



ПРАВОСУДНА  
АКАДЕМИЈА

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2021. ГОДИНУ

март, 2022. године

## Садржај

УВОДНА РЕЧ .....	4
СТАТУС, ДЕЛАТНОСТ И ОРГАНИ УПРАВЉАЊА .....	6
МАТЕРИЈАЛНА И ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА РАД ПРАВОСУДНЕ АКАДЕМИЈЕ.....	12
СЕКТОР ПОЧЕТНЕ ОБУКЕ .....	12
Пријем XII генерације корисника почетне обуке .....	12
Завршни испит IX генерације корисника почетне обуке Правосудне академије .....	13
СЕКТОР СТАЛНЕ ОБУКЕ.....	14
РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА СТАЛНЕ ОБУКЕ ПО ОБЛАСТИМА.....	16
Кривично право.....	16
Грађанско право.....	42
Привредно право .....	51
Прекршајно право .....	52
Право Европске уније .....	55
Област људских права .....	55
Посебна знања и вештине .....	66
САРАДЊА СА ДРУГИМ ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА И ИНСТИТУЦИЈАМА .....	69
МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА И ПРОЈЕКТИ .....	72
Реализација најважнијих пројектних активности.....	72
Национална мрежа за примену европских стандарда судске заштите људских права у Републици Србији.....	72
Европска мрежа за едукацију судија (EJTN).....	81
ИНОВАЦИЈЕ У РАДУ .....	82
Документациони-информациони центар Правосудне академије .....	82
Апликација за евиденцију пресуда Европског суда за људска права – eCase.....	83
Повезивање базе судске праксе судова Републике Србије и базе судске праксе ЕСЉП .....	91
Инфраструктурна унапређења.....	102
Развој ИТ алата и база података .....	103
<i>Elearning</i> - Учење на даљину .....	104
Електронска библиотека .....	105

ЈАВНОСТ РАДА .....	106
Информисање корисника о планираним обукама.....	107
Мониторинг и евалуација сваке од обука-референтни пример.....	111
Медијска заступљеност .....	112
Интернет страница Правосудне академије .....	115
Друштвене мреже-оријентација ка циљним групама .....	120
Закључак .....	132

## УВОДНА РЕЧ

*Правосудна академија се труди да својим радом из године у годину допринесе професионалном, независном, непристрасном и ефикасном обављању судијске и тужилачке функције и стручном и ефикасном обављању послова судског и тужилачког особља.*

*Пандемија COVID-19 вируса током 2021. године свима нам је умногоме променила животе, како на личном тако и на професионалном нивоу. Поред осталог, обављање великог броја радних процеса, а посебно оних које захтевају окупљање људи на једном месту, постало је отежано, ако не и онемогућено. У том смислу се и Правосудна академија нашла у тешкој ситуацији и пред препрекама. Након проглашења пандемије COVID-19 вируса у марту 2020. године, а у складу са мерама Владе Републике Србије у сузбијању ширења вируса, Правосудна академија је интензивирала рад на успостављању сервиса за „обуке на даљину - (elearning)“ који је омогућио одржавање обука и реализацију Годишњег програма обуке за 2021. годину, како за носиоце правосудних функција, тако и за кориснике почетне обуке и припаднике других правосудних професија. Академија је тако показала способност да се брзо прилагоди новонасатим потребама, а у циљу да неометано обавља своје надлежности и функцију због које је успостављена.*

*Као и претходних година, програм сталне обуке спроводио се у следећим областима: кривично, грађанско, привредно, прекршајно право, област људских права и право Европске уније. Као област на коју је посебно стављен акценат током 2021. године издвојене су обуке за стицање и унапређење посебних знања и вештина. У оквиру сваке области, дефинисане су материје и теме које се обрађују, циљне групе, очекивани циљеви и исходи сваког појединачног програма, начин спровођења и трајање обуке. Приликом креирања програма сталне обуке за наредну годину, на основу члана 4. Правилника о поступку утврђивања потреба за обуком и изради предлога годишњег програма обуке, Правосудна академија спроводи годишњу анализу потреба за обуком својих корисника. Овим Правилником јасно су дефинисани кораци које стручна служба Академије – Одељење за истраживање и унапређење образовања прати приликом испитивања потреба наших корисника.*

*Из Годишњег извештаја за 2021. годину, издвајамо да је Академија спровела 197 едукативних догађаја, са преко 4555 учесника. Због епидемиолошке ситуације није било услова да се одређене*

обуке одрже, али су презентације постављене на сајт Правосудне академије, чиме је Електронска библиотека Правосудне академије умногоме обogaћена и њен потенцијал искоришћен. Највећи број обука Академија је организовала самостално, а велики број је реализовано у сарадњи са Саветом Европе, ИПА пројектима Европске уније, USAID-ом, ОЕБС-ом, Уједињеним нацијама, адвокатским коморама, Криминалистичко-полицијским универзитетом, у сарадњи са другим државним органима (Министарство правде, Министарство унутрашњих послова, Управа за спречавање прања новца, Државна ревизорска институција, Агенција за спречавање корупције, Високи савет судства, Државно веће тужилаца, Врховни касациони суд, судови и јавна тужилаштва), као и у сарадњи са цивилним сектором (Пиштаљка). Посматрано према областима, одржано је највише догађаја из области кривичног права (107 одн. 54% од укупног броја одржаних), затим из области грађанског права ( 33 одн. 17% од укупног броја одржаних) и из области посебних знања и вештина (30 одн. 15 % од укупног броја одржаних).

Академија заузима мултисекторски/мултидисциплинарни приступ у реализацији програма обуке, тако што поред судија и тужилаца, учествују и припадници Министарства унутрашњих послова, Министарства финансија – Управе за прање новца, припадници центара за социјални рад и државног правобранилаштва. Такође, ангажовање судија највиших судских инстанци као предавача као и предавача из иностранства за поједине области, даје додатну вредност и квалитет реализацији програма обука.

Извештај о реализацији активности Правосудне академије за 2021. Годину и Програм сталне обуке за 2022. годину доступни су на интернет презентацији Академије [www.pars.rs](http://www.pars.rs)

Захваљујем се на сарадњи председнику и члановима Управног одбора, председнику и члановима Програмског савета, запосленима у Правосудној академији, предавачима и менторима, спољним сарадницима, домаћим и међународним партнерима и учесницима наших програма, који из године у годину, препознају квалитет нашег рада и пружају нам подршку у изградњи институције како би Правосудна академија напредовала у позитивном смеру.

**Ненад Вујић,**

**директор**

# ИЗВЕШТАЈ ПРАВОСУДНЕ АКАДЕМИЈЕ О РЕАЛИЗОВАНИМ АКТИВНОСТИМА У 2021. ГОДИНИ

---

## СТАТУС, ДЕЛАТНОСТ И ОРГАНИ УПРАВЉАЊА

Правосудна академија основана је Законом о Правосудној академији („Службени гласник РС“, бр.104/09, 32/14 и 106/15), као установа која обавља делатности ради обезбеђивања остваривања права утврђених законом, са циљем да допринесе професионалном, независном, непристрасном и ефикасном обављању судијске и тужилачке функције и стручном и ефикасном обављању послова судског и тужилачког особља.

Делатност Правосудне академије утврђена је чланом 5. Закона о Правосудној академији, тако да између осталог, Правосудна академија организује и спроводи пријемни испит за почетну обуку, организује и спроводи почетну обуку, организује и спроводи сталну обуку судија и тужилаца, судијских и тужилачких помоћника, посебне програме обуке за предаваче и менторе, организује и спроводи стручно усавршавање судског и тужилачког особља, и обавља друге послове утврђене законом и Статутом Академије. Поред тога, Академија спроводи и програме стручног усавршавања јавних извршитеља, јавних бележника, као и јавнобележничких помоћника и приправника, на основу уговора које има закључене са Комором извршитеља односно Јавнобележничком комором.

У складу са чланом 49. Закона о Правосудној академији, Академија организује пријемни испит за пријем судијских и тужилачких приправника, ради обављања приправничког стажа у суду или јавном тужилаштву.

Органи Правосудне академије су Управни одбор, директор и Програмски савет.

**Управни одбор** управља Правосудном академијом и има девет чланова. Четири члана Управног одбора именује Високи савет судства из реда судија, од којих два именује на предлог удружења судија; два члана именује Државно веће тужилаца из реда тужилаца, од којих једног именује на предлог удружења тужилаца и три члана именује Влада, од којих је један државни секретар у министарству надлежном за правосуђе задужен за стручно усавршавање запослених у правосуђу, а један из реда запослених у Академији, на мандат од четири године, са могућношћу

поновног избора на још један мандат. Управним одбором руководи председник, којег међу члановима Управног одбора из реда судија и тужилаца бирају чланови Управног одбора.

Управни одбор је током 2021. године радио у саставу:

1. Александар Степановић, судија Врховног касационог суда и председник Вишег суда у Београду, председник Управног одбора Правосудне академије,
2. Божидар Вујичић, судија Врховног касационог суда,
3. Леонида Поповић, судија Прекршајног апелационог суда и председник Прекршајног апелационог суда,
4. Бојана Шћепановић, државни секретар,
5. Наташа Кривокапић, јавни тужилац у Вишем јавном тужилаштву у Београду,
6. Небојша Ђуричић, судија Другог основног суда у Београду,
7. Владимир Симић, адвокат,
8. Гордана Пуалић, секретар Правосудне академије
9. Члан из реда тужилаца

Маја Мијатовић, секретар Управног одбора.

Током 2021. године, Управни одбор Правосудне академије редовно је пратио рад Академије кроз периодичне извештаје, припреме и израде програма обуке за 2021. годину, завршни испит IX генерације полазника почетне обуке и друге активности из надлежности Управног одбора. Чланови Управног одбора редовно су обавештавани од стране директора, Ненада Вујића, у вези са питањима реконструкције зграде у Улици Светозара Марковића 21. Пандемија КОВИД – 19 условила је и потребу праћења од стране Управног одбора епидемиолошке ситуације и прилагођавања активности Академије, те је Управни одбор у складу са тим и доносио одлуке у вези са организацијом обука, пријемног и завршног испита за полазнике почетне обуке.

04. фебруара 2021. године, Влада Републике Србије донела је решење о престанку функције члана Управног одбора Правосудне академије Александри Ђурић, и решење о именовану члана управног одбора Правосудне академије Владимира Симића.

Током 2021. године Управни одбор је кроз периодичне извештаје редовно пратио рад Правосудне академије, припреме и израде Програма обуке за 2021. годину, завршни испит IX генерације полазника почетне обуке и друге активности из надлежности Управног одбора. Чланови Управног одбора редовно су обавештавани од стране директора Ненада Вујића у вези са питањима реконструкције зграде у Светозара Марковића 21. Такође, од када је почела пандемија КОВИД-19 Управни одбор је пратио епидемиолошку ситуацију у држави и у вези са

тим доносио одлуке у вези са организацијом обука, као и пријемног и завршног испита за полазнике почетне обуке.

**Директор Правосудне академије** је извршни орган Академије. Директор представља Академију и координира и организује њен рад, извршава одлуке Управног одбора и Програмског савета и учествује у њиховом раду, подноси Управном одбору годишњи извештај о раду Академије и обавља друге послове у складу са законом, Статутом и другим актима. Директора бира Управни одбор Академије на период од пет година, уз могућност поновног избора. Функцију директора Академије обавља Ненад Вујић који је на ту функцију ступио 10.07.2020. године пошто га је Управни одбор изабрао на седници одржаној 16.06.2020. године. Директору у раду помажу два заменика, до маја 2021. године, Мајда Кршикапа, и Маја Прелић. Заменици замењују директора у његовом одсуству и врше друге послове које одреди директор Академије.

**Програмски савет** је стручни орган Академије и има 15 чланова које именује Управни одбор, из реда судија и тужилаца, других стручњака, судског и тужилачког особља и корисника почетне обуке.

Програмски савет ради у саставу:

1. Бранислава Апостоловић, судија Врховног касационог суда и председник Програмског савета;
2. Бранко Станић, судија Врховног касационог суда;
3. Драган Јоцић, судија Врховног касационог суда и председник Апелационог суда у Нишу;
4. Зорана Делибашић, судија Врховног касационог суда;
5. Јасмина Васовић, судија Врховног касационог суда;
6. Јелена Ивановић, судија, председник Управног суда у Београду;
7. Др Јасмина Киурски, заменик Републичког јавног тужиоца;
8. Тања Павловић Недељковић, судија Апелационог суда у Крагујевцу;
9. Мирослав Филиповић, заменик Вишег јавног тужиоца у Београду;
10. Каменко Козарски, судија и председник Прекршајног суда у Новом Саду;
11. Мирјана Павловић, секретар Високог савета судства;
12. Наталија Ацић, јавни бележник и
13. Милош Секулић, корисник почетне обуке на Правосудној академији (VI генерација).  
Игор Милованов, секретар Програмског савета

Програмски савет је утврдио Програм сталне обуке за 2021. годину и извршио презентацију Анализе процена образовних потреба за 2021. годину.



За обављање стручних и административно-техничких послова у Академији образује се Стручна и техничка служба. Опис послова и радних задатака запослених у стручној и техничкој служби утврђују се актом о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места. На права и обавезе запослених у Академији примењују се одредбе закона и других прописа којима се уређују радни односи.

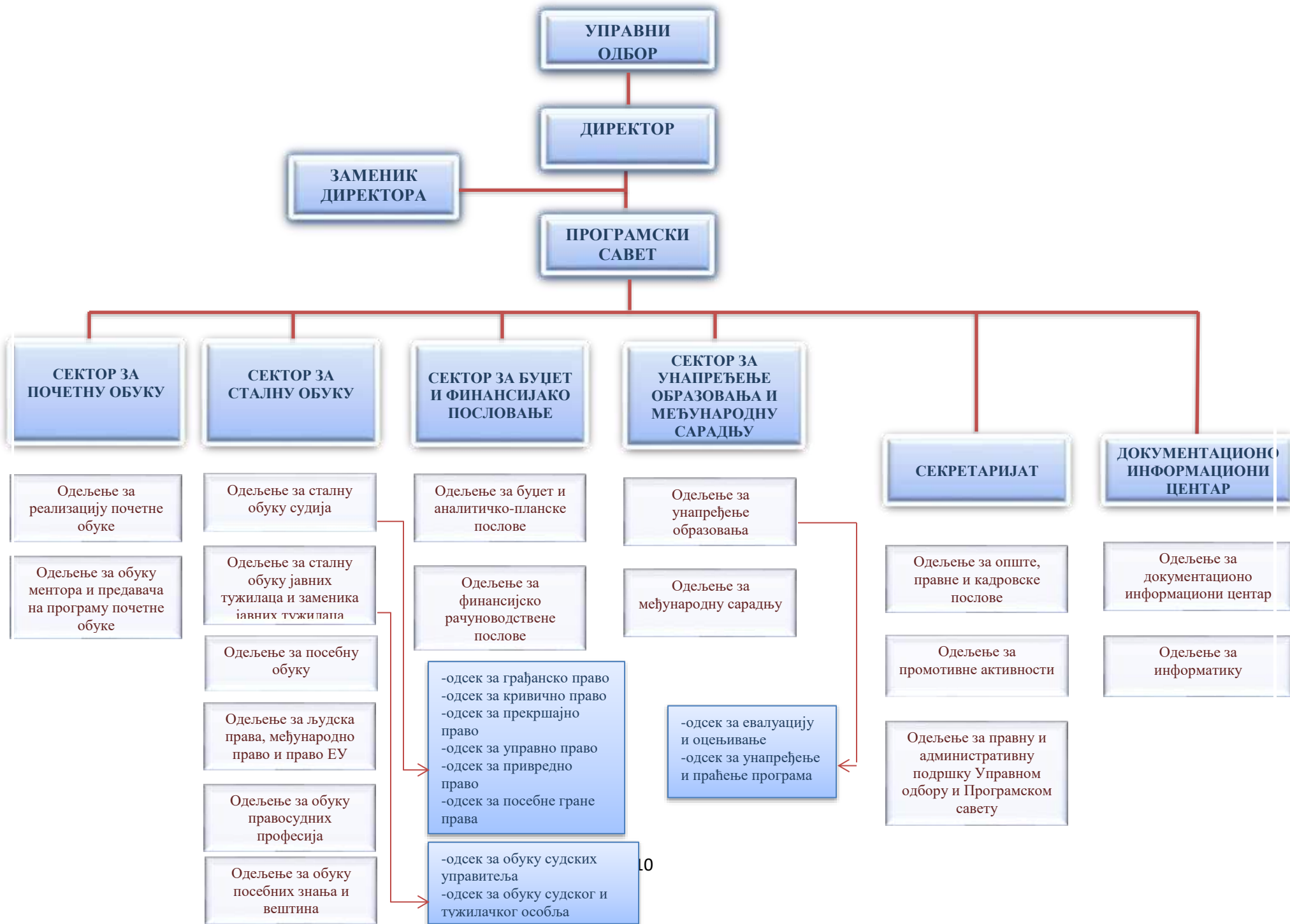
За обављање послова из делокруга Академије, образоване су следеће основне унутрашње јединице:

1. Сектор за почетну обуку;
2. Сектор за сталну обуку;
3. Сектор за буџет и финансијско пословање;
4. Сектор за унапређење образовања и међународну сарадњу

Као посебна унутрашња јединица образује се Секретаријат Академије, којим руководи секретар.

За обављање послова из посебних области рада који су такви да захтевају непосредну повезаност са директором, као ужа унутрашња јединица изван сектора, образује се Документационо-информациони центар. На основу члана 21. Закона о судијама, Високи савет судства може упутити судију у институцију надлежну за обуку у правосуђу ради обављања стручних послова.

**На дан 31. децембар 2021. у Правосудној академији било је ангажовано 72 лица за извршавање послова у Академији, и то 30 лица на неодређено време, 42 лица на одређено време (уговор о раду) и 1 лице на основу уговора о привременим и повременим пословима. Судија Основног суда у Суботици, Соња Видановић, упућена је на рад у Правосудну академију, ради обављања стручних послова, на период од три године, за које време се ослобађа вршења судијске функције.**



**Корисници почетне обуке**, у складу са чланом 40. Закона о Правосудној академији, заснивају радни однос на одређено време у Академији у трајању од 30 месеци. Корисник почетне обуке има плату у висини 70% од основне плате судије основног суда, за време трајања радног односа на одређено време у Академији. Похађање почетне обуке сматра се радним искуством у правној струци.

У табели је дат број полазника уписаних од 2010. до 31. децембра 2020. према одлукама Високог савета судства и Државног већа тужилаца:

Генерација	Година уписа:	Број полазника који је одредио ВСС	Број полазника који је одредио ДВТ	Укупно уписано корисника почетне обуке:
I	2010	15	6	21
II	2011	12	15	27
III	2012	22	15	37
IV	2013	13	11	24
V	2014	16	8	24
VI	2015	18	14	32
VII	2016	14	7	19
VIII	2017	22	2	26
IX	2018	25	13	38
<b>Уписано:</b>				<b>248</b>
Број кандидата који су положили завршни испит:				<b>237<sup>1</sup></b>
X	2019	35	15	50
XI	2020(1)	30	17	46 (један кандидат је одустао)
Број кандидата за које је обука у току:				<b>96</b>
<b>Укупно уписано:</b>				<b>344</b>

Када је реч о кандидатима који су изабрани на судијску или тужилачку функцију, распоред је следећи:

Број кандидата који су положили завршни испит	Број кандидата изабраних на судијску функцију	Број кандидата изабраних на јавнотужилачку функцију
<b>237</b>	<b>113</b>	<b>28</b>

1. Једанаест (11) кандидата није полагао завршни испит због одлагања, избора на функцију пре полагања завршног испита или запослења ван судова или тужилаштва.

## МАТЕРИЈАЛНА И ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА РАД ПРАВОСУДНЕ АКАДЕМИЈЕ

Средства за рад Правосудне академије обезбеђена су у буџету Републике Србије, али и из донација и поклона, прихода од издавања публикација и реализације пројеката и других извора у складу са законом. Због посебног значаја који има обука кандидата за носиоце правосудних функција, односно обука носилаца правосудних функција, извор финансирања Академије мора бити стабилан, предвидив и одржив. Из Сектора за буџет и финансијске послове:

Извршење финансијског плана у периоду 01. јануар до 31. децембар 2021. године						
Шифра програма	Шифра програмске активности/пројекта	Назив програма/програмске активности/пројекта	Усвојен буџет за 2021. годину	Текући буџет за 2021. годину	Извршење у 2021. години	% извршења у односу на буџет
1602	Уређење и управљање у систему правосуђа					
	0009	Стручна усавршавања за будуће и постојеће носиоце правосудне функције, извор 01	332.580.000,00	430.836.000,00	428.997.691,16	99,57
	0009	Стручна усавршавања за будуће и постојеће носиоце правосудне функције, извор 06	8.000.000,00	11.996.000,00	11.122.801,57	92,72
	0009	Стручна усавршавања за будуће и постојеће носиоце правосудне функције, извор 15	4.186.000,00	4.320.000,00	2.783.438,93	64,43
	Укупно		344.766.000,00	447.152.000,00	442.903.931,66	99,05

## СЕКТОР ПОЧЕТНЕ ОБУКЕ

### Пријем XII генерације корисника почетне обуке

На основу члана 27. Закона о Правосудној академији, Правосудна академија расписала је Конкурс за избор кандидата за пријем на почетну обуку XII генерације полазника Правосудне академије и конкурс је објављен у „Службеном гласнику РС”, број 95/21 од 01. октобра 2021. године.

Пријављивање на Конкурс било је омогућено и електронским путем, а на страници Правосудне академије објављено је и Упутство са инструкцијама о пријављивању путем електронске поште.

Управни одбор Правосудне академије, на предлог директора, Ненада Вујића, и председника Управног одбора, Александра Степановића, на седници одржаној 01.11.2021. године, донео је одлуку о одлагању пријемног испита кандидата XII генерације полазника Правосудне

академије, услед неповољне епидемиолошке ситуације са КОВИД 19. Управни одбор донео је одлуку да ће термин полагања пријемног испита бити накнадно одређен, у договору надлежних тела Правосудне академије, у складу са ситуацијом.

**Правосудна академија је расписала Конкурс за избор кандидата за пријем на почетну обуку XII генерације полазника Правосудне академије. Конкурс је објављен у „Службеном гласнику РС“, број 95 од 1. октобра 2021. године. Због неповољне епидемиолошке ситуације изазване вирусом Ковид 19 и у складу са препорукама епидемиолога, Управни одбор Правосудне академије је на седници одржаној 01.11.2021. године усвојио предлог директора Ненада Вујића и председника Управног одбора Правосудне академије, Александра Степановића о одлагању одржавања пријемног испита за пријем корисника почетне обуке XII генерације док се не стекну услови за одржавање испита, у складу са епидемиолошком ситуацијом.**

## **Завршни испит IX генерације корисника почетне обуке Правосудне академије**

Завршни испит спроводи се у складу са Законом о Правосудној академији (чл. 37 до 40) и Правилником о садржини и начину полагања завршног испита.

Припрема кандидата за завршни испит и сам завршни испит ове године организовани су у складу са околностима проистеклим из епидемије COVID 19 и одлуке директора Академије о раду за време ванредног стања која се односила и на полазнике Правосудне академије.

Правосудна академија је, у својим просторијама у Београду, у периоду од 05. до 08. јула 2020. организовала завршни испит IX генерације корисника почетне обуке, пред Комисијом за завршни испит у саставу: Гордана Комненић, судија Врховног касационог суда; Милена Рашић, судија Апелационог суда у Београду; Мирјана Грујичић, судија Вишег суда у Београду; Светлана Алексић, судија Вишег суда у Београду - Посебно одељење за организовани криминал и Томислав Килибарда, вршилац функције јавног тужиоца у Апелационом јавном тужилаштву у Београду. Као и ранијих година, кандидати су испит полагали пред камерама, уз директан пренос на званичном Јутјуб каналу Правосудне академије.

Сваки кандидат је у складу са програмом завршног испита, показао своје практично знање и вештине као судија у парничном предмету, као судија у кривичном предмету и као тужилац у заступању оптужнице.

Комисија је кандидате оцењивала оценама од 1 до 5 са посебним освртом на следеће критеријуме:

- управљање поступком,
- правна аргументација и
- општи утисак излагача.

Правосудна академија је организовала полагање испита, тако што је формирала групе кандидата и распоред по улогама (сваки од кандидата полаже завршни испит који је симулација суђења, у улози судије и тужиоца, за кривичну материју, и у улози судије, за грађанску материју, при чему у оба случаја његове колеге играју улогу адвоката, те је састав учесника потпун) и припрему материјала који се односе на суђење у коме кандидати играју одређену улогу.

Правосудна академија организовала је и два тродневна вебинара за кориснике почетне обуке IX генерације на тему „Основна обука у погледу еколошког права”, чији је циљ примена стечених знања ради подизања квалитета и ефикасности суђења.

**Полагању завршног испита приступило је 34 корисника почетне обуке IX генерације.**

## **СЕКТОР СТАЛНЕ ОБУКЕ**

О свим организованим обукама судија и тужилаца и запослених у правосуђу, учесници су обавештавани и позивани преко председника судова и старешина органа, односно правосудне управе.

Управни одбор је усвојио Програм сталне обуке за 2021. годину, уз сагласност Високог савета судства и Државног већа тужилаца. Програм се реализовао у следећим областима: кривично, грађанско, управно, привредно и прекршајно право, затим област људских права и право Европске уније. Као посебна област, издвојена је обука за стицање и унапређење посебних знања и вештина, која укључује етику и интегритет, дисциплинску одговорност носилаца правосудних функција, израда првостепених одлука и судијске вештине. У оквиру сваке

области, дефинисане су материје и теме које се обрађују, циљне групе, очекивани циљеви и исходи сваког појединачног програма, начин спровођења и трајање обуке.

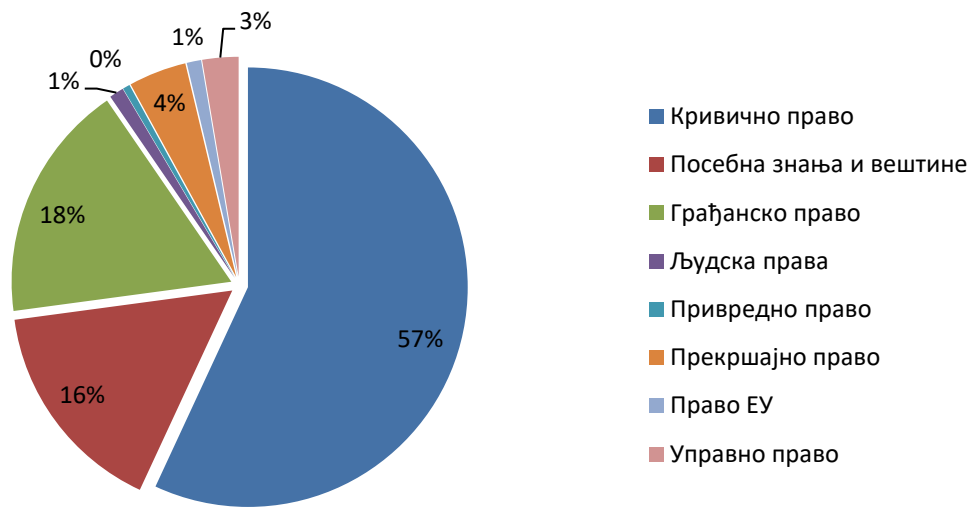
Током целе године Правосудна академија је редовно организовала обуке предавача и ментора, у области учења одраслих. Овај програм се реализује у две тематске целине: основна обука и напредна обука о методу учења одраслих и менторству.

**Током 2021. године одржано је 197 едукативних догађаја, са преко 4555 учесника.**

**Посматрано према областима, одржано је највише догађаја из области кривичног права, грађанског права и посебних знања и вештина.**

ОБЛАСТ	БРОЈ ЕДУКАТИВНИХ ДОГАЂАЈА	БРОЈ УЧЕСНИКА
Посебна знања и вештине	30	503
Кривично право	106	2711
Грађанско право	34	626
Управно право	5	300
Људска права	10	154
Привредно право	1	24
Прекршајно право	9	200
Право ЕУ	2	37
Укупно:	197	4.555

## Обука едукативних догађаја по областима



Услед преласка на учење на даљину у већој мери током 2021. године, а због употребе различитих платформи и њихових перформанси, ове године није било могуће са прецизношћу пружити информацију о укупном броју учесника на обукама. Детаљније објашњење се може наћи у одељку о Јавности рада (стр.77). Свуда где је био доступан прецизан број учесника исти је наведен у опису индивидуалних обука у табелама према области обуке. Такође, због епидемиолошке ситуације није било услова да се одређене обуке одрже, али су презентације постављене на сајт Правосудне академије (Електронска библиотека).

## РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА СТАЛНЕ ОБУКЕ ПО ОБЛАСТИМА

### Кривично право

У области кривичног права, одржано је 107 обука из области кривичног права и шест обука из области посебних знања и вештина са 2711 учесника.

Највише догађаја се односило на следеће материје: малолетници (37 одн. 30% од укупног броја одржаних), кривични поступак (25 одн. 20% од укупног броја одржаних) и насиље у породици (18 одн. 14% од укупног броја одржаних).

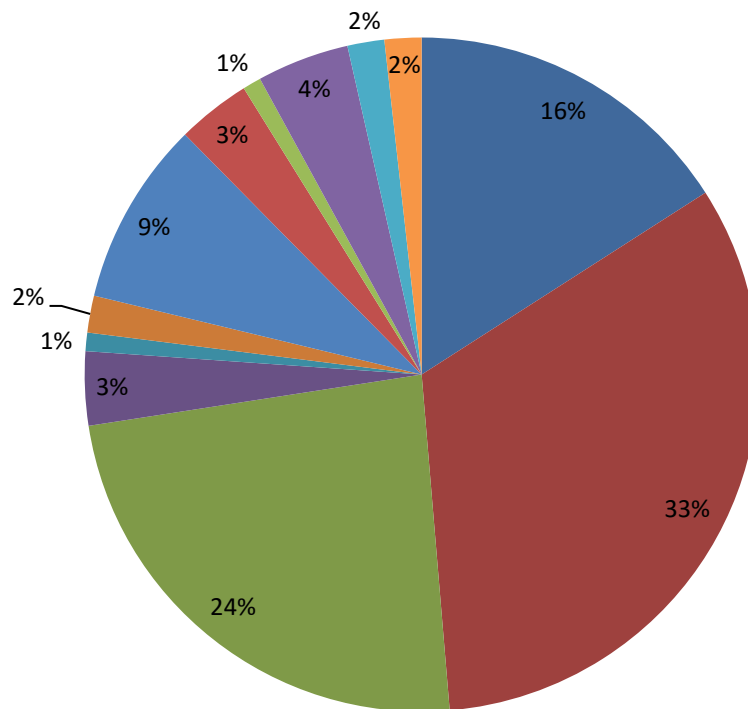
МАТЕРИЈА	БРОЈ ДОГАЂАЈА
----------	---------------



Сузбијање крупције, сузбијање организованог криминала, финансијска истрага	4
Одузимање имовине проистекле извршењем кривичног дела, спречавање прања новца	5
Јавне набавке-корупција	2
Кривични поступак	27
Извршење кривичних санкција	10
Насиље у породици	18
Злочин из мржње	1
Малолетници	37
Високотехнолошки криминал	1
Еколошко право и кривичноправна заштита	2
Етика и интегритет у правосуђу	4
Администрација у судовима и тужилаштвима	2
<b>Укупно:</b>	<b>113</b>

## Број одржаних обука по материји у области кривичног права

- Насиље у породици
- Малолетници
- Кривични поступак
- Сузбијање тероризма, Спречавање прања новца
- Високо - технолошки криминал
- Еколошко право-кривичноправна заштита
- Извршење кривичних санкција
- Етика и интегритет у правосуђу
- Злочин из мржње
- Одузимање имовине проистекле извршењем кривичног дела, спречавање прања новца
- Јавне набавке-корупција
- Администрација у судовима и тужилаштвима



**МАТЕРИЈА: СУЗБИЈАЊЕ КОРУПЦИЈЕ, СУЗБИЈАЊЕ ОРГАНИЗОВАНОГ КРИМИНАЛА, ФИНАНСИЈСКА ИСТРАГА**

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
<b>„Капацитети институција Републике Србије у превенцији у борби против корупције“</b>	Пројекат ЕУ „Превенција и борба против корупције“ и буџет Правосудне академије	Судије и заменици јавних тужилаца посебних одељења за сузбијање корупције, Министарство унутрашњих послова (ОБПК и ЈФИ), Пореска управа, Управа царина	Сумирање резултата трогодишњег пројекта „Превенција и борба против корупције“ који финансира Европска унија, дефинисање даљих корака и разматрање изазова у борби против корупције насталих услед пандемије КОВИД – 19	На конференцији учествују говорници који својим искуством и стручношћу могу додатно да инспиришу институције и организације у Републици Србији за изградњу нових партнерстава, примену нових технологија и боље разумевање значаја већ постојећих антикорупцијских механизма.	Одржана је једнодневна online конференција 17. фебруара 2021. године са 94 учесника;
<b>„Проактивне истраге коруптивних предмета, предмета финансијских превара и економског криминала: Преваре са порезом на</b>	Мисија ОЕБС – а у Србији и ОПДАТ (Амбасада САД) и буџет Правосудне академије	Носиоци јанотужилачких функција и судије четири апелациона подручја који се баве коруптивним предметима, запослени у институцијама које су предвиђене Законом о организацији и	- Развијање проактивног приступа у вођењу и управљању истрагама; - Развијање вештина критичког размишљања и решавања проблема приликом анализирања предмета и доказа; - Развијање вештине вођења истрага, финансијских и	Виши ниво професионалних знања и вештина потребних за вођење проактивних истрага на којима почива успешно вођење поступака у предметима превара	Одржане су 2 (две) тродневне радионице (46 учесника): - од 08. до 10. септембра 2021. у Вршцу у хотелу „Вила Брег“ (25 учесника.) - од 03. до 05. новембра 2021. у Нишу у хотелу „Тами“ (21 учесник)

<b>додату вредност (модул 3)“</b>		надлежности државних органа у сузбијање организованог криминала, тероризма и корупције.	тужилачких вештина; - Развијање вештина потребних за рад у ударној групи и вођење предмета укључујући и оних неопходних за надзор, вођење и координацију истраге; - Развијање основног разумевања питања везаних за вођење поступка у предметима превара са порезом на додату вредност.	са порезом на додату вредност	
<b>„Међународна сертификација за истражитеље превара и специјалисте за борбу против прања новца“</b>	Канцеларије за међународну помоћ, усавршавање и професионалну обуку у правосуђу Министарства правде САД и буџет Правосудне академије.	Основни и виши јавни тужиоци и њихови заменици, судијски и тужилачки помоћници и сарадници, полицијски службеници, самостални учесници	Развијање и повећање капацитета тужилаца, полиције и службеника за везу за истраживање и процесуирање коруптивних предмета, финансијских превара и привредног криминала.	Учесници су упознати са детаљима обуке за међународну сертификацију у области истраживања превара и спречавања прања новца	Одржана је укупно 1 (једна) једнодневна инфосесија: - 30. септембра 2021.г у Институту за криминолошка и социолошка истраживања у Београду (40 учесника).
<b>МАТЕРИЈА: ОДУЗИМАЊЕ ИМОВИНЕ ПРОИСТЕКЛЕ ИЗ КРИВИЧНОГ ДЕЛА, СПРЕЧАВАЊЕ ПРАЊА НОВЦА</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Прање новца и одузимање имовине стечене криминалом“</b>	Канцеларија за међународну помоћ, усавршавање и професионалну	Судије виших судова, виши јавни тужиоци и њихови заменици,	Јачање знања и професионалних вештина тужилаца, инспектора, и	Унапређен ниво знања за вођење проактивних финансијских	Одржана су 2 једнодневна „online“ семинар путем интернет платформе

	обуку у правосуђу Министарства правде САД и буџет Правосудне академије.	полицијски службеници, службеници Управе за спречавање прања новца	професионалаца који се у свом раду сусрећу са елементима прања новца, као и имовином проистеклом из кривичног дела.	истрага и вештина у решавању проблема, анализе и критичког размишљања.	ZOOM (43 учесника): - 23. фебруара 2021.г (24 учесника) - 10. марта 2021.г (19 учесника)
<b>„Презентација Приручника за одузимање имовине проистекле из кривичног дела“</b>	Канцеларија за међународну помоћ, усавршавање и професионалну обуку у правосуђу Министарства правде САД & Мисија ОЕБС у Србији и буџет Правосудне академије.	Судије основних и виших судова, основни и виши јавни тужиоци и њихови заменици, полицијски службеници, самостални учесници.	Примарна сврха приручника је да помогне и подржи даље одузимање имовине проистекле из кривичног дела у контексту процесуирања корупције и финансијског криминала. Ипак, овај приручник би, такође, требало да помогне у одузимању средстава у ширем спектру случајева, укључујући и организовани криминал, трговину наркотицима и високотехнолошки криминал.	Виши ниво професионалних знања и вештина за све практичаре (судије, јавне тужиоце и полицијске службенике) који учествују у процесу одузимања имовине проистекле из кривичног дела.	Одржан је 3 (три) једнодневна семинара (61 учесник): - 16. септембра 2021. у „Аероклубу“ у Београду (20 учесника): - 22. октобра 2021. у хотелу „Tami Residence“ у Нишу (16 учесника): - 03. децембар 2021. у хотелу „Парк“ у Новом Саду (25 учесника)
<b>МАТЕРИЈА: ЈАВНЕ НАБАВКЕ - КОРУПЦИЈА</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Обука у области јавних набавки за представнике	Пројекат USAID "За одговорну власт" и	Представници Посебних одељења за сузбијање	Да учесницима пружи потребна знања у вези са применом новог	Учесници радионице су унапредили	Одржане су 2 дводневне „online“ радионице путем

<p><b>Посебних одељења за сузбијање корупције Виших јавних тужилаштава и Одељења за борбу против корупције МУП Републике Србије “</b></p>	<p>буџет Правосудне академије</p>	<p>корупције ВЈТ, Одељења за борбу против корупције УКП МУП и Канцеларије за јавне набавке.</p>	<p>Закон о јавним набавкама; Развијање основног разумевања проблема у вези са истрагама и процесуирањем предмета злоупотреба у вези са јавним набавкама.</p>	<p>професионална знања и вештине за решавање предмета злоупотреба у поступцима јавних набавки.</p>	<p>интернет платформе ZOOM (61 учесник): - 18. и 19. марта 2021.г (32 учесника) - 01. и 02. априла 2021.г (29 учесника)</p>
<p><b>МАТЕРИЈА: КРИВИЧНИ ПОСТУПАК</b></p>					
<p><b>Тема</b></p>	<p><b>Извор финансирања</b></p>	<p><b>Циљна група</b></p>	<p><b>Циљ</b></p>	<p><b>Исход</b></p>	<p><b>Број одржаних обука</b></p>
<p><b>„Представљање смерница за унапређење судске праксе у поступцима за накнаду штете жртвама тешких кривичних дела у кривичном поступку “</b></p>	<p>Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Подршка жртвама и сведоцима кривичних дела у Србији“ &amp; буџет Правосудне академије</p>	<p>Судије виших судова и јавни тужиоци и заменици виших јавних тужилаштва са подручја нишке и крагујевачке апелације, тужилачки сарадници и помоћници.</p>	<p>Представљања публикације „Смернице за унапређење судске праксе у поступцима накнаде штете жртвама тешких кривичних дела у кривичном поступку“ коју је израдила радна група Врховног касационог суда. Акцент је на обавези надлежних органа да се питање накнаде штете реши у кривичном поступку, док би грађански поступак био изузетак, а не правило, као што је то сада случај у пракси.</p>	<p>Судије и тужиоци су добили одговоре на до сада спорна питања везана за одређивање висине штете, видове нематеријалне штете, као и утврђивање висине новчане накнаде, како за нематеријалну тако и за материјалну штету; на важност права жртве да буде информисана о својим правима, односно на обавезу јавног тужиоца и суда да у различитим фазама кривичног поступка</p>	<p>Одржана су 2 (два) једнодневна „online“ семинара путем електронске платформе за учење на даљину на адреси <a href="http://edu.podrskazrtvama.rs/">http://edu.podrskazrtvama.rs/</a> (24 учесника): - 23. марта 2020.г. (11 учесника) - 30. марта 2020.г. (13 учесника)</p>

				информишу жртве о њиховим правима, па и пруже помоћ у постављању имовинскоправног захтева и раде на обезбеђивању доказа за одлучивање о захтеву.	
<b>„Права жртва“</b>	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Подршка жртвама и сведоцима кривичних дела у Србији“ и буџет Правосудне академије	Судије виших судова и јавни тужиоци и заменици виших јавних тужилаштва, тужилачки сарадници и помоћници.	Представљања публикације „Смернице за унапређење судске праксе у поступцима накнаде штете жртвама тешких кривичних дела у кривичном поступку“ коју је израдила радна група Врховног касационог суда. Акцент је на обавези надлежних органа да се питање накнаде штете реши у кривичном поступку, док би грађански поступак био изузетак, а не правило, као што је то сада случај у пракси.	судије и тужиоци су добили одговоре на до сада спорна питања везана за одређивање висине штете, видове нематеријалне штете, као и утврђивање висине новчане накнаде, како за нематеријалну тако и за материјалну штету; на важност права жртве да буде информисана о својим правима, односно на обавезу јавног тужиоца и суда да у различитим фазама кривичног поступка информишу жртве о њиховим правима, па и пруже помоћ у постављању имовинскоправног	Одржана су 4 (четири) једнодневна семинара (57 учесника): - 08. октобра 2021.г. у Крагујевцу (10 учесника) 14 - 15. октобра 2021.г. у Београду (13 учесника) - 15. новембра 2021.г у Новом Саду (14 учесника) - 02. децембра 2021.г. у Нишу (20 учесника)

				захтева и раде на обезбеђивању доказа за одлучивање о захтеву.	
<b>„Представљање Приручника за примену начела опортунитета кривичног гоњења“</b>	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Примена Закона о кривичном поступку: Нове форензичке технике у истрази, одлагање кривичног гоњења, условно 15 пуштање на слободу“	Јавни тужиоци и заменици јавних тужилаца из основних и виших јавних тужилаштва са подручја 4 апелације, тужилачки сарадници и помоћници	Изградња капацитета тужилаца за јединствену примену начела одложеног кривичног гоњења и отклањање неуједначености праксе јавних тужилаштва. употребом приручника који пружа јасне и прецизне инструкције тужиоцима у првом степену а који ће Републичко јавно тужилаштво усвојити као обавезно упутство.	Примена препоруке о примени принципа опортунитета (могућности одложеног гоњења) у кривичном поступку и јединствена примена од стране јавних тужилаштва.	Одржано је 9 (девет) једнодневних семинара (170 учесника): - 11. маја 2021.г (online“: <a href="https://naceloportuniteta.rs">https://naceloportuniteta.rs</a> ) (21 учесник) - 12. маја 2021.г (online“: <a href="https://naceloportuniteta.rs">https://naceloportuniteta.rs</a> ) (28 учесника) - 02. јуна 2021.г (online“: <a href="https://naceloportuniteta.rs">https://naceloportuniteta.rs</a> ) (12 учесника) - 03. јуна 2021.г (online“: <a href="https://naceloportuniteta.rs">https://naceloportuniteta.rs</a> ) (23 учесника) - 17. септембра 2021.г у хотелу „Женева Лукс“ у Крагујевцу (19 учесника) - 24. септембра 2021.г у хотелу „Тами Residence“ у Нишу (20 учесника) - 29. октобра 2021.г у хотелу „М“ у Београду (21 учесник) - 18.



					ноцембра 2021.г у хотелу „Зира“ у Београду (29 учесника) - 16. децембра 2021.г у хотелу „Вила Брег“ у Вршцу (14 учесника)
<b>„Доказна радња увиђаја и изузимање микротрагова приликом форензичке обраде лица места“</b>	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Примена Законика о кривичном поступку: Нове форензичке технике у истрази, одлагање кривичног гоњења, условно пуштање на слободу“	Заменици јавних тужилаца из Основних и Виших јавних тужилаштва, форензички техничари подручних Полицијских управа	Развијање знања и вештина јавних тужилаца и заменика као руководиоца истражног поступка у складу са ЗКП и оспособљавање за успешно вођење поступка са посебним нагласком на значај форензичке обраде лица места као доказне радње.	По завршетку обуке учесници имају већи степен професионалних знања и вештина у вези форензичких техника за обраду лица места у процесуирању кривичних дела.	Одржана су 4 (четири) једнодневна „online“ семинара путем електронске платформе за учење на даљину на интернет адреси <a href="https://dokaznaradnja.uvidjaja.rs/">https://dokaznaradnja.uvidjaja.rs/</a> у којима је учествовало 118 учесника: - 28. маја 2021.г (29 учесника) - 11. јуна 2021.г (28 учесника) - 22. јуна 2021.г (27 учесника) - 05. јула 2021.г (34 учесника).
<b>„Интерактивна радионица на тему нових приступа у изузимању микротрагова приликом форензичке обраде лица места“</b>	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Примена Законика о кривичном поступку: Нове форензичке технике у истрази, одлагање кривичног гоњења, условно пуштање на слободу“	Заменици јавних тужилаца из Основних и Виших јавних тужилаштва, форензички техничари подручних Полицијских управа	Развијање знања и вештина јавних тужилаца и заменика као руководиоца истражног поступка у складу са ЗКП и оспособљавање за успешно вођење поступка са посебним нагласком на значај форензичке обраде	По завршетку обуке учесници имају већи степен професионалних знања и вештина у вези форензичких техника за обраду лица места у процесуирању кривичних дела.	одржана су 4 (четири) једнодневне радионице (106 учесника): - 01. октобра 2021.г у хотелу „Tami Residence“ у Нишу (24 учесника) - 14. октобра 2021.г у ТН „Рибље острво“ у

			лица места као доказне радње.		Новом Саду (27 учесника) - 28. октобра 2021.г у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (26 учесника) - 18. новембра 2021.г у хотелу „Зира“ у Београду (29 учесника)
<b>„Представљање Приручника за попуњавање извештаја за условни отпуст“</b>	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Примена Законика о кривичном поступку: Нове форензичке технике у истрази, одлагање кривичног гоњења, условно пуштање на слободу“	Председници и чланови кв већа основних и виших судова, јавни тужиоци и њихови заменици из основних и виших јавних тужилаштва.	Промоција алтернативних санкција и мера у кривичном законодавству и ширење примене условног пуштања на слободу.	Повећани капацитет судија да правилно процене захтеве за условно пуштање на слободу као и јавних тужилаца са циљем ефикасног спровођења кривичног законодавства	одржано је укупно 2 (два) једнодневна „online“ семинара путем електронске платформе за учење на даљину на интернет адреси <a href="https://uslovniotpust.rs/">https://uslovniotpust.rs/</a> и 2 (два) једнодневна семинара (78 учесника): - 24. јуна 2021.г (27 учесника) - 25. јуна 2021.г (20 учесника) - 26. новембра 2021.г у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (31 учесник) - 03. децембар 2021.г у хотелу „Тами Residence“ у Нишу (31 учесник)
<b>МАТЕРИЈА: ИЗВРШЕЊЕ КРИВИЧНИХ САНКЦИЈА</b>					

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Примена алтернативних санкција у правном систему Републике Србије”	„Матра“ пројекат финансиран од стране холандског министарства иностраних послова & буџет Правосудне академије	Судије основних судова, основни јавни тужиоци и њихови заменици, судски сарадници.	Да подстакне примену алтернативних санкција у пракси органа за спровођење закона у Србији и пружање релевантних информација учесницима обуке о развијеним (интер)националним стандардима и праксом у области алтернативних санкција, као и истраживање начина на које би алтернативне санкције могле наћи ширу примену у Републици Србији.	Увећан ниво знања учесника усмерен ка циљу веће примене алтернативних санкција у пракси у складу са препорукама Савета Европе и позитивним законским решењима.	Одржан је укупно 2 (два) дводневна семинара (31 учесник): - 05.- 06. јула 2021. у Правосудној академији у Нишу (14 учесника) - 26-27. августа 2021. у Апелационом суду у Новом Саду (17 учесника)
„Алтернативне кривичне санкције у судској пракси“	Пројекат Амбасаде Сједињених Америчких Држава у оквиру Алумни Грант програма у области Владавине права (Rule of Law) уз подршку Форума судија Србије и Правосудне академије	Судије основних судова, основни јавни тужиоци и њихови заменици, судски и тужилачки помоћници и сарадници, повереници за праћење извршења алтернативних санкција.	Промовисање користи и потребе изрицања ванзаводских санкција и мера у правосуђу; Проширење примене алтернативних санкција у правосудној пракси и окупљање кључних актера у њиховој примени стварањем „правосудног ланца“ у овој области.	Шире изрицање алтернативних кривичних санкција од стране носилаца правосудних функција који су били учесници обуке у случајевима лакших кривичних дела и прекршаја средње тежине; већа сарадња између кључних актера у том циљу и	Одржано је укупно 8 (осам) једнодневних семинара (91 учесник): 24 - 02. септембра 2021. у Правосудној академији у Нишу (15 учесника) - 03. септембра 2021. у Правосудној академији у Нишу (10 учесника) - 16. септембра 2021. у

				стварање „правосудног ланца“ који олакшава бржу сарадњу на локалном нивоу.	Апелационом суду у Новом Саду (18 учесника) - 17. септембра 2021. у Апелационом суду у Новом Саду (11 учесника) - 14. октобра 2021. у Правосудној академији у Београду (10 учесника) - 15. октобра 2021. у Правосудној академији у Београду (10 учесника) - 21. октобра 2021. у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (14 учесника) - 22. октобра 2021. у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (3 учесника).
<b>МАТЕРИЈА: НАСИЉЕ У ПОРОДИЦИ</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Насиље у породици (фаза 1)“	Буџет Правосудне академије	Судије прекршајних и основних судова; основни јавни тужиоци и њихови заменици, тужилачки	Унапређивање знања учесника о међународним принципима и европским стандардима борбе против породичног и	По завршетку обуке учесници су добили увид у значај међународних глобалних принципа елиминације свих	Одржано је 7 (седам) једнодневних семинара (132 учесника): - 25. јуна 2021. у Прекршајном суду у

		<p>помоћници и сарадници.</p>	<p>родно заснованог насиља, уз позивање на референтну судску праксу Европског суда за људска права у Стразбуру, затим представљање Закона о спречавању насиља у породици, процена ризика од породичног насиља и референтне студије случаја</p>	<p>облика дискриминације према женама; унапредили познавање европских стандарда установљених за спречавање и борбу против насиља над женама и насиља у породици, упознати су са циљем Закона о спречавању насиља у породици, домену примене, поступању надлежних органа у препознавању, спречавању, заустављању и сузбијању насиља над женама и насиља у породици; унапредили су знање о важности примене хитних мера заштите жртве породичног и родно заснованог насиља кроз анализе студија случаја на основу новог Закона о спречавању насиља у породици и упознати су са</p>	<p>Београду (24 учесника). - 12. јула 2021. у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (18 учесника): - 13. јула 2021. у Правосудној академији у Нишу (8 учесника): - 27. септембра 2021. у Апелационом суду у Новом Саду (23 учесника): - 29. октобра 2021. у Правосудној академији у Нишу (19 учесника): - 13. децембра 2021. у Прекршајном суду у Београду (16 учесника): - 27. децембра 2021. у Апелационом суду у Новом Саду (24 учесника)</p>
--	--	-------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

				институтом тзв. процене ризика у ланцу мера сузбијања породичног и родно заснованог насиља.	
<b>„Заједничка обука за судије, тужиоце и полицијске службенике за примену Закона о спречавању насиља у породици“ (фаза 2)</b>	Буџети Правосудне академије и Криминалистичко-полицијског универзитета	Надлежни полицијски службеници ПУ Ниш, Врање, Београд, Шабац, Крушевац, Пријепоље, Лесковац, Панчево, Пирот, Нови Пазар, Смедерево, Ужице и Зајечар.	Унапређење знања за практичну примену Закона о спречавању насиља у породици кроз заједнички рад судија, тужиоца и полиције.	Након завршене обуке надлежни полицијски службеник правилно поступа у конкретним ситуацијама, у процени ризика, изради наређења о хитним мерама и припреми комплетирања и предаје материјала надлежном јавном тужиоцу на поступање. Надлежни јавни тужилац је практично оспособљен за примљену документацију и процену ризика надлежног полицијског службеника, израду предлога за продужење хитних мера и достављање предмета надлежном суду.	Одржано је укупно 11 (једанаест) једнодневних радионица (253 учесника): - 27. новембра 2021. године у КПУ (сала 1) у Београду (24 учесника) - 27. новембра 2021. године у КПУ (сала 2) у Београду (18 учесника) - 04. децембра 2021. године у КПУ (сала 1) у Београду (23 учесника) - 04. децембра 2021. године у КПУ (сала 2) у Београду (23 учесника) - 11. децембра 2021. године у КПУ (сала 1) у Београду (20 учесника) - 11. децембра 2021. године у КПУ (сала 2) у Београду (23 учесника) - 18. децембра 2021. године у КПУ (сала

				Судија је оспособљен да оцени примљену документацију и процену ризика надлежног полицијског службеника, јавног тужиоца и поднетог предлога; да изради одлуку поводом предлога и одлучи по жалби.	1) у Београду (26 учесника) - 18. децембра 2021. године у КПУ (сала 2) у Београду (23 учесника) - 25. децембра 2021. године у КПУ (сала 1) у Београду (25 учесника) - 25. децембра 2021. године у ПУ Смедерево (24 учесника) - 30. децембра 2021. године у КПУ (сала 1) у Београду (24 учесника)
<b>МАТЕРИЈА: ЗЛОЧИН ИЗ МРЖЊЕ</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Злочин из мржње – Презентација плана и програма обуке“	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији и буџет Правосудне академије	Контакт особе из виших, апелационих тужилаштва и РЈТ	Подизање нивоа знања везаних за појам злочина из мржње у смислу одредбе члана 54а Кривичног законика и упоредног законодавства уз преглед праксе Европског суда за људска права и УН Комитета.	учесници владају посебним знањима о појму злочина из мржње. У стању су да препознају злочин из мржње и све елементе кривичног дела у складу са међународним стандардима, у складу са Смерницама за	Одржан је 1 (један) једнодневни семинар: - 21. децембар 2021.г у хотелу „Науат“ у Београду (7 учесника)

				кривично гоњење злочина из мржње у Републици Србији.	
<b>МАТЕРИЈА: МАЛОЛЕТНИЦИ</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Малолетници као учиниоци кривичних дела и малолетна лица као оштећена кривичним делом“	Буџет Правосудне академије и МУП и АКС	Судије, јавни тужиоци и заменици, адвокати, полицијски службеници	Усавршавање посебних знања и вештина у вези са Законом о малолетним учиниоцима кривичних дела и кривичноправној заштити малолетних лица, разлозима за доношење Закона о малолетним учиниоцима кривичних дела и заштити малолетних лица у кривичном поступку, материјалним правом и процесним аспектом, судском праксом и Европском конвенцијом о људским правима са освртом на концепт „Правосуђе по мери детета“	По завршетку обуке очекује се да учесници разумеју Закон, материјално право, процесне одредбе и њихову примену у пракси, увиђају значај Европске конвенције о људским правима и концепта „Правосуђе по мери детета“.	одржано је 33 (тридесеттри) једнодневних семинара (1043 учесника): - 21. априла 2021.г. у Београду у Прекршајном суду (27 учесника) - 23. априла 2021.г. у Београду у Прекршајном суду (27 учесника) - 22. маја 2021.г. у Нишу у Правном факултету (39 учесника) - 02. јуна 2021.г. у Београду у Прекршајном суду (15 учесника) - 04. јуна 2021.г. у Београду у Прекршајном суду (28 учесника) - 05. јуна 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (26 учесника) - 12. јуна



					<p>2021.г. у Нишу у хотелу „Видиковац“ (30 учесника) - 26. јуна 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (28 учесника) - 27. јуна 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (28 учесника) - 03. јула 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (18 учесника) - 17. јула 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (29 учесника) - 07. септембра 2021.г. у Београду у КПУ (50 учесника) - 20. септембра 2021.г. у ПУ Београд (47 учесника) - 09. октобра 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (28 учесника) - 11. октобра 2021.г. у ПУ Београд (50 учесника) - 13. октобра 2021.г. у Прекршајном суду у Београд (19</p>
--	--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					<p>учесника) - 16.  октобра 2021.г. у  Београду у  Адвокатској комори  Србије (30  учесника) - 18.  октобра 2021.г. у  ПУ Београд (50  учесника) - 20.  октобра 2021.г. у  Прекршајном суду у  Београд (51  учесник) - 23.  октобра 2021.г. у  Новом Саду у  Адвокатској комори  Војводине (30  учесника), 25.  октобра 2021.г. у  Новом Саду у  Адвокатској комори  Војводине (30  учесника) - 06.  новембра 2021.г. у  Новом Саду у  Адвокатској комори  Војводине (30  учесника) - 13.  новембра 2021.г. у  Нишу у хотелу  „Видиковац“ (31  учесник) - 20.  новембра 2021.г. у  Београду у  Адвокатској комори  Србије (29  учесника) - 23.</p>
--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					<p>ноцембра 2021.г. у Прекршајном суду у Краљеву (36 учесника) - 27. ноцембра 2021.г. у Нишу у хотелу „Видиковац“ (30 учесника) - 28. ноцембра 2021.г. у Зајечару у Универзитету „Мегатренд“ (30 учесника) - 04. децембра 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (30 учесника) - 06. децембра 2021.г. у Вишем јавном тужилаштву у Ваљеву (29 учесника) - 10. децембра 2021.г. у Основном суду у Суботици (30 учесника) - 11. децембра 2021.г. у Београду у Адвокатској комори Србије (30 учесника) - 14. децембра 2021.г. у Прекршајном суду у Нишу (28 учесника) - 21. децембра 2021.г. у</p>
--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					Апелационом суду у Новом Саду (30 учесника)
„Обука у области правосуђа по мери детета“	CRIS пројекат и буџет Правосудне академије	Судије основних судова- грађанско и кривично одељење, заменици основних јавних тужилаца, адвокати, социјални радници	Унапређење знања и вештина свих стручних лица укључених у рад са малолетницима ради побољшања положаја деце која су укључена у правосудни систем Републике Србије, кроз систематску примену поступака и регулативе који штите права детета, као и кроз подршку деци у овим поступцима.	По завршетку тренинга учесници ће бити у стању да: - Правилно примењују одредбе домаћих и међународних правних извора у функцији заштите права деце 35 - У судским поступцима поштују и штите права детета на информисање, интегритет, достојанство и репарацију - Комуницирају са децом на начин прилагођен узрасту детета - У судским поступцима поштују, штите и правилно	Одржана су 4 (четири) дводневна семинара (71 учесник): - 25. и 26. октобра 2021 у хотелу „Шератон“ у Новом Саду (20 учесника) - 04. и 05.11.2021.године у хотелу „ Амбасадор“ у Нишу (15 учесника) - 09. и 10.11.2021.године у хотелу „ Крагујевац“ у Крагујевцу (15 учесника) - 22. и 23.11.2021.године у хотелу „ Зира“ у Београду (21 учесник)

				процењују принципе најбољег интереса детета	
<b>МАТЕРИЈА: ВИСОКОТЕХНОЛОШКИ КРИМИНАЛ</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Међународна сарадња у предметима високо-технолошког криминала (модул 3)“</b>	Пројекат ЕУ и Савета Европе „Iproceeds“ и буџет Правосудне академије	Судије, тужиоци, заменици јавних тужилаца, тужилачки помоћници и саветници из основних, виших и апелационих судова и тужилаштва.	Примарна сврха међународне сарадње код истрага и поступака високотехнолошког криминала је чување и производња прихватљивих и поузданих доказа, који се могу користити у предистражним и судским поступцима кривичних предмета. Стога је од суштинске важности да земље буду спремне да приликом истраживања и гоњења високо-технолошког	Обука ће допринети да представници правосуђа унапреде знања у области размене информација везаних за високо-технолошки криминал на 37 међународном нивоу и да стекну вештине за употребу шаблона за међународне захтеве за чување података и информације о корисницима.	Одржан је 1 (један) тродневни „online“ семинар: - од 18-20. октобра 2021. године (23 учесника).

			криминала ефикасно и благовремено употребе различите модалитете међународне сарадње према Будимпештанској Конвенцији о високотехнолошком криминалу.		
<b>МАТЕРИЈА: ЕКОЛОШКО ПРАВО – КРИВИЧНОПРАВНА ЗАШТИТА</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Стратешко информисање јавности о еколошким предметима”</b>	ОЕБС и Правосудна академија	Портпароли у основним јавним тужилаштвима, тужиоци и њихови заменици са подручја београдске апелације	Упознавање са законском регулативом у погледу управљања отпадом, са свим радњама које су потребне за ову врсту увиђаја као и координацијом са неопходним институцијама и са случајем опасног отпада који је нађен у селу Вукичевци близу Обреновца и са медијским извештавањем за време и после спроведене тужилачке истраге. Након тога су се учесници упознали са давањем	По завршетку обуке, учесници могу да поступају у овим предметима као и да дају саопштења медијима везано за еколошке предмете.	Одржана су 2 (два) једнодневна „online“ семинара (15 учесника): - 01. октобра 2021.г. (8 учесника) - 02. новембра 2021.г. (7 учесника).

			информација медијима везано за еколошке предмете (природа медија, дефинисање јасне поруке и писање саопштења) са стратешким приступом и израдом акционих планова за извештавање медија о предметима везаним за екологију као и са могућностима одржавања састанака тужилаштва и НГО за заштиту животне средине у циљу ефикаснијег и транспарентнијег вођења еколошких предмета.		
--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

### **МАТЕРИЈА: ЕТИКА И ИНТЕГРИТЕТ У ПРАВОСУЂУ**

<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Етика, интегритет и унутрашње узбуњивање у јавним тужилаштвима“</b>	ОЕБС и буџет Правосудне академије	Апелациони јавни тужиоци и заменици јавних тужилаца, виши јавни тужиоци и заменици јавних тужилаца, самостални учесници.	Пружање подршке јавним тужилаштвима у Србији у виду организације обука за унутрашње узбуњивање, етику и интегритет намењен запосленима у Државном већу	Јавни тужиоци препознају и обучени су да ефикасно супротставе недозвољеним и непримерним утицајима.	Одржана су 4 (четири) једнодневна „online“ семинара путем интернет платформе ZOOM (84 учесника): - 24. фебруара 2021.г (18 учесника) - 26.

			тужилаца и јавним тужилаштвима Републике Србије да препознају недозвољени и непримерени утицај који долази од стране других грана власти.		марта 2021.г (23 учесника) - 28. априла 2021.г (19 учесника) - 18. јуна 2021.г (24 учесника)
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------

### МАТЕРИЈА: АДМИНИСТРАЦИЈА У СУДОВИМА И ТУЖИЛАШТВИМА

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Представљање базе јавно тужилачке праксе“	Пројекат Мисије ОЕБС у Србији: „Примена Законика о кривичном поступку: Нове форензичке технике у истрази, одлагање кривичног гоњења, условно пуштање на слободу“	Јавни тужиоци и њихови заменици, тужилачка администрација.	Подизање свести тужилаца и административног особља у тужилаштвима о значају тачног и ажурног вођења података у пословним апликацијама и подизање капацитета за управљање предметима коришћењем електронске базе података.	Тужиоци су оспособљени за коришћење електронске базе података тужилачких предмета уносом одабраних предмета и тиме стварања својеврсне тужилачке праксе. Предмети у бази података биће категорисани и структурисани са могућношћу уноса и претраживања докумената различитих типова. Нижестепени тужиоци ће моћи да имају увид у праксу Републичког јавног	Одржана су 2 (два) једнодневна семинара (32 учесника): - 15. децембар 2021.г у хотелу „М“ у Београду (16 учесника) - 22. децембар 2021.г у хотелу „Централ“ у Новом Саду (16 учесника)

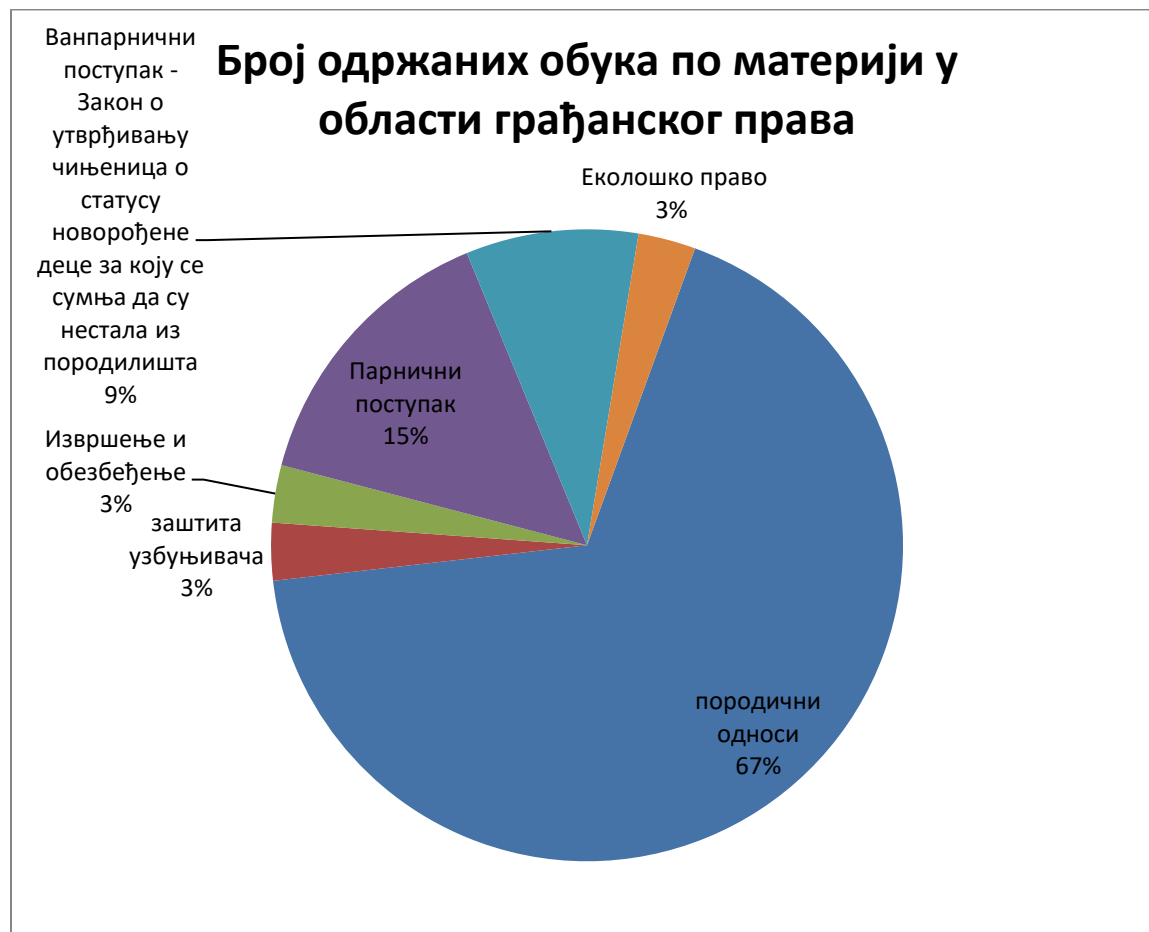


				тужилаштва и одлуче да ли ће предмет дати на оцену. Циљ успостављања овакве базе података је да се олакша процес усаглашавања јавнотужилачке праксе, као и да се побољша доступност документације тужиоцима и јавности, чиме се значајно унапређује ефикасност и транспарентност њиховог рада. Ово би такође повећало доследност у кривичном гоњењу, чиме би се допринело правичности кривичног поступка	
--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## Грађанско право

У области грађанског права, одржане су 33 обуке и то 20 једнодневних и 13 дводневних обука.

Материја	Број догађаја
Ванпарнични поступак-Закон о утврђивању чињеница о статусу новорођене деце за коју се сумња да су нестала из породицишта у РС	3
Породични односи	23
Парнични поступак	5
Извршење и обезбеђење	1
Заштита узбуњивача	1
Еколошко право	1
Укупно:	34



**МАТЕРИЈА: ПАРНИЧНИ ПОСТУПАК**

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Закон о парничном поступку – припремање главне расправе и рочиште за главну расправу“	Правосудна академија	Судије и судијски помоћници	Усавршавање и боља примена стечених знања и вештина ради подизања квалитета и ефикасности суђења	Судије разумеју институте Закона о парничном поступку и правилно примењују у пракси исте	Одржана је једна једнодневна обука у Крагујевцу са 17 учесника

**МАТЕРИЈА: ИЗВРШЕЊЕ И ОБЕЗБЕЂЕЊЕ**

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Закон о извршењу и обезбеђењу – округли сто техничка питања сарадње судова и јавних извршитеља“	Комора јавних извршитеља и Правосудна академија	Стручни сарадници основних и виших судова у Београду и јавни извршитељи	Учесници се упознају са уоченим проблемима техничких питања сарадње судова и јавних извршитеља и дају предлоге за решење	По завршетку обуке, судови и јавни извршитељи отклањају техничке проблеме у сарадњи	Одржан је један једнодневни семинар 25.11.2021. године у Хотелу Зира у Београду са 15 учесника судија и судијских помоћника основних и виших судова и 15 учесника јавних извршитеља, укупно 30 учесника.
„Основна обука у погледу еколошког права“	ОЕБС и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници основних судова са подручја виших судова: Београд, Ваљево, Врање,	Примена стечених знања и вештина ради подизања квалитета и ефикасности суђења.	По завршетку обуке, учесници који поступају у овој материји су у стању да разумеју ову проблематику и	2 тродневна вебинара за судије и судијске помоћнике основних судова са подручја виших судова: Београд, Ваљево,

		Зајечар, Лесковац, Неготин, Ниш и Панчево као и корисници почетне обуке IX генерације Правосудне академије		да ефикасније поступају у оваквим предметима. Након редовног похађања обуке од три дана, Правосудна академија им је доставила потврде о учешћу.	Врање, Зајечар, Лесковац, Неготин, Ниш и Панчево као и кориснике почетне обуке IX генерације Правосудне академије
<b>МАТЕРИЈА: ПОРОДИЧНИ ОДНОСИ</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Породични закон – специјализација из области права детета“</b>	Правосудна академија	Судије основних судова	Оспособљавање и примена посебних знања из области права детета у предметима из области породичног права као и примена одредаба закона о спречавању насиља у породици	По завршетку обуке, учесници који поступају у овој материји правилно поступају у предметима заштите права детета	6 једнодневна вебинара (18.01., 02.02., 12.02. 20.04., 28.05., 18.06.) на којем је присуствовало укупно 58 новоизабраних судија основних судова.
<b>„Породични закон – Унапређење права детета у грађанским судским поступцима кроз јачање капацитета</b>	УНИЦЕФ и Правосудна академија	Судије основних судова	Оспособљавање и примена посебних знања из области права детета у предметима из области породичног права као и примена	По завршетку обуке, судије могу поступати сходно закону у породичним предметима у којима се одлучује о	9 дводневних семинара на којима је присуствовало 160 судија основних судова и 16 судија апелационих судова

<p>судија и стручњака за социјалну заштиту“</p>			<p>одредаба Закона о спречавању насиља у породици</p>	<p>правима детета и стандардима УН и ЕСЈП-а.</p>	<p>на једном Тренингу за тренере. Крагујевац, 26, 26 новембар 2021. године – сала у хотелу Крагујевац, 16, 17. децембар 2021. године – сала у хотелу Крагујевац 22, 23. Новембра 2021. године – сала у Апелационом суду у Нишу, 2,3. децембра 2021. године – сала у Апелационом суду у Нишу 22,23. новембар – сала на 3. спрату Апелационог суда у Новом саду, 13,14. Децембра 2021. године – сала на 3. спрату Апелационог суда у Новом Саду 25, 26. новембар 2021. године – сала Института за криминолошка и социолошка истраживања у Београду 13, 14. децембар 2021. године – сала Института за криминолошка и социолошка</p>
-------------------------------------------------	--	--	-------------------------------------------------------	--------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					истраживања у Београду
„Породични закон – Међусекторска сарадња и размена искустава стручњака из Центра за социјални рад и правосуђа“	УНИЦЕФ, Правосудна академија	Судије основних судова и представници центара за социјални рад	Указивање на проблеме у сарадњи између судова и центара за социјални рад у предметима заштите права детета и поступцима у којима деца учествују у грађанским поступцима	По завршетку обуке, разумевањем унутрашњих поступака остварује се најбоље и најефикасније учешће деце у поступцима пред судовима уз највишу заштиту деце.	8 једнодневних округлих столова на којима је присуствовало укупно 160 судија основних судова и 80 представника центара за социјални рад, по седиштима апелација Крагујевац – 26. новембар и 17 децембар 2021. године – сала у хотелу Крагујевац Ниш – 23. новембар и 3. децембар 2021. године – сала у Апелационом суду у Нишу Нови Сад – 23. новембар 2021. године – сала на 3. спрату Апелационог суда у Новом Саду Београд – 26. новембар и 14. децембар 2021. године – сала Института за криминолошка и социолошка

					истраживања у Београду
„Права детета у судским поступцима“	CRIS пројекат, Правосудна академија	Судије, тужиоци, адвокати, центри за социјални рад	Упознавање са различитим приступом заштите права деце у судским поступцима, кроз спектар, суда, тужиоца, адвоката и центра за социјални рад.	По завршетку обуке, учесници који поступају у овој материји правилно поступају у предметима заштите права деце.	<b>Четири дводневна семинара- вебинар</b>

### **МАТЕРИЈА: ЗАШТИТА УЗБУЊИВАЧА**

<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Закон о заштити узбуњивача“	Правосудна академија и Пиштаљка	Судије и судијски помоћници основних и виших судова  Судије и судијски помоћници Управног суда	Примена стечених знања и вештина ради подизања квалитета и ефикасности у примени Закона о заштити узбуњивача	Судије и судијски помоћници који поступају у овој материји су у стању да правилно примењују закон	Одржана је једна обука у Београду 17.02.2021. године са 21 учесником

### **МАТЕРИЈА: ВАНПАРНИЧНИ ПОСТУПАК**

<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Закон о утврђивању чињеница о статусу“	Правосудна академија	судије Виших и Апелационих судова Београд, Ниш, Крагујевац, Нови Сад и	Учесник се упознаје са основним начелима донетог закона како	По завршетку обуке, учесници који поступају у овој материји у	Одржана су 3 једнодневна вебинара (15.01.2021. са 5 учесника, 12.03.2021. са 7

новорођене деце за коју се сумња да су нестала из породиштва у РС“		полицејски службеници	би га у пракси правилно применио.	складу са законским одредбама.	учесника и 11.06.2021. са 32 учесника) у Београду – online, Кргујевцу – online и Новом Саду – online.
<b>МАТЕРИЈА: ЕКОЛОШКО ПРАВО</b>					
„Основна обука у погледу еколошког права”	ОЕБС и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници основних судова са подручја виших судова: Београд, Ваљево, Врање, Зајечар, Лесковац, Неготин, Ниш и Панчево као и корисници почетне обуке IX генерације Правосудне академије	Примена стечених знања и вештина ради подизања квалитета и ефикасности суђења.	По завршетку обуке, учесници који поступају у овој материји су у стању да разумеју ову проблематику и да ефикасније поступају у оваквим предметима. Након редовног похађања обуке од три дана, Правосудна академија им је доставила потврде о учешћу.	2 тродневна вебинара за судије и судијске помоћнике основних судова са подручја виших судова: Београд, Ваљево, Врање, Зајечар, Лесковац, Неготин, Ниш и Панчево као и кориснике почетне обуке IX генерације Правосудне академије
<b>МАТЕРИЈА: УПРАВНО ПРАВО</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
„Обука судија до три године судијског стажа и судијских	ОЕБС и Правосудна академија	Судије до три године судијског стажа и судијски помоћници Управног суда	Учесник се упознаје са основним начелима донетог закона како би га правилно применио.	По завршетку обуке, учесници поступају у овој материји у складу	Један петодневни семинар – Хотел Зира, Београд 13 до 17. децембра 2021.



<b>помоћника Управног суда“</b>				са законским одредбама.	Године са 40 учесника.
<b>„Примена Закона о пореклу имовине и посебном порезу“</b>	ОЕБС и Правосудна академија	Судије, судијски помоћници и запослени у Управном суду	Оспособљавање и примена новог Закона о пореклу имовине и посебном порезу.	Након обуке, судије правилно примењују закон у пракси.	Један једнодневни вебинар доступан од 01.08.2021. године који је похађало 115 судија, судијских помоћника и запослених у Управном суду.
<b>„ЕКЈП и управно правосуђе“</b>	ОЕБС и Правосудна академија	Судије, судијски помоћници и запослени у Управном суду	Оспособљавање и примена нове праксе ЕСЈП у управном правосуђу	Након обуке, судије правилно примењују ЕСПЈ у управном правосуђу.	Један једнодневни вебинар доступан од 01.12.2021. године – похађало/регистрава но 105 судија, судијских помоћника и запослених у Управном суду.
<b>„Примена закона о Заштити конкуреније“</b>	Твининг пројекат – Правосудна академија	Судије и судијски помоћници Управног суда	Учесници се упознају са основним начелима обуке и поступају у складу са законским решењима.	По завршетку обуке, учесници поступају у овој материји у складу са законом.	Места одржавања: 01.02.2021. Београд – Правосудна академија, 10.02.2021. Ниш – Виши суд – Велика сала, 24.02.2021. Крагујевац – Правни факултет.
<b>„Обука у области јавних набавки“</b>	Национална алијанса за локални развој и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници Управног суда	Учесник се упознаје са предствљавањем новог Портала јавних набавки и новог Закона о јавним набавкама; са спорним питањима приликом откривања и процесуирања	По завршетку обуке, учесници су оспособљени да примењују одредбе Закона о јавним набавкама у циљу решавања предмета. Они ће иманати сазнања о	Један дводневни вебинар за судије и судијске помоћнике Управног суда

			<p>предмета, злоупотреба у вези са јавним набавкама, као и најчешћих неправилности захтева за преиспитивање у јавним набавкама, са упознавањем са праксом Републичке комисије за заштиту права у поступцима јавних набавки као и са (не)делотворности захтева за преиспитивање судске одлуке у управном спору.</p>	<p>разлозима делотворности као и неделотворности захтева за преиспитивање судске одлуке и о разликама између постојећих правних лекова у ЗУС-у и правних лекова који су били предвиђени ранијим ЗУС-ом.</p>	
--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## Привредно право

У области привредног права одржан је један тродневни вебинар за судије и судијске помоћнике Привредног апелационог суда у Београду и кориснике почетне обуке XI генерације Правосудне академије на тему „Међународно и немачко привредно право”. Семинар је финансирала Немачка фондација за међународну правну сарадњу – IRC. Семинар је одржан у Београду – online.

## Прекршајно право

У области прекршајног права, током 2021. године одржано је 9 догађаја са 200 учесника.

Материја	Број догађаја
Примена одредаба Закона о спречавању корупције за прекршајне судове	1
Прекршаји у области јавних набавки	8
Укупно:	9

### Број одржаних обука по материји у области прекршајног права



## МАТЕРИЈА: СУЗБИЈАЊЕ КОРУПЦИЈЕ - ПРЕКРШАЈИ

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Примена одредаба Закона о спречавању корупције за прекршајне судове“	Правосудна академија у сарадњи са USAID Пројектом за одговорну власт (GAI)	Судије прекршајних судова и Прекршајног апелационог суда	СТИЦАЊЕ и унапређење знања судија прекршајних судова када примењују антикоруптивне законе	По завршетку обуке, очекује се стицање и примена знања везаних за антикоруптивно законодавство на нивоу прекршајних судова.	Одржана је једна дводневна обука у хотелу „Кристал“ у Београду на којој је учествовало 11 учесника

## МАТЕРИЈА: ПРЕКРШАЈИ У ОБЛАСТИ ЈАВНИХ НАБАВКИ

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Прекршаји у области јавних набавки“	Пројекат за одговорну власт (ГАИ)	Судије прекршајног апелационог суда и судије прекршајног суда	Потребно је благовремено обезбедити припрему судија за вођење прекршајних поступака у вези са сложеном и уско-стручном материјом јавних набавки.	Прекршајниим судовима би се помогло и олакшало да коначно отпочну са ефикасном применом казних одредаба Закона о јавним набавкама.	одржано је 4 једнодневних и 4 дводневних семинара, укупно 8, у којима је учествовало укупно 189 учесника и то:  - 30.09.-01.10. у Прекршајном суду у Београду (22 учесника),  - 04.10. у Прекршајном суду у Београду (37 учесника),

					<p>- 18.10.-19.10. у Прекршајном суду у Београду (28 учесника),</p> <p>- 22.10.-23.10. у хотелу „Шератон“ у Новом Саду (13 учесника),</p> <p>- 25.10. у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (24 учесника).</p> <p>- 26.10.-27.10. у хотелу „Крагујевац“ у Крагујевцу (24 учесника).</p> <p>- 03.11. у хотелу „New City“ у Нишу (14 учесника)</p> <p>- 08.11.-09.11. у хотелу „New City“ у Нишу (27 учесника)</p>
--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Право Европске уније

У области права Европске уније одржано је 2 догађаја са 37 учесника.

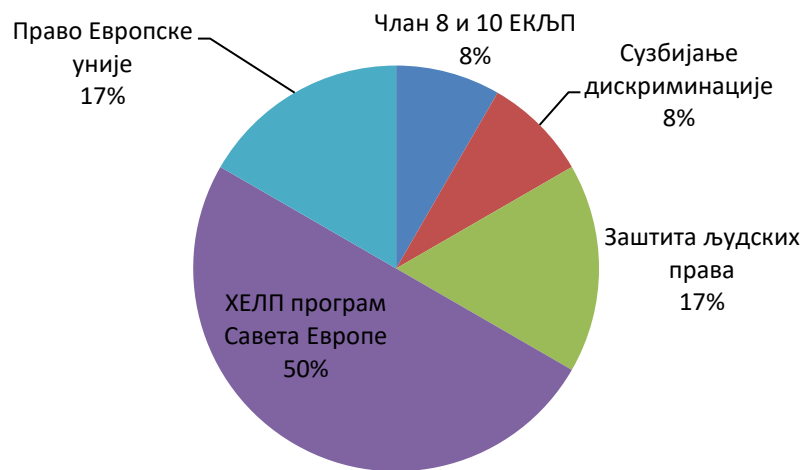
Материја	Број догађаја
Еколошки предмети пред Европским судом правде	1
Судско спровођење права интелектуалне својине: јачање капацитета националног правосуђа и осигурање ефикасности судских поступака	1
<b>Укупно:</b>	<b>2</b>

## Област људских права

У области људских права одржано је 10 догађаја, са 154 учесника.

Материја	Број догађаја
Члан 8. и 10. ЕКЉП	1
Сузбијање дискриминације	2
Заштита људских права	2
ХЕЛП програм Савета Европе	6
Право Европске уније	2
<b>Укупно:</b>	<b>13</b>

## Број одржаних обука по материји у области људских права





## МАТЕРИЈА: ЧЛАН 8 И ЧЛАН 10 ЕКЉП

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
<b>„Заштита и безбедност новинара“</b>	Европска унија/Савет Европе	Судије грађанских одељења виших и основних судова, заменици у основним и вишим јавним тужилаштвима, судијски и тужилачки помоћници, адвокати и полицијски службеници.	Повећање свести о значају слободе изражавања, њеним ограничењима и основним стандардима који судије и тужиоци треба да примењују у свакодневном раду. Да се побољша примена Европске конвенције о људским правима и судске праксе Европског суда за људска права у области слободе изражавања, у свакодневном раду правосуђа, кроз интерпретацију и примену закона, у складу са европским стандардима. Да се повећа свест и знање судија и јавних	Очекује се да ће ове обуке допринети повећању свести о положају новинара који су изложени ризику и побољшању примене правног оквира Републике Србије, нарочито у складу са Европском конвенцијом о људским правима (ЕКЉП) и другим европским стандардима који се односе на слободу изражавања.	Одржани су 1 (један) тренинг за тренере и 5 (пет) дводневних обука на којима је учествовало укупно 119 учесника и то: - 27-29. јануар онлајн - 35 учесника; - 10-11. мај онлајн - 13 учесника; - 21-22. јун онлајн - 9 учесника; - 07-08. јул Хотел „Метропол“ - 25 учесника; - 13-14. септембар Хотел „Фрушке терме“ Врдник - 18 учесника; - 02-03. Децембар Хотел „Фонтана“ Врњачка бања - 19 учесника.

			<p>тужилаца о стандардима Савета Европе о слободи изражавања и релевантној судској пракси Европског суда. Као крајњи циљ поставља се примена релевантних европских стандарда у области слободе изражавања у сваком конкретном случају ради веће заштите појединаца у друштву, доношења пресуда којима се не крши Европска конвенција и уједначавање судске праксе.</p>		
<b>МАТЕРИЈА: ЗАШТИТА ЉУДСКИХ ПРАВА</b>					
<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>

<p><b>„Заштита и безбедност новинара“</b></p>	<p>У оквиру заједничког пројекта Европске уније и Савета Европе "Слобода изражавања и слобода медија у Србији (JUFREX 2)" Правосудна академија</p>	<p>За носиоце правосудних функција са територије крагујевачке апелације из судова и јавних тужилаштва из Крагујевца, Краљева, Јагодине, Параћина, Пожаревца и Аранђеловца.</p>	<p>Кључни циљ обуке је био допринос повећању свести о положају новинара који су изложени ризику и побољшању примене правног оквира Републике Србије, нарочито у складу са Европском конвенцијом о људским правима (ЕКЉП) и другим европским стандардима који се односе на слободу изражавања. Обука је заснована на Приручнику за тренере који је развијен у оквиру пројекта JUFREX 2 и прилагођен националном контексту Србије.</p>	<p>Активност је организована на основу Споразума о сарадњи између Савета Европе и Правосудне академије Републике Србије, у оквиру пројекта "Слобода изражавања и слобода медија у Србији (JUFREX)", који је део заједничког програма Европске уније и Савета Европе "Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску II (2019-2022)", а који помаже корисницима пројеката у Југоисточној Европи да укладе своју праксу са стандардима Савета Европе и Европске уније у оквиру процеса проширења, где је то применљиво.</p>	<p>Дводневна онлајн обука на тему „Заштита и безбедност новинара“ је одржана 21. и 22. јуна 2021. године за носиоце правосудних функција са територије крагујевачке апелације из судова и јавних тужилаштва из Крагујевца, Краљева, Јагодине, Параћина, Пожаревца и Аранђеловца.</p>
-----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## МАТЕРИЈА: СУЗБИЈАЊЕ ДИСКРИМИНАЦИЈЕ

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Примена антидискриминационог законодавства“	Пројекат ОЕБС-а и буџет Правосудне академије	Судије виших и апелационих судова	Унапређивање система обуке за судије у области недискриминације путем ангажовања и подизања капацитета будућих предавача. Такође, одабране учеснице обуке ће служити као неформалне контакт тачке за спорна питања из праксе везана за ове предмете, чиме се додатно доприноси повећању ефикасности правосуђа у решавању ових предмета.	По завршетку обуке, судије су добиле увид у значај међународних глобалних принципа елиминације свих облика дискриминације, о актуелној судској пракси у случајевима дискриминације. Поред тога, Повереница за заштиту равноправности је допринела бољем разумевању сврхе стратешких парница ове институције.	Број обука: Одржана је 1 (једна) онлајн обука 10. јуна Број учесника: 6

<p><b>„Слобода изражавања и слобода медија у Србији (JUFREX 2)“</b></p>	<p>Правосудна академија и њени партнери са заједничког пројекта Европске уније и Савета Европе</p>	<p>За носиоце правосудних функција са територије београдске апелације из судова и јавних тужилаштава из Београда, Обреновца, Младеновца и Лазаревца.</p>	<p>Промовисање стандарда за заштиту слободе изражавања и слободе медија на националном нивоу.</p>		<p>Дводневна онлајн обука на тему „Заштита и безбедност новинара“ је одржана 10. и 11. маја 2021. године за носиоце правосудних функција са територије београдске апелације из судова и јавних тужилаштава из Београда, Обреновца, Младеновца и Лазаревца.</p>
-------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**МАТЕРИЈА: ХЕЛП ПРОГРАМ САВЕТА ЕВРОПЕ**

Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
<p><b>„ХЕЛП програм – Заштита животне средине и људска права“</b></p>	<p>Савет Европе / Правосудна академија</p>	<p>Судије и судијски помоћници Привредног апелационог суда, Привредног суда Београд, Вишег суда Београд, Апелационог суда Београд</p>	<p>Бесплатни online програм HELP посвећен је правивним оквирима и практичним приступима који пружају подршку правницима и осталима стручњацима како би разумели везе између људских права и животне средине, посебно како применити приступ заснован на људским</p>	<p>По завршетку обуке учесници ће боље разумети везу између људски права и животне средине и стећи ће знање о судској пракси Европског суда за људска права у домену заштите животне средине.</p>	<p>4 модула – 2 месеца за судије и судијске помоћнике Привредног апелационог суда, Привредног суда Београд и кориснике почетне обуке XI генерације Правосудне академије.</p>

			правима у заштити животне средине.		
<b>„ХЕЛП програм – Еколошки предмети пред Европским судом за људска права”</b>	ЕИРА- Европски центар за судије и правнике у Луксембургу и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници привредних судова и Привредног апелационог суда	Учесник се упознаје са еколошким предметима пред Европским судом правде у областима као што су управљање отпадом, процена утицаја на животну средину, биодиверзитет, заштита природе и климатске промене.	По завршетку обуке, учесници ће стећи солидно разумевање и знање о судској пракси Европског суда правде у домену заштите животне средине.	Један дводневни вебинар за судије и судијске помоћнике привредних судова и Привредног апелационог суда.
<b>„ХЕЛП програм – Борба против трговине људима и заштита жртава трговине људима“</b>	Правосудна академија и Савет Европе	Судије основних, виших, апелационих, прекршајних као и Прекршајног апелационог суда, заменици основних, виших јавних тужилаштва, заменица Републичког јавног тужилаштва али и представници Правосудне академије.	Курс се осим Конвенцијом Савета Европе о борби против трговине људима, бави и праксом Европског суда за људска права , као и другим међународним правним инструментима и примерима добре праксе на националном нивоу, при чему заштита жртава трговине људима остаје централна тема.	Након завршеног курса, учесници се упознају са праксом Европског суда за људска права, првенствено заштитом жртава трговине људима	Онлајн сесија 22. јануара 2021. год. на тему „Борба против трговине људима и заштита жртава трговине људима“ која је уједно и представљала последњу активност Хелп курса, започетог средином октобра 2020. Г одине.

<p><b>„ХЕЛП програм – Слобода изражавања”</b></p>	<p>Европска унија/Савет Европе</p>	<p>Судије грађанских одељења основних, виших и апелационих судова.</p>	<p>Овај онлајн ХЕЛП курс намењен је томе да се пружи помоћ правницима, али и другим релевантним стручњацима, у разумевању европских стандарда који се односе на слободу изражавања и у делотворној примени члана 10 ЕКЈП на националном нивоу.</p>	<p>Полазници су у стању да правилно примене стандарде Европске конвенције.</p>	<p>одржан је 1 (један) онлајн курс.  број учесника: 17</p>
<p><b>„ХЕЛП програм – Заштита и безбедност новинара”</b></p>	<p>Европска унија/Савет Европе</p>	<p>Судије грађанског одељења основних, виших и апелационих судова.</p>	<p>Овај онлајн ХЕЛП курс намењен је томе да се пружи помоћ правницима, али и другим релевантним стручњацима, у разумевању европских стандарда који се односе на слободу изражавања и у делотворној примени члана 10</p>	<p>Полазници су у стању да правилно примене стандарде Европске конвенције.</p>	<p>Одржан је 1 (један) онлајн курс са 12 учесника.</p>

			ЕКЈП на националном нивоу.		
<b>„ХЕЛП курс - Заштита животне средине и људска права”</b>	Савет Европе и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници прекршајног суда.	Правилна примена стандарда и чланова Европске конвенције у раду у погледу заштите животне средине.	Учесници су у стању да правилно примене стандарде инчланова Европске конвенције у погледу заштите животне средине.	Број обука: одржан је 1 (један) онлајн курс. Број учесника: 21

### **МАТЕРИЈА: ПРАВО ЕВРОПСКЕ УНИЈЕ**

<b>Тема</b>	<b>Извор финансирања</b>	<b>Циљна група</b>	<b>Циљ</b>	<b>Исход</b>	<b>Број одржаних обука</b>
<b>„Судско спровођење права интелектуалне својине: јачање капацитета националног правосуђа и осигурање ефикасности судских поступака”</b>	ЕИРА – Европски центар за судије и правнике у Луксембургу и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници Привредног апелационог суда, Привредног суда Београд, Вишег суда у Београду и Апелационог суда у Београду	Учесник се упознаје са спровођењем права интелектуалне својине у ЕУ, општим питањима релевантним за спровођење права интелектуалне својине: меродавно право и надлежност, као и правила о исцрпљењу права, посебним питањима у	По завршетку обуке, учесници стичу солидно разумевање и знање о интелектуалној својини ЕУ.	1 дводневни вебинар за судије и судијске помоћнике Привредног апелационог суда, Привредног суда Београд, Вишег суда у Београду и Апелационог суда у Београду.



			вези са споровима око ауторског права и жига.		
<b>„Еколошки предмети пред Европским судом правде”</b>	ЕИРА – Европски центар за судије и правнике у Луксембургу и Правосудна академија	Судије и судијски помоћници привредних судова и Привредног апелационог суда	Учесник се упознаје са еколошким предметима пред Европским судом правде као што су управљање отпадом, процена утицаја на животну средину, биодиверзитет, заштита природе и климатске промене.	По завршетку обуке, учесници стичу солидно разумевање и знање о судској пракси Европског суда правде у домену заштите животне средине.	1 дводневни вебинар за судије и судијске помоћнике привредних судова и Привредног апелационог суда)

## Посебна знања и вештине

У области посебних знања и вештина одржана су 24 једнодневних online и 6 четвородневних радионица. Укупно је било 503 учесника, 431 на једнодневним online и 72 на 6 четвородневних радионица.

Материја	Број догађаја
Дисциплинска одговорност судија	24
Судијска етика обука предавача	6
<b>Укупно:</b>	<b>30</b>

### Број одржаних обука по материји у области посебних знања и вештина



Тема	Извор финансирања	Циљна група	Циљ	Исход	Број одржаних обука
„Дисциплинска одговорност судија”	ГИЗ и Правосудна академија	Судије основних, виших, апелационих судова, судије привредних судова и судије прекршајних судова са подручја апелација, Београд, Нови Сад, Ниш и Крагујевац	Упознавање судија са дисциплинском одговорношћу и са вођењем дисциплинског поступка	По завршетку обуке, судије разумеју дисциплинску одговорност и дисциплински поступак и у стању су да препознају дисциплинске прекршаје и да разумеју начин вођења дисциплинског поступка	Реализовано је укупно 24 једнодневних online радионица, укупно 431 учесник са са подручја апелација, Београд, Нови Сад, Ниш и Крагујевац, уз кратку презентацију, радионицу и интерактивну дискусију, хипотетичке ситуације.
„Судијска етика обука предавача”	Правосудна академија	Судије основних, виших, апелационих судова, судије прекршајних судова са подручја апелација Београд, Нови Сад, Ниш и Крагујевац који су се пријавили да похађају обуку предавача.	Упознавање са етичким кодексима у упоредном праву, конфликтом интереса, проблемима етике на интернету, савладавања методологије образовања одраслих и оспособљавању да знања примењују као будући предавачи.	По завршетку обуке, судије разумеју проблематику конфликта интереса, проблеме етике на интернету, методологију образовања одраслих да би били у стању да примењују стечена знања као будући предавачи.	Реализовано је укупно 6 четвородневних радионица на подручјима апелација Београд, Ниш, Нови Сад и Крагујевац (кратка презентација, радионица и интерактивна дискусија, рад у групама, разматрање хипотетичких ситуација за примену етичких стандарда и

					сукоба интереса) са 72 учесника.
--	--	--	--	--	-------------------------------------

## САРАДЊА СА ДРУГИМ ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА И ИНСТИТУЦИЈАМА

Министар правде у Влади Републике Србије Маја Поповић и директор Правосудне академије Ненад Вујић потписали су Споразум о сарадњи 23. маја 2021. године. Споразум има за циљ остваривање стручно-образовне сарадње кроз стицање и размену знања и примену најбољих искустава, на основу дугорочних заједничких интереса са циљем унапређења постојећих образовних и пословних делатности у областима од обостраног значаја.

Приликом потписивања споразума, министарка Поповић и директор Вујић заједнички су констатовали да Министарство правде већ дуги низ година улаже много напора у изградњу модерног правосудног еСистема са централизованим системима управљања предметима праћеним одговарајућом хардверском инфраструктуром и јасним законским оквиром који регулишу његову употребу.

Континуирано унапређивање еСервиса и проширење опција везаних за праћење тока судских поступака и доступност других информација о раду правосуђа биће у фокусу Министарства правде и у складу је са активностима из Акционог плана за Поглавље 23.

Са друге стране, Правосудна академија, као једина институција надлежна за обуку у правосуђу, је у обавези да припреми и реализује одговарајуће програме обуке како би се запослени који раде на овим пословима благовремено припремили и обучили, у циљу квалитетног коришћења и рада на новим ИКТ платформама.

Заједнички је договорено да реализација споразума отпочне организовањем обука у области информационих технологија, како за запослене у правосуђу тако и за запослене у Министарству правде који раде на пословима од значаја за ефикасно функционисање правосудног система, наводи се у саопштењу Министарства правде.

Како би се унапредила сарадња са стручњацима у области права и допринело даљем унапређењу знања у области слободе изражавања и слободе медија, у оквиру заједничког програма Европске уније и Савета Европе „Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску 2019-2022“ и регионалног пројекта „Слобода изражавања и слобода медија у Југоисточној Европи (JUFREX)“ припремљен је билтен као додатно средство за размену информација о новим тенденцијама и дешавањима у пракси Европског суда за људска права.

Министарка правде Маја Поповић, у име Министарства правде и заменик програмског вође за добру управу Немачке организације за међународну сарадњу (ГИЗ) Михаел Енгел, су у присуству амбасадора Савезне Републике Немачке Томаса Шиба, потписали данас у Београду Имплементациони споразум за пројекат техничке сарадње. Истом приликом Меморандуме о разумевању са ГИЗ-ом потписали су председница Управног суда Јелена Ивановић и директор Правосудне академије Ненад Вујић.

Потписивањем наведених споразума и меморандума створили су се формални услови за почетак Пројекта „Подршка Министарству правде у реформи Управног суда Србије“.

Основни циљ Пројекта је јачање капацитета Управног суда Републике Србије. Поред основног циља кроз Пројекат ће се радити на побољшању доступности информација о одлукама и раду Управног суда, све са циљем да се грађанима Републике Србије обезбеди делотворна и ефикасна заштита у управном спору.

Пројекат ће омогућити израду функционалне анализе стања и потреба Управног суда, што је основ за наставак даљег рада на реформи.

Изузетан значај Управног суда Републике Србије је заједнички препознат од стране Министарства правде и партнера из Владе Републике Немачке, што је и довело до тога да се значајна средства одреде за реализацију Пројекта. Такође Пројектом је предвиђена и подршка Правосудној академији у циљу побољшања обука у области управног поступка и управног спора.

Поводом Дана људских права, у петак 10. децембра у хотелу Метропол у Београду, одржана је конференција „Ефикасна примена Европске конвенције о људским правима са фокусом на извршавање пресуда Европског суда за људска права“, у организацији пројекта „Јачање ефикасних правних средстава за спречавање кршења људских права у Србији“, који је део заједничког програма Европске уније и Савета Европе „Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску 2019-2022“.

На основу Споразума о сарадњи између Савета Европе и Правосудне академије Републике Србије, у оквиру заједничког пројекта "Слобода изражавања и слобода медија у Србији (JUFREX)", који је део заједничког програма Европске уније и Савета Европе "Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску II (2019-2022)", је организована дводневна обука на тему „Заштита и безбедност новинара“. Дводневна обука је одржана 02. и 03. децембра 2021. године у хотелу „Фонтана“ у Врњачкој Бањи, за судије и тужиоце из Основног суда у Нишу, Основног јавног тужилаштва у Нишу и Вишег јавног тужилаштва у Нишу.

Правосудна академија у сарадњи са Канцеларијом Савета Европе у Београду упутила је 09. марта 2021. године јавни позив носиоцима судијских и јавнотужилачких функција за учешће у програму обуке предавача у области спречавања непримерених утицаја на правосуђе. Савет Европе спроводи пројекат „Јачање независности и одговорности правосуђа“, који се реализује у

оквиру заједничког програма Европске уније и Савета Европе „Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску – фаза 2“. Један од циљева пројекта јесте да Високи савет судства и Државно веће тужилаца пруже снажнију заштиту од непримереног утицаја на правосуђе, у склопу ког је предвиђено да ментори и предавачи Правосудне академије поседују вештине за спровођење програма обуке о спречавању непримереног утицаја на судство и јавно тужилаштво.

## МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА И ПРОЈЕКТИ

Правосудна академија наставила је добру сарадњу са међународним партнерима, и то са Делегацијом ЕУ у Србији, Амбасадом САД и УСАИД-ом, ОЕБС-ом, Канцеларијом УН у Србији, Саветом Европе, Турском агенцијом за развој, Европским центром за судије и правнике из Луксембурга, АИРЕ Центром из Лондона.

### Реализација најважнијих пројектних активности

#### **Пројекат ЕУ ИПА 2015 – Реконструкција, реновирање и адаптација зграде Правосудне академије потписан између Владе РС и Европске комисије**

Циљ пројекта реконструкције је унапређење инфраструктурних капацитета Правосудне академије и омогућавање примене различитих метода обуке. Уговор између Делегације ЕУ и извођача радова потписан је 14. децембра 2018. године у износу од ЕУР 2,789,854.81.

У току 2020. године радови на реконструкцији објекта се нису извршавали очекиваном динамиком и тренутно се ради на отклањању препрека за њихово несметано даље извођење.

#### **Савет Европе, „*Horisontal Facility Program*“ за Западни Балкан и Турску**

Прва фаза „*Horisontal Facility Program*“ спроведена је у периоду од 2016. до 2019. године.

30. октобра 2019. године, Савет Европе представио је другу фазу „*Horisontal Facility Program 2019-2022*“ за Западни Балкан и Турску, а који спроводи у сарадњи са Европском унијом. Ова заједничка иницијатива Европске уније и Савета Европе омогућава корисницима програма да спроведу реформу области људских права, владавине права и демократије. Друга фаза ослања се на резултате постигнуте у првој фази, а вредност програма је 41 милион евра. Нова фаза програма се фокусира на четири тематска подручја: спровођење правде, сузбијање корупције, привредног и организованог криминала, спречавање дискриминације и заштиту права осетљивих група, као и слободу изражавања и слободу медија.

Током 2020. године настављена је успешна сарадња Правосудне академије и Савета Европе кроз реализацију активности организованих на основу Споразума о сарадњи између Савета



Европе и Правосудне академије Републике Србије, у оквиру пројекта "Слобода изражавања и слобода медија у Србији (JUFREX 2)" који је део горе описаног заједничког програма Европске уније и Савета Европе "Horizontal Facility за Западни Балкан и Турску II (2019-2022)".

Наставак рада са правосуђем у склопу Фазе 2. JUFREX -а (2019-2022) посвећен је проблемима тумачења и спровођења слободе изражавања која је зајемчена чланом 10. ЕКЉП и обезбеђује примену стандарда Савета Европе – посебно стављајући у фокус заштиту новинара.

Кроз програм остварен у склопу прве фазе пројекта JUFREX припремљени су материјали за обуку, национални експерти су се усавршили и појачани су капацитети Правосудне академије и у погледу садржаја и у погледу вештине преношења стручних знања и искустава колегама, развијени су одговарајући наставни програми и ти програми су интегрисани у целокупни наставни план за едукацију судија и тужилаца. Исти приступ примењен је и у другој фази JUFREX -а с тим што је посебан нагласак у тој фази стављен на безбедност новинара.

У оквиру овог пројекта Правосудна академија је током новембра и децембра 2020. године организовала три онлајн обуке за судијске и тужилачке помоћнике из Ниша (5-6. новембар), Крагујевца (12-13. новембар) и Новог Сада и Београда (10-11. децембар).

Општи циљ обука било је промовисање слободе изражавања и слободе медија у складу са европским стандардима и унапређење примене Европске конвенције о људским правима и праксе Европског суда за људска права у области слободе изражавања у свакодневном раду правосуђа.

На обукама су обрађиване следеће теме:

- Домашај слободе изражавања;
- Ограничавање слободе изражавања и правилна примена троделног теста;
- Ограничавање слободе изражавања ради заштите од клевете, увреде, части и угледа, одвраћајући ефекат;
- Слобода изражавања и правничка професија;
- Ограничавање слободе изражавања у случају говора мржње;
- Слобода изражавања и интернет.

У 2021. години су у оквиру Фазе 2. пројекта JUFREX реализоване следеће активности:

- Тренинг тренера о заштити и безбедности новинара, чији је циљ био да пружи подршку јачању капацитета националних институција за обуку у Србији да развију будуће курсеве обуке за професионалне правнике и припаднике органа за спровођење реда и закона.

Тренинг тренера ће допринети повећању свести о положају новинара који су изложени ризику и побољшању примене правног оквира Републике Србије, нарочито у складу са Европском конвенцијом о људским правима (ЕКЉП) и другим европским стандардима који се односе на слободу изражавања.

Тренинг тренера је посебно дизајниран за судије, тужиоце, полицијске службенике и адвокате у Републици Србији који су заинтересовани за обављање тренерских активности у области заштите и безбедности новинара. Полазнике овог тренинга идентификовали су и одабрали корисници и партнери JUFREX 2 пројекта: Правосудна академија Републике Србије и Министарство унутрашњих послова Републике Србије.

- поменути обука је заснована на Приручнику за тренере који је развијен у оквиру пројекта JUFREX 2 и прилагођен националном контексту Србије.

- одржане су 4 дводневне обуке за судије и тужиоце на тему Заштите и безбедности новинара:

1. 10-11. мај онлајн - 13 учесника;
2. 21-22. јун онлајн - 9 учесника;
3. 13-14. септембар Хотел „Фрушке терме“ Врдник - 18 учесника;
4. 02-03. Децембар Хотел „Фонтана“ Врњачка бања - 19 учесника.

- Теме које су обрађиване на поменутим обукама су биле:

- Слобода изражавања - увод,
- Ограничења слободе изражавања,
- Разумевање ризика за новинаре,
- Вођење евиденције о нападима на новинаре и проблеми са којима се сусрећу у пракси,
- Новинари на послу: приступ местима и догађајима,
- Новинари на послу: заштита извора и заштита узбуњивача,
- Позитивна обавеза државе да заштити новинаре

- Поред тога, на ову тему је одржана и једна дводневна обука за припаднике Министарства унутрашњих послова 07-08. јула у Хотелу „Метропол“, на којој је било присутно 25 учесника.

- Током 2021. године су припремљени ХЕЛП курсеви за судије и тужиоце на теме: „Слобода изражавања“ и „Безбедност новинара“ чија је реализација отпочела 23. новембра.

- Средствима пројекта JUFREX су током 2021. године преведене и четири пресуде Европског суда за људска права које ће бити од великог значаја Правосудној академији за даљи рад у области људских права.

### **Европски центар за судије и правнике из Луксембурга (EIPA)**

Правосудна академија је, у сарадњи са Европским центром за судије и правнике из Луксембурга (EIPA), организовала вебинар на тему: „Еколошки предмети пред Европским судом правде“. Обука је организована у оквиру Програма техничке помоћи Луксембурга Србији “Јачање националних капацитета за спровођење права ЕУ” уз подршку Владе Луксембурга. Семинар је намењен судијама, судије и судијски помоћници привредних судова и Привредног апелационог суда. Учесник се упознаје са еколошким предметима пред Европским судом правде у областима као што су управљање отпадом, процена утицаја на животну средину, биодиверзитет, заштита природе и климатске промене. По завршетку обуке, учесници ће стећи солидно разумевање и знање о судској пракси Европског суда правде у домену заштите животне средине.

### **Национална мрежа за примену европских стандарда судске заштите људских права у Републици Србији**

У оквиру пројекта Европске уније „Подршка јачању капацитета Правосудне академије“, 24. јануара 2018. године образована је Национална мрежа за примену европских стандарда судске заштите људских права у Републици Србији, у саставу од 31 судије и тужиоца.

Оснивање овакве врсте Мреже значајно је за ширење праксе Европског суда за људска права, који је основан са циљем да штити права и слободе која се гарантују Конвенцијом о људским правима.

Значај постојања и рада Националне мреже може да се сагледа кроз циљеве који су при самом њеном оснивању постављени:

- примена ЕУ стандарда судске заштите људских права у Републици Србији;
- обезбеђивање олакшаног приступа судској пракси Европског суда за људска права у Стразбуру;
- унапређивање и усклађивање судске праксе у судовима РС са европским стандардима;
- обезбеђивање олакшане размене информација судија и тужилаца о судској пракси суда у Стразбуру;

- јачање заштите људских права у Републици Србији;
- јачање и учвршћивање међународне сарадње и комуникације између судија и тужилаца.

Током претходне четири године постојања и рада, Мрежа је постигла значајне резултате у остваривању постављених циљева, кроз многобројне састанке, семинаре, онлајн курсеве, студијске посете, представљања Мреже у судовима и тужилаштвима Републике Србије и друге активности.

У 2021. години Мрежа је наставила са спровођењем активности, а неке од најзначајнијих су:

- ***Онлајн ХЕЛП курс Савета Европе на тему Борба против трговине људима и заштита жртава трговине људима***

Правосудна академија је у сарадњи са Саветом Европе у периоду од 15. октобра 2020. године до 25. јануара 2021. године организовала онлајн ХЕЛП курс „Борба против трговине људима и заштита жртава трговине људима“, који су пратили и успешно савладали чланови Националне мреже, за шта су им додељени сертификати од стране Правосудне академије и Савета Европе.

Курс се осим Конвенцијом Савета Европе о борби против трговине људима, бавио и праксом Европског суда за људска права, као и другим међународним правним инструментима и примерима добре праксе на националном нивоу, при чему је заштита жртава трговине људима била централна тема. Почетку курса је претходио уводни састанак, који је био одржан дана 15. октобра 2020. год. путем bluejeans платформе, којим је модерирала Мирјана Мајсторовић из Канцеларије Савета Европе у Београду. Том приликом се у уводном делу испред Правосудне академије обратио директор Ненад Вујић и истакао значај одржавања овог онлајн ХЕЛП курса као и значај сарадње са Канцеларијом Савета Европе у Београду, као и Надија Ђук, заменица шефа канцеларије Савета Европе у Београду. О самој ХЕЛП платформи и практичним аспектима имплементације ових курсева говорила је Валентина Боз, ХЕЛП координаторка пројекта за Западни Балкан, након чега је Национални оквир за борбу против трговине људима представио Митар Ђурашковић, Национални координатор за борбу против трговине људима, Дирекције полиције Министарства унутрашњих послова.

Курс је био подељен на 9 основних модула:

Модул 1: Увод у правни оквир

Модул 2: Дефиниције и правни појмови

Модул 3: Идентификација жртава трговине људима

Модул 4: Помоћ жртвама трговине људима

Модул 5: Одредбе о некажњавању

Модул 6: Истрага, кривично гоњење и права жртава

Модул 7: Изрицање казне у случајевима трговине људима

Модул 8: Компензација

Модул 9: Повратак и репатријација

Курс је вођен уз помоћ татора: професорке Правног факултета Универзитета у Београду Иване Крстић и заменице Републичког јавног тужиоца Тамаре Мировић. Све области су биле обрађене на практичан начин, уз коришћење презентација, интерактивних панела, тестова знања и вежби рекапитулације.

У склопу курса је 22. јануара 2021. године одржана онлајн сесија, која је уједно и представљала последњу активност у оквиру ове теме. Скуп је отворио шеф мисије Савета Европе у Београду Тобиас Флесенкемпер, након чега је све учеснике поздравила и агенду рада представила модераторка Мирјана Мајсторовић из канцеларије Савета Европе у Београду. Петја Несторова шефица одсека и извршна секретарка Секретаријата Конвенције Савета Европе о борби против трговине људима (Савет Европе) представила је кључне налазе и препоруке експертске групе Савета Европе за борбу против трговине људима (ГРЕТА) о спровођењу Конвенције Савета Европе о борби против трговине људима. Ивана Јелић, судија Европског суда за људска права, учеснице је упознала са судском праксом Европског суда за људска права и извршењем пресуда у области трговине људима и експлоатације. О судској пракси и изазовима у Србији у области борбе против трговине људима је говорила Радмила Драгичевић-Дичић, судија Врховног касационог суда. Марчело Репићи, менаџер програма, Делегација Европске уније у Републици Србији, представио је главне принципе политике Европске уније у борби против трговине људима. Након дискусије са учесницима, завршне напомене су дале татори курса Ивана Крстић, професорка на Правном факултету Универзитета у Београду и Тамара Мировић, заменица Републичког јавног тужиоца.

Међу присутнима на завршној онлајн сесији, поред учесника ХЕЛП курса, присуствовали су и студенти Правног факултета, чланови НАТКО, невладине организације Астра и Атина и национални консултанци за борбу против трговине људима.

➤ ***Семинар “Заштита права на мирно уживање имовине”***

За чланове Националне мреже за примену европских стандарда судске заштите људских права у Републици Србији, 7. и 8. октобра 2021. године у хотелу Хилтон у Београду, организован је дводневни семинар који је био фокусиран на тему члана 1. протокола 1. право на имовину. Семинар “Заштита права на мирно уживање имовине” је организовала Правосудна академија

у сарадњи са пројектом „Јачање ефикасних правних средстава за спречавање кршења људских права у Србији”, који се спроводи у оквиру заједничког програма Европске уније и Савета Европе „Horizontal Facility“ за Западни Балкан и Турску 2019-2022.

Дводневни семинар је отворен уводним речима Маје Мићић Лазовић, пројектне координаторке у Канцеларији Савета Европе у Београду. На почетку семинара присутнима су се обратили Ненад Вујић, директор Правосудне академије и заменица шефа Канцеларије Савета Европе у Београду, Надиа Ђук.

На семинару је било речи о примени европских стандарда људских права на националном нивоу у погледу заштите права на мирно уживање имовине, а кључне концепте овог права представио је Драгољуб Поповић, који је у периоду од 2005-2015. године био судија Европског суда за људска права изабран испред Републике Србије. О релевантној пракси и кретању Европског суда за људска права у погледу заштите права на мирно уживање имовине говорила је Ана Вилфан Восперник, адвокат, Секретаријат ЕСЈП. Пројектна менаџерка ХЕЛП за Западни Балкан, Валентина Боз, учесницама је представила концепт ХЕЛП курсева, којих има 38, а ближе их је упознала са новим курсевима са фокусом на ХЕЛП курс о праву на мирно уживање имовине и Платформу за дељење знања Европског суда за људска права.

Судија Врховног касационог суда, Катарина Манојловић Андрић, говорила је о заштити права на мирно уживање имовине у пракси домаћих судова, што је члановима Мреже било од изузетног значаја. Учесници су имали прилику да чују и заступницу Републике Србије пред Европским судом за људска права Зорану Јадријевић Младар, која их је упознала са главним изазовима у поступцима извршења пресуда овог суда. Такође, присутнима се путем видео линка из Стразбура обратила и Бојана Николин, шефица одсека, Одељења за извршавање пресуда Европског суда за људска права. Биљана Степановић и Александар Стојановић су кроз презентације ближе упознали чланове Националне мреже са ИТ алаткама које олакшавају примену Европске конвенције у домаћој пракси, а које су развијене кроз апликације Правосудне академије Е-Case – базу судских пресуда ЕСЈП и Cross-reference – базу унакрсних веза између чланова ЕКЈП и националног законодавства. Последњи и једнако важан сегмент семинара био је посвећен раду Националне мреже. То је била прилика да се чланови Мреже, судије и тужиоци, осврну на досадашње резултате рада и да са координатором Мреже, судијом Соњом Видановић, кандидују и дефинишу будуће активности Мреже.

➤ ***Онлајн ХЕЛП курс Савета Европе на теме „Слобода изражавања“ и „Заштита и безбедност новинара“***

Чланови Националне мреже узели су активно учешће на два онлајн ХЕЛП курса, на теме Слобода изражавања и Заштита и безбедност новинара, које су у периоду од новембра 2021. године до јануара 2022. године организовали Правосудна академија и Пројекат Савета Европе “Слобода изражавања и слобода медија у Србији (ЈУФРЕХ)”.

Курсеви су покренути 23. новембра 2021. године уз поздравне речи Цесареа Питеа, руководиоца Програма у Одсеку за сарадњу на слободи изражавања Савета Европе и Ненада Вујића, директора Правосудне академије. Након тога су представљени практични аспекти реализације курса, улоге татора, појашњења задатака учесника курсева, а потом су учесници подељени у две групе на основу тема које су одабрали.

Тутори ових курсева били су сертификовани тренери Савета Европе Гордана Комненић, судија Врховног касационог суда и Вања Ћулибрк, заменик јавног тужиоца у Првом основном јавном тужилаштву. Курсеви су били подељени по модулима и оквирно су трајали по 10 сати.

Курс на тему *Слобода изражавања* садржао је 4 модула и то:

Модул 1: Увод и кључни принципи (слобода изражавања у међународном праву, кључни концепти, ограничења слободе изражавања, позитивне обавезе, злоупотреба слободе изражавања, правно задовољење за повреде права)

Модул 2: Врсте говора заштићене чланом 10 и Приватност и клевета

Модул 3: Регулисање медија, Слобода изражавања на интернету, Слобода изражавања и избори, Заштита извора, Информације добијене у поверењу

Модул 4: Приступ информацијама, Слобода изражавања и протест, Слобода изражавања и вршење правде, Слобода изражавања на радном месту, Слобода изражавања и вероисповест

Курс на тему *Заштита и безбедност новинара* се састојао од 5 основних модула:

Модул 1: Кључни стандарди и принципи (увод у тему, слобода изражавања, новинари и други медијски актери)

Модул 2: Претње новинарству (претње упућене новинарима, ефекти претњи, одговор на претње)

Модул 3: Правни оквири и механизми и алати (правни оквири Уједињених нација, Савета Европе, ЕУ и ОЕБС-а, механизми и алати за заштиту новинара, укључујући платформу Савета Европе за заштиту новинарства и безбедност новинара)

Модул 4: Физички и психички интегритет (позитивне и негативне обавезе државе, материјална и процесна димензија обавеза држава; некажњивост за кривична дела против новинара и ефекти некажњивости)

Модул 5: Новинарство у акцији (прикупљање вести: приступ местима и догађајима, приступ информацијама од јавног значаја, заштита извора и узбуњивача итд.; објављивање: материјална и процесна законска ограничења; суђење новинарству; спровођење закона и новинари)

Након завршених курсева, Правосудна академија и Савет Европе, члановима Националне мреже доделили су сертификате о успешно савладаном курсу.

➤ **Конференција „Ефикасна примена Европске конвенције о људским правима са фокусом на извршавање пресуда Европског суда за људска права“**

Поводом Дана људских права, 10. децембра 2021. године у хотелу Метропол у Београду, одржана је конференција „Ефикасна примена Европске конвенције о људским правима са фокусом на извршавање пресуда Европског суда за људска права“. Конференција је организована у оквиру пројекта „Јачање ефикасних правних средстава за спречавање кршења људских права у Србији“, који је део заједничког програма Европске уније и Савета Европе „Horisontal Facility“ за Западни Балкан и Турску 2019-2022. Конференција је окупила судије и тужиоце, представнике законодавне и извршне власти, домаће и међународне правне експерте. Присутнима су се обратили: Снежана Марковић председница Уставног суда, Јасмина Васовић председница Врховног касационог суда, шеф канцеларије Савета Европе у Београду Тобиас Флесенкемпер, Бранко Лубарда судија ЕСЉП изабран испред Републике Србије, амбасадор Италије Карл Ло Каш у име тренутног председавања Комитетом министара Савета Европе, заступница Републике Србије пред Европским судом за људска права Зорана Јадријевић Младар, Тамара Мирковић заменица Републичког јавног тужиоца, Зоран Пашалић заштитник грађана, Бранкица Јанковић повереница за равноправност. Испред Правосудне академије учесницима се обратио директор Ненад Вујић, који је истакао значај заштите људских права на чему Академија континуирано ради кроз програме почетне и сталне обуке, док је судија Соња Видановић говорила о оснивању Националне мреже судија и тужилаца за примену европских стандарда судске заштите људских права у Републици Србији, и нагласила изузетну улогу Мреже у успостављању везе између наших судова и Европског суда за људска права, јачајући тиме улогу домаћег правосудног система. Три чланице Националне мреже су такође говориле о заштити људских права и то: Ивана Миловановић, судија Основног суда у Нишу на тему Заштита људских права и владавина права у ери нових технологија; Јасмина Станковић, заменица Републичког јавног тужиоца и Оливера Пејак Прокеш, судија Апелационог суда у Новом Саду на тему Приступ правди за жене – перспектива Европског суда за људска права и утицај Истанбулске конвенције. Такође, присутнима се обратила и о праву на здраву и безбедну животну средину говорила и судија Врховног касационог суда Катарина Манојловић Андрић, која активно учествује у раду Националне мреже.

Све активности Мреже се редовно објављују на интернет презентацији Правосудне академије.

Национална мрежа ће и у току 2022. године, наставити да својим континуираним активностима штити права и слободе која се гарантују Конвенцијом о људским правима, да доприноси јачању заштите људских права, заједничком разумевању значаја примене највиших стандарда људских права, да их чини доступним судијама и тужиоцима у Републици Србији и да омогућава да се носиоци правосудних функција активно укључе у програме обуке Правосудне академије која кључно доприноси промоцији улоге и значаја Националне мреже.



## Европска мрежа за едукацију судија (EJTN)

Кориснице почетне обуке IX генерације Правосудне академије Мина Вулић, Александра Лозић и Милица Јовановић, предвођене менторком судијом Зораном Делибашић и координатором за припреме Мирјаном Голубовић, су у полуфиналу такмичења Themis 2021 Semi – final B: EU and European Family Law – TH/2021/02 освојиле прво место.

Стручни жири проценио је да је најбољи писани рад српског тима, као и видео презентација, на такмичењу које је по други пут одржано онлине, због ситуације проузроковане пандемијом Ковид 19 вируса.

Представнице Правосудне академије су у свом раду „У канџама сиромаштва“ – лишење родитељског права услед сиромаштва, обрадиле тему коју ја је актуелна у земљама широм света, а која се односи на ситуацију лишења родитељског права услед сиромаштвом, као скривеног узрока.

Тим Србије победник је такмичења THEMIS 2021! Гђа Гала Богосављевић, гђа Јелена Михајловић и г. Лука Анђелковић у пратњи менторке гђе Гордане Павловић освојили су признање за изузетан наступ на THEMIS великом финалу одржаном од 06. до 10.12.2021. у Лисабону.

## ИНОВАЦИЈЕ У РАДУ

### Документациони-информациони центар Правосудне академије

Документационо-информациони центар је током 2020. године извршио значајна унапређења како у инфраструктурном тако и у апликативном делу информационог система Правосудне академије. Истовремено, значајна унапређења су извршена у односу на организацију мрежне и корисничке инфраструктуре, што је створило услове да се током трајања пандемије обезбеди могућност за удаљен приступ и рад од куће и настави несметани рад свих служби Академије.

Током 2021. године настављен је рад на развоју апликација које су део информационог система еАкадемија, пре свега е-Case апликације за вођење базе судске праксе Европског суда за људска права. У овом периоду, база судске праксе ЕСЈП обogaћена је новим сегментом – одлукама Европског суда за људска права, као и новим функционалностима које омогућавају претрагу пресуда и одлука, број пресуда које су доступне на језицима региона је значајно увећан пресудама од значаја, и коначно, реализовано је повезивање е-Case базе судских пресуда и одлука са базом судске праксе Врховног касационог суда и апелационих судова, појединачно и апликативно, чиме је постигнут један од значајних циљева постављених не само Документационом центру Правосудне академије, већ и значајан циљ дефинисан

Акционим планом за поглавље 23 који подразумева управо повезивања база судске праксе са базом судске праксе Европског суда за људска права у циљу уједначавање судске праксе домаћих судова.

У циљу даљег развоја е-Јурис система апликација које чине еCase и Cross reference, апликације за вођење базе пресуда и одлука и апликација за повезивање елемената домаћег и међународног правног оквира, уз подршку Савета Европе покренут је развој е-Библиотеке Правосудне академије коју ће користити не само корисници из правосудног система, већ и корисници из Министарства спољних послова у складу са Протоколом о сарадњи који је потписан управо у циљу развоја јединственог регистра међународних уговора која је ратификовала Република Србија. Нови сегмент система, е-Библиотека, садржаће између осталог обједињену базу знања у области конвенција које је Република Србија ратификовала, регистар веза између чланова домаћих закона и конвенција, примере праксе различитих судова и међународних тела која се баве питањима заштите људских права, публикације и водиче из ове области и друге материјале.

У односу на информациони систем е-Академија, Правосудна академија је покренула процес замене дела информационог система интегрисаним апликацијама које ће омогућити успостављање јединственог начина спровођења обука и статистичко-аналитичког извештавања, као и даљег развоја постојећих апликативних решења.

## **Апликација за евиденцију пресуда Европског суда за људска права – е-Case**

Током 2020. и 2021. године, еCase апликација је од апликације за вођење евиденције о пресудама донетим у Европском суду за људска права у односу на Републику Србију постала регионална апликација која садржи све пресуде у односу на Србију, Црну Гору и Босну и Херцеговину, са широким избором пресуда које се односе на Републику Хрватску (све референтне пресуде и пресуде нивоа 1, као и већина пресуда нивоа важности 2 и избор пресуда степена важности 3). Такође, унет је и значајан обим пресуда које се односе на друге европске државе, пре свега референтних и степена важности 1, као примера праксе која одређује правне ставове Европског суда за људска права.

Током 2021. године настављен је унос пресуда за државе региона, тако што се за Србију, Босну и Херцеговину и Црну Гору уносе све пресуде даном објављивања превода, док се за Хрватску и даље врши одабир цитираних и значајних пресуда. Такође, настављен је унос значајних пресуда у односу на друге државе. Истовремено, извршене су измене унутар апликације које омогућавају не само унос одлука ЕСЈП већ и лакшу претрагу и преузимање листа и бројна ситнија унапређења која треба да помогну корисницима апликације. Поред овога, омогућено је постављање садржаја унутар картице „коментари“ која садржи не само напомене Документационог центра која се односе на појединачни случај или пресуду, већ

омогућавају и постављање линкова на друге садржаје чиме је обезбеђен услов да се уносе везе ка другим садржајима и најважније, директан линк на повезани садржај у бази судске праксе ВКС.

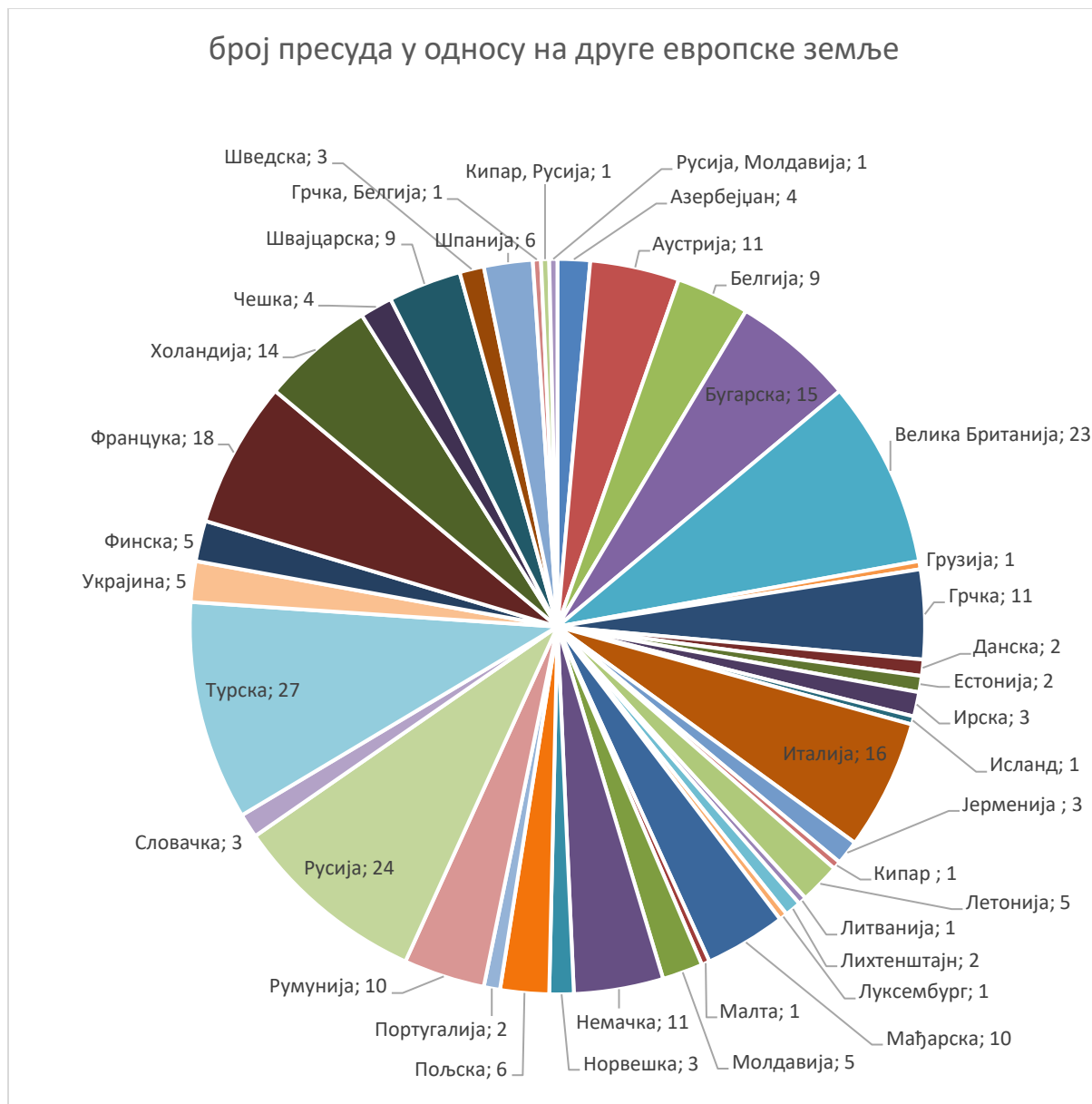
На дан 31.12.2021. године, у бази је било доступно 880 пресуда и 145 одлука Европског суда за људска права.

У односу на унете пресуде, значајно је повећан број пресуда које се не односе на земље региона, али су значајне са аспекта судске праксе ЕСЈП имајући у виду да је већина ових пресуда у ХУДОК бази означена као key cases. У односу на земље региона (све државе бивше Југославије) у е-Case бази се налази 600 пресуда и то 223 у односу на Србију, 101 у односу на Босну и Херцеговину, 64 у односу на Црну Гору, 195 у односу на Хрватску, 6 у односу на Северну Македонију, 9 у односу на Словенију и 2 које се односе и на Словенију и на Србију.



У односу на остале европске државе, из ХУДОК базе праксе преузете су готово све пресуде чији је превод доступан на неком од језика региона. За преузимање је преостало 16 пресуда које се односе на Украјину и Велики Британију и један број пресуда које су доступне у скраћеној верзији. За унос је преостао и значајан број пресуда које се односе на Републику Хрватску, означених степеном важности 2 и 3 у ХУДОК бази пресуда.

### број пресуда у односу на друге европске земље



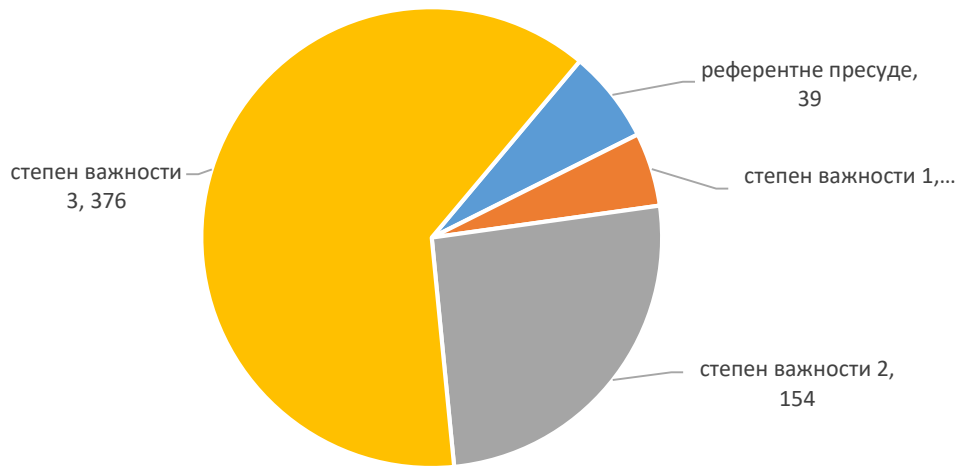
У односу на степен важности, у бази података, у односу на земље региона, доступно је 39 референтних пресуда (key cases), 31 пресуда првог степена важности, 154 пресуде другог степена важности и 376 пресуда трећег степена важности.

У односу на пресуде које се односе на друге европске државе, од укупно 280 доступних пресуда, 197 су означене као референтне, 55 као пресуде првог степена важности, 22 као другог и 6 као трећег степена. Ово је веома значајно јер управо референте и пресуде првог

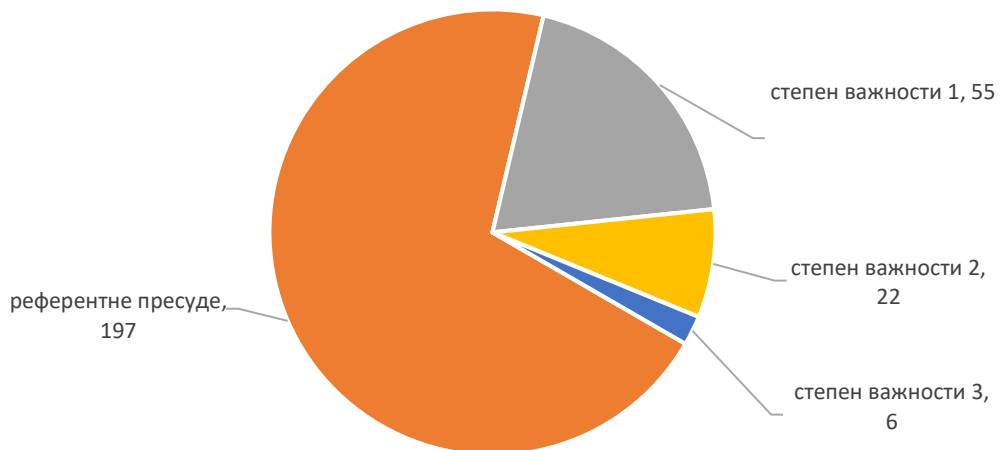
степенa важности представљају значајне правне ставове Суда у односу на питања од општег интереса.

У односу на језик доступног превода пресуде, од 880 пресуда које се налазе у бази података, 384 пресуда је на српском, 244 на хрватском, 157 на босанском и 95 на црногорском језику. Као извор превода коришћена је пре свега ХУДОК база података, али и различите збирке пресуда и водичи за судску правску ЕСЈП као и званичне веб странице представника земаља региона пред ЕСЈП.

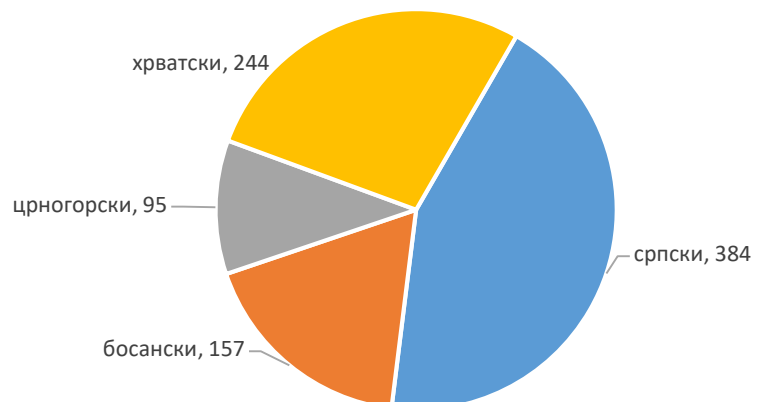
број пресуда по степену важности - земље региона



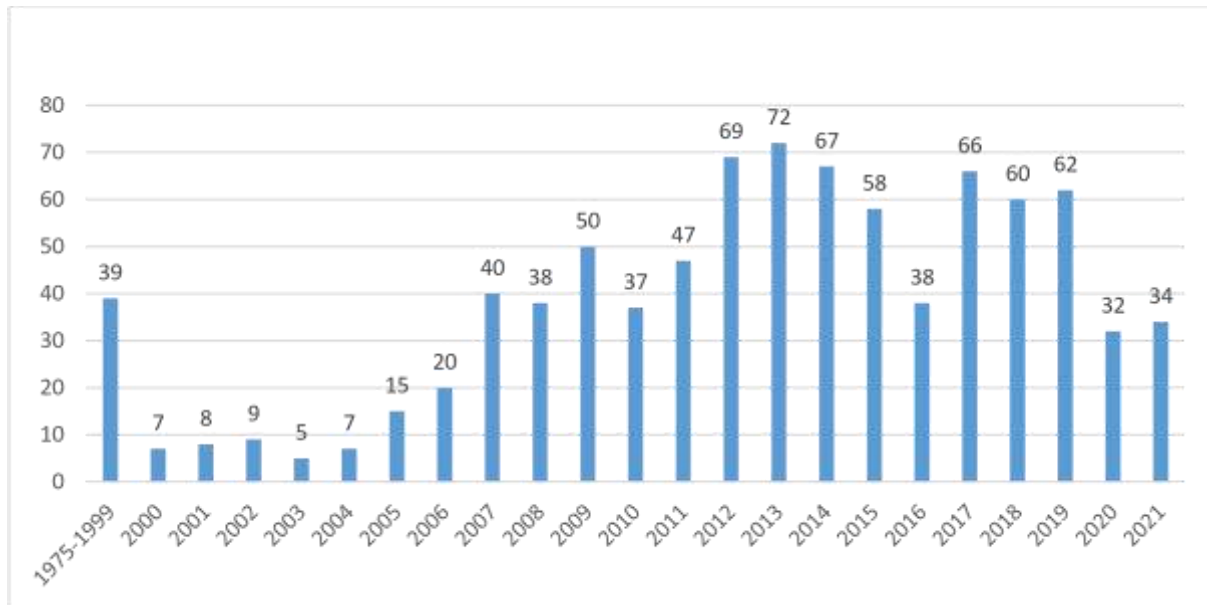
број пресуда по степену важности - остале европске земље



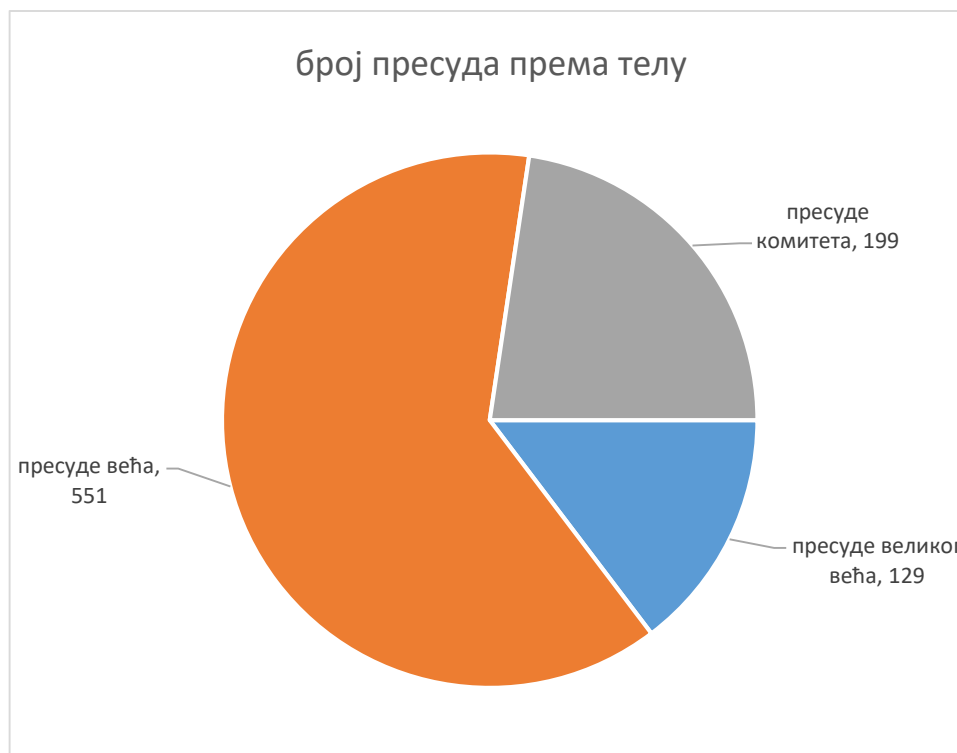
број пресуда према језику превода



У односу на годину када је пресуда донета, тренутно је у бази доступно највише пресуда из 2013. (73 пресуде), 2012. године (69 пресуда), 2014 године (67 пресуда) и 2017. године (66 пресуда).

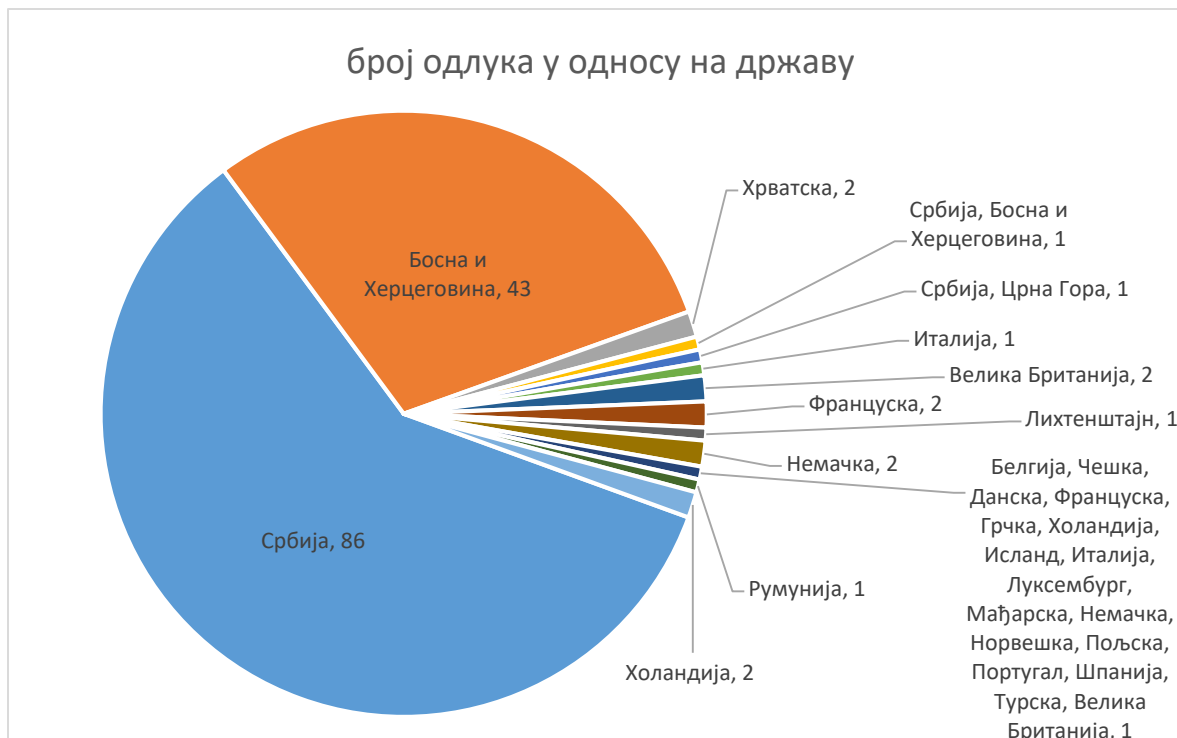


У односу на тело које је донело пресуду, у бази је доступно 129 пресуда великог већа, 552 пресуде ваћа и 199 пресуда комитета, док је 1 пресуда донета у пленуму пре успостављања садашњег начина одлучивања. Овакав однос је очекиван, имајући у виду да су пресуде које су унете у значајном броју референте.



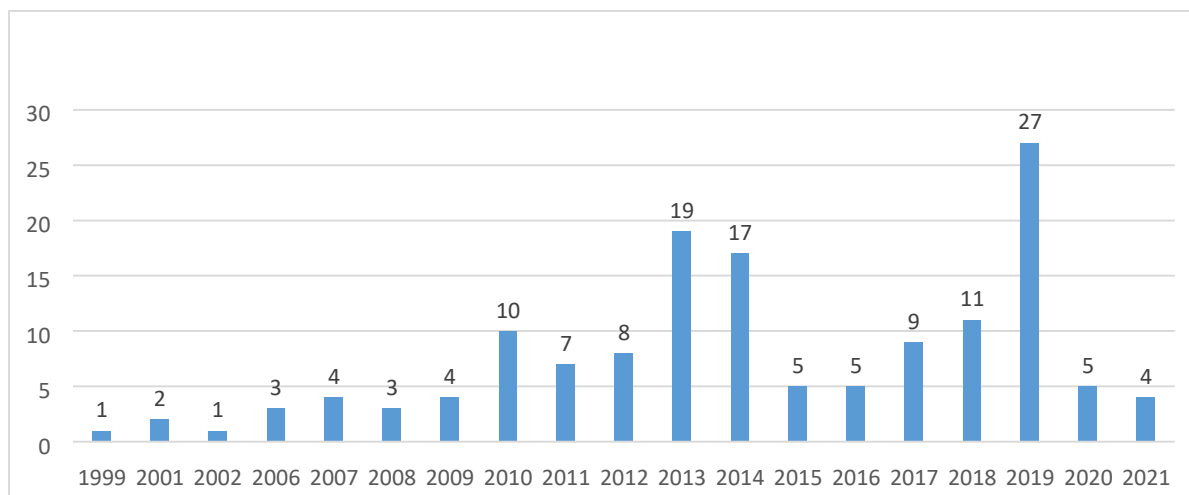
Што се тиче уноса одлука у е-Case базу, током 2021. године је унето укупно 145 одлука, од чега се на Републику Србију односи 86, Босну и Херцеговину 43 и по 1 и мали број одлука у односу на остале државе. Избор одлука које се уносе је такав да се уносе само одлуке ЕСЈП код којих је дошло до одбацивања или брисања представке. Такође, за разлику од уноса пресуде где се као држава ставља држава у односу на коју је утврђено да је дошло до кршења или некршења неког члана Конвенције, одлуке се уносе тако да се уписује држава на коју се представка односи.





Одлуке се уносе на свим језицима региона, тако да је тренутно доступно 95 одлука на српском, 45 на босанском, 4 на хрватском и 1 на црногорском језику. У односу на степен важности, 9 одлука су означене као референте, 9 степена важности 2 и 127 степена важности 3.

Највише одлука је из 2019 године (27 одлуке) следи 2013 година (19 одлука) и 2014. година (17 одлука).



На првој страни апликације налазе се најновијих 30 пресуда и одлука, које се због доступности превода односе на земље региона. Тренутно су у овом делу издвојене пресуде из периода фебруар – октобар 2021. године, што даје својеврсни преглед најновије праксе ЕСЉП у односу на земље региона.

У односу на даљи унос пресуда у базу података, успостављени су регистри пресуда по земљи, при чему се за сваку од земаља региона посебно прати доступност нових пресуда и њихових званичних превода на сајтовима институција држава. За преводе се поред ХУДОК базе користе и други, пре свега регионални ресурси, који подразумевају презентације представника земаља региона пред ЕСЉП, али и ресурси различитих међународних организација које се баве људским правима. У односу на преводе пресуда доступне у ХУДОК бази, унос се врши према успостављеним регистрима превода по држави и до сада је унет значајан део доступних пресуда за државе ван региона. У односу на регион, за Србију, Босну и Херцеговину и Црну Гору, е-Case база се може сматрати референтном јер је ниво ажурности превода пресуда изузетно висок. У односу на Хрватску, извршен је широк избор пресуда за унос, тако да су референте и пресуде нивоа важности 1 унете, док се пресуде нивоа важности 2 и 3 уносе у односу на сачињен избор и у складу са општим планом уноса пресуда ЕСЉП.

## Повезивање базе судске праксе судова Републике Србије и базе судске праксе ЕСЉП

На дан 1.1.2022. извршено је апликативно повезивање јавне база пресуда судске праксе судскапракса.суд.рс са базом праксе Европског суда за људска права. Овиме је успостављен јединствен систем судске праксе у коме је веза између садржаја две базе остварена двојачко: директним везама (према правном ставу или директним позивањем на пресуду или одлуку

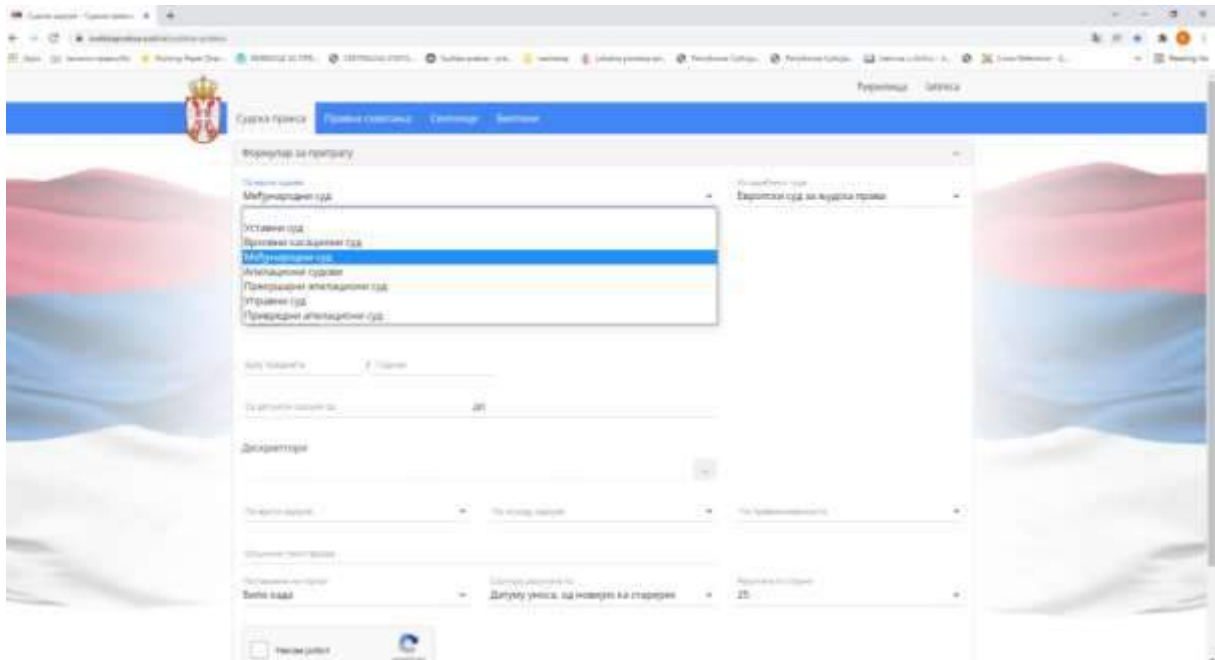
ЕСЈП) и повезивањем самих апликација, у односу на пресуде ЕСЈП које се односе на Републику Србију.

Успостављено апликативно повезивање подразумева да су најпре свакој пресуди које се односи на Републику Србију, што је 225 пресуда (223 само на Србију и 2 које се односе на Србију и Словенију), са стране Правосудне академије, додељени одговарајући дескриптори из Отворене листи дескриптора Врховног касационог суда, поглавље „пресуде међународних судова“, чиме је, заједно са изменом софтвера коришћеног на судскапракса.суд.рс омогућено да се пресуде ЕСЈП претражују унутар јединствене базе судске праксе, тако да се за претрагу користе дескриптори али се приступање појединачној пресуди врши приступањем пресуди у eCase апликацији Правосудне академије директно линкованим садржајем.

На овај начин омогућено је да се кроз судскапракса.суд.рс пресуде ЕСЈП излиставају коришћењем раније успостављеног система дескриптора, а да се истовремено приступајући пресудама кроз e-Case апликацију Правосудне академије саме пресуде прегледају и користе додатни садржаји који су доступни у односу на појединачну пресуду (кратки сажетак пресуде, везе ка другим пресудама, коментари..., као и додатни материјали доступни унутар апликације). Ово је посебно значајно имајући у виду да је директним повезивањем појединачних пресуда и одлука за неке од њих унето више директних веза на пресуде домаћих судова (Врховног касационог суда, апелационих судова и Привредног апелационог суда), које су видљиве унутар јединственог сегмента појединачне пресуде унутар e-Case апликације Правосудне академије. Са друге стране, у обе апликације је унет значајан број веза између пресуда и одлука који је судијама олакшати коришћење базе праксе ЕСЈП и разумевање успостављање везе између два правна система.

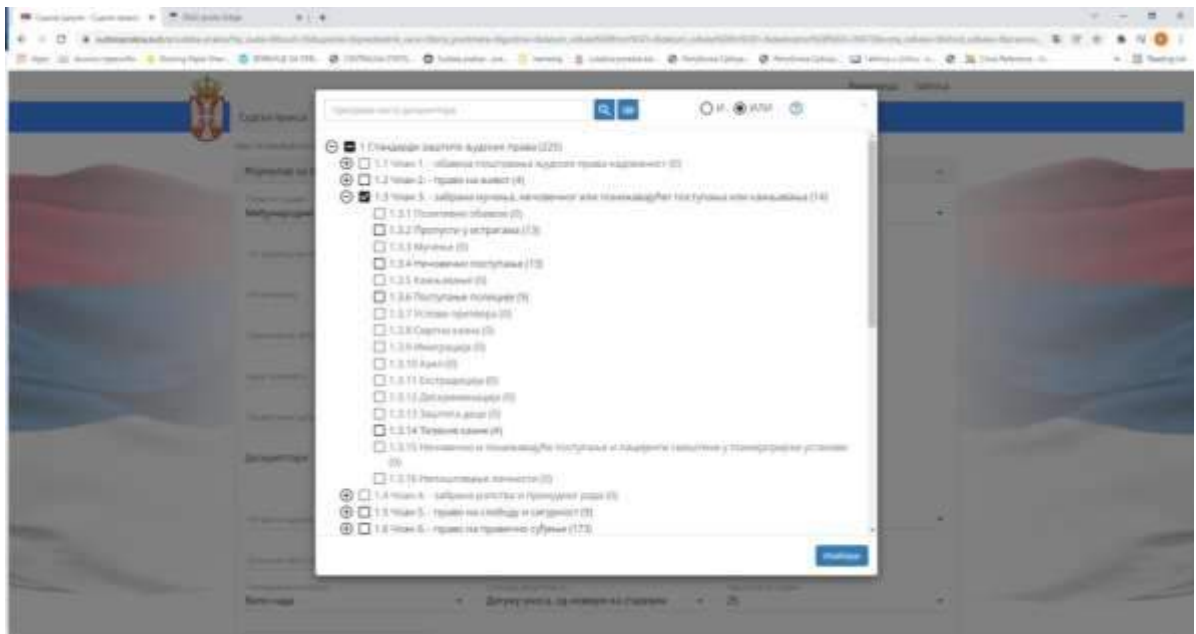
Да би претрага пресуда по дескрипторима (специфичне кључне речи од значаја за судску праксу) била могућа, свакој од пресуда које се односе на Републику Србију (што представља први корак у припреми пресуда за повезивање) додељени дескриптори из листе чиме је заправо претрага и омогућена.



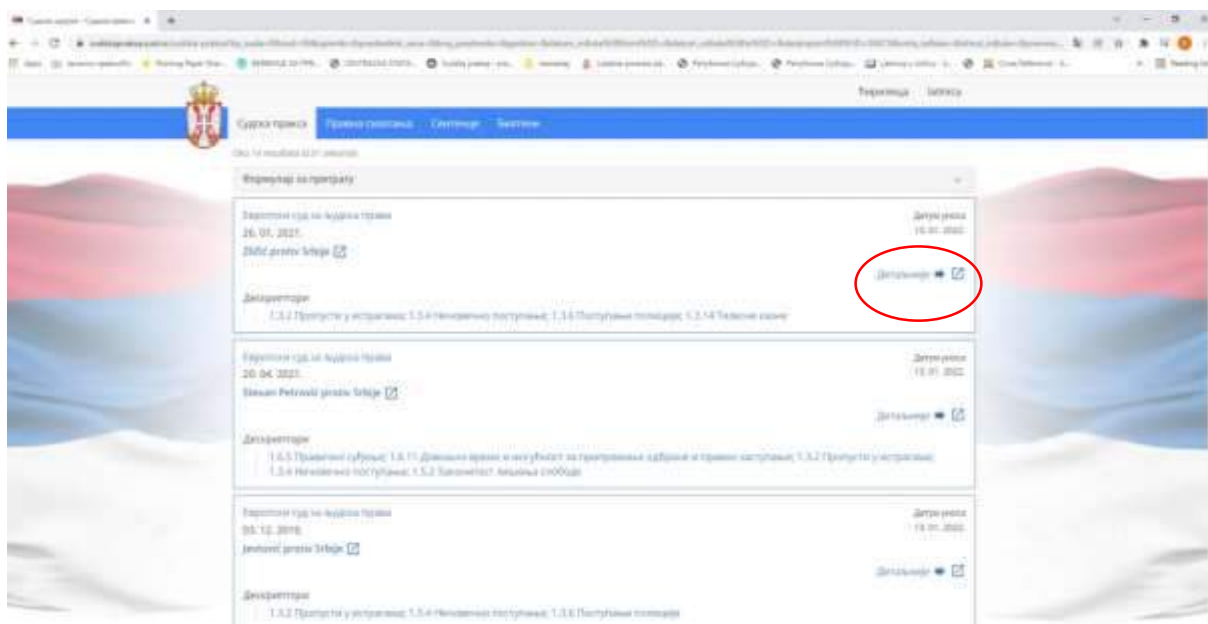


Након што се одабере опција „Међународни суд“, са десне стране је могуће даље одабрати појединачни суд чије пресуде посматрамо. За сада су доступне једино пресуде Европског суда за људска права, међутим, додавањем пресуда Европског суда правде, биће могуће изабрати једну од понуђених група пресуда.

Претрага пресуда се може вршити коришћењем уобичајеног сета критеријума, међу којима је свакако најзначајнија могућност претраге преко додељених дескриптора. Одабиром врсте суда, постаје доступна листа дескриптора која је успостављена за одабрану врсту суду. На листи дескриптора налази се ознака броја пресуда којима је одређени дескриптор додељен.

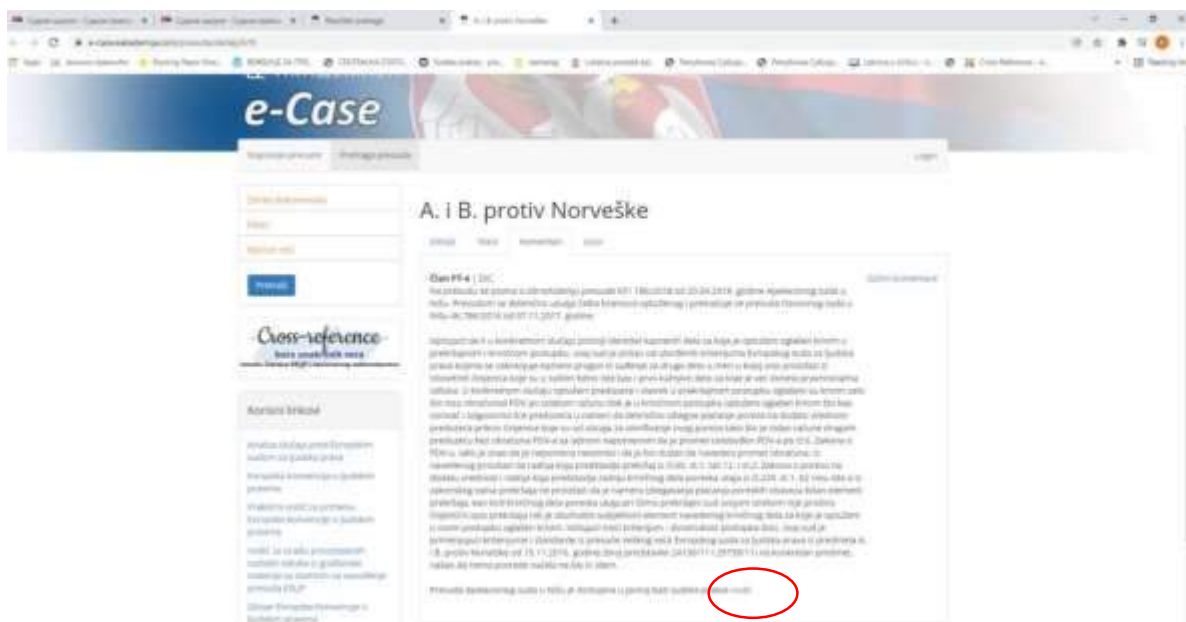


Одабиром одређеног дескриптора, излиставају се пресуде којима је одабрани дескриптор додељен. У овој бази доступни су елементарни подаци у вези са пресудом. Одабиром самог назива пресуде, систем ће корисника аутоматски преусмерити на пресуду у е-Case бази података, где се она може прегледати у пуном садржају. Одабиром опције „деталтније“, видљиви су сви подаци доступни о некој пресуди, укључујући и дескрипторе који су додељени пресуди за претрагу у бази судске праксе у случају ЕКЈП пресуда.



У односу на пресуде ЕСЈП које су видљиве на судскапракса.суд.рс, постављени су елементарни подаци – назив пресуде одн. одлуке, датум доношења пресуде, придружени дескриптори и линк на садржај у е-Case апликацији. Важно је напоменути да је у овој бази доступан само линк на садржај пресуде и додељени дескриптори, а да се сама пресуда и даље налази искључиво у е-Case бази пресуда, која је у потпуности видљива и доступна за коришћење и у правосудној мрежи и на јавном интернету. Апликативно повезивање учинило је ове пресуде видљивим унутар базе судске праксе у оквиру унапред дефинисаних норми (шифрирање по дескрипторима) чиме се судијама олакшава рад са пресудама ЕСЈП. У току је повезивање које ће бити успостављено на идентичан начин и са базом тужилачке праксе.

У односу на директно повезивање појединачних пресуда, креирано је 166 директних веза на појединачну пресуду или одлуку Европског суда за људска права и то на начин да се у бази судске праксе уноси веза са пресудом или одлуком ЕСЈП по чему је посебно могуће претраживати базу судскапракса.суд.рс. Истовремено, у бази праксе ЕСЈП, е-Case, уносе се, у засебној картици везе појединачних пресуда и одлука тако што се наведе повезана домаћа одлука (решење или пресуда) и кратки опис чињеничног стања, уз директан линк на судскапракса.суд.рс. Ово повезивање обухвата пресуде и одлуке које се не односе само на Републику Србију већ и на друге европске земље и врши се директним уносом у појединачну пресуду одн. решење у бази судске праксе и директним уносом у појединачну пресуду / одлуку ЕСЈП у е-Case апликацији. Ово је веома значајно посебно имајући у виду да су у е-Case бази доступне и неке веома значајне пресуде које одређују правне ставове Европског суда за људска права (као што су Енгел против Холандије, А. и Б. против Норвешке и Золотукин против Русије који представљају случајеве који су значајни за развој теста да ли је члан 4 Протокола 7 повређен).



Унутар коментара уноси се директан линк на пресуду одн. одлуку домаћег суда које је доступна у бази судске праксе и са којом је успостављена веза било директним позивањем у самој пресуди или решењу неког од домаћих судова, било дефинисаном везом која је унета унутар судскапракса.суд.рс.

У конкретном наведеном примеру, пресуда А.Б. против Норвешке наведена је у изреци пресуде Апелационог суда у Нишу, дакле повезивање је успостављено ручним уносом везе у е-Case апликацији (оваква веза може бити успостављена и са стране судскапракса.суд.рс).

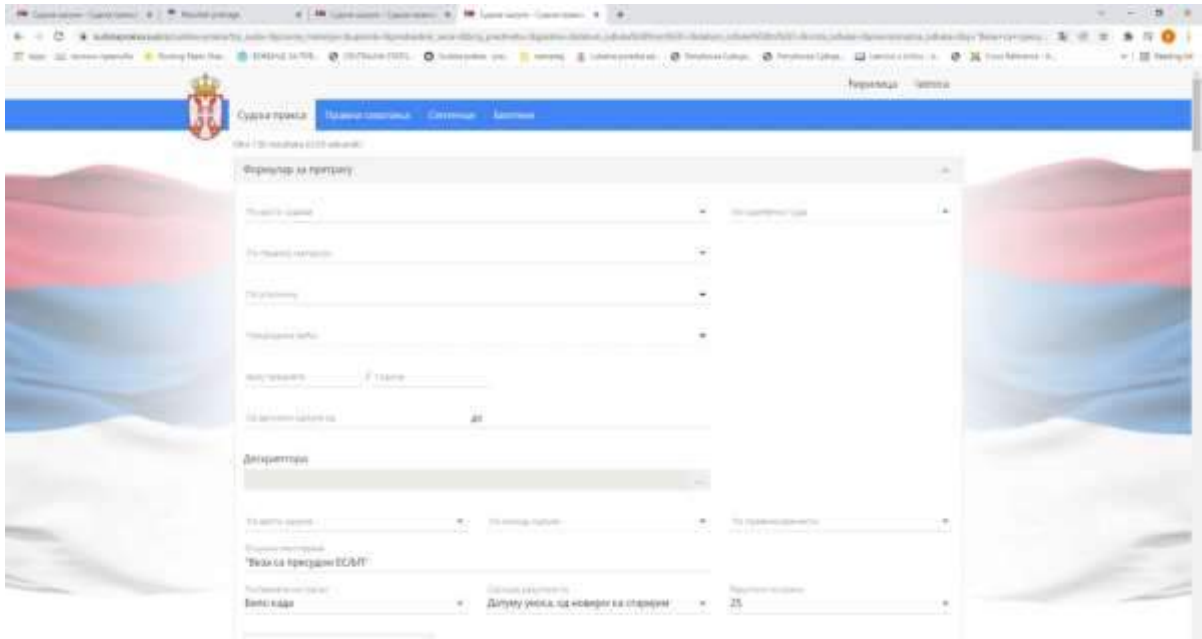


За већину успостављених веза, повезивање је креирано обострано (130 пресуда или решења домаћих судова повезно је директно на неку од 132 пресуде или одлука ЕСЈП доступних у

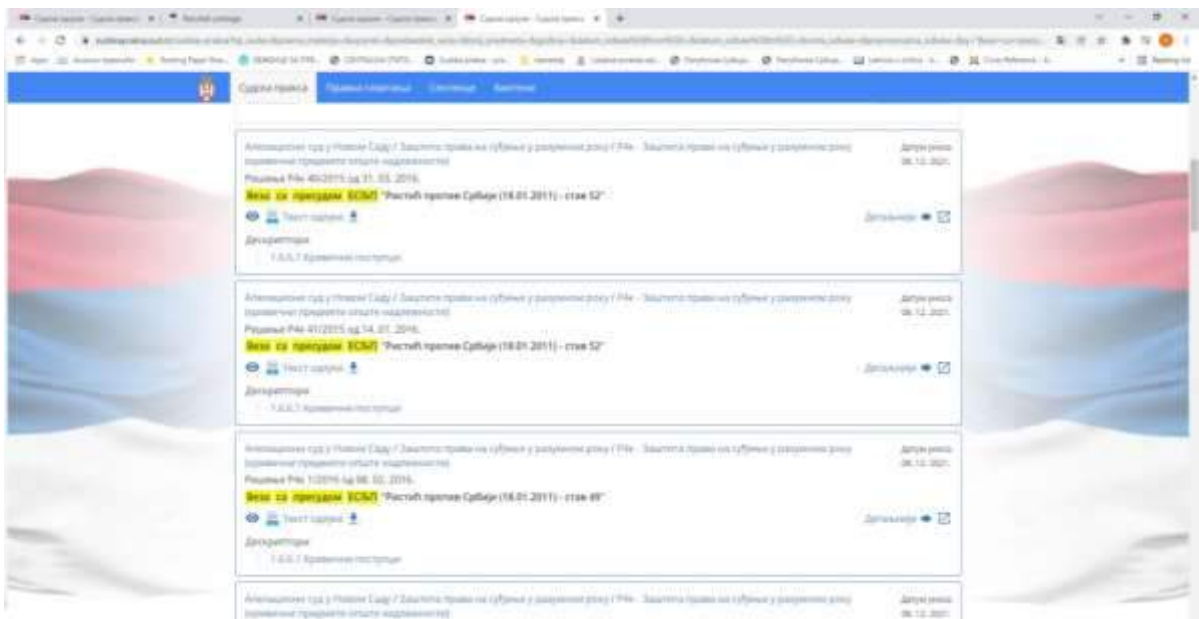


eCase апликацији, док је још 34 пресуде и решења повезано по навођеном садржају одн. тексту из пресуде домаћег суда на 31 пресуду у е-Case бази пресуда).

База судскапракса.суд.рс може претраживати и само по упућеној вези са пресудом ЕСЈП, уносом опционе фразе "Веза са пресудом ЕСЈП" за претрагу базе података.



Резултат упита биће листа пресуда и решења код којих је веза апликативно унета, без обзира на то који суд је донео пресуду или одлуку. Тренутно је у бази на овај начин повезано 130 пресуда из судске праксе са 132 пресуде из е-Case базе.



Одавде је могуће прегледати појединачне пресуде у обе базе, при чему се преглед пресуда у еCase бази врши у самој матичној бази, којој се приступа преко линка који је постављен на судскапракса.суд.рс. Отварањем појединачне пресуде / решења у бази судскапракса.суд.рс на „детаљније“ доступне су информације о домаћој пресуди, примењеним дескрипторима и повезаним ЕКЈП пресудама и одлукама.

Погледај у новом прозору

Врховни касациони суд / Грађанска материја / Рев - Ревизија  
Пресуда Рев 530/2019 од 28. 02. 2019.  
Председник већа: Биљана Драгојевић  
Правноснажна одлука: Да  
Исход одлуке: Пресуда о одбијању захтева  
**Веза са пресудом ЕКЈП "Вучковић и други против Србије (25.03.2014) - став 75" и "Лелас против Хрватске (20.05.2010) - став 57" - резервисти**  
У ИМЕ НАРОДА Врховни касациони суд у већу састављеном од судија: Биљане Драгојевић, председника већа, Весне Субић и Јелице Бојанић Керек, чланова већа, у парници тужилаца АА из села ... чији је пуномоћник Зорица Митровић, адвокат из ... против тужене Републике Србије, Владе РС, коју заступа Државно правобранилаштво, Одељење у Лесковцу, ради дискриминације, одлучујући о ревизији тужене изјављеној против пресуде Апелационог суда у Нишу Гж 2063/18 од 23.05.2016. године, у седници већа од ...

Текст одлуке

Дескриптори

- 1.14.1 Основи за дискриминацију / 1.14 Члан 14. - забрана дискриминације / 1 Стандарди заштите људских права
- 3.1.2.8.2 Накнада штете / 3.1.2.8 Проузроковање штете / 3.1.2 Облигационо право / 3.1 Грађанско материјално право / 3 Грађанско право
- 3.6.6.1 Војни резервисти / 3.6.6 Посебни случајеви дискриминације / 3.6 Забрана дискриминације / 3 Грађанско право

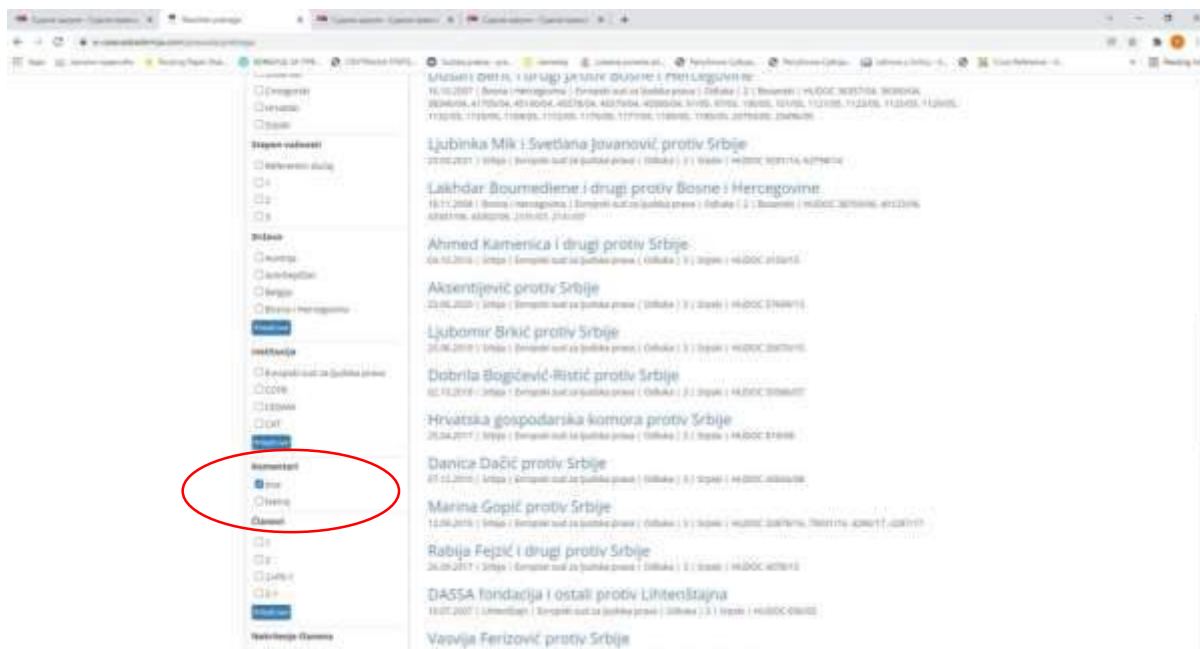
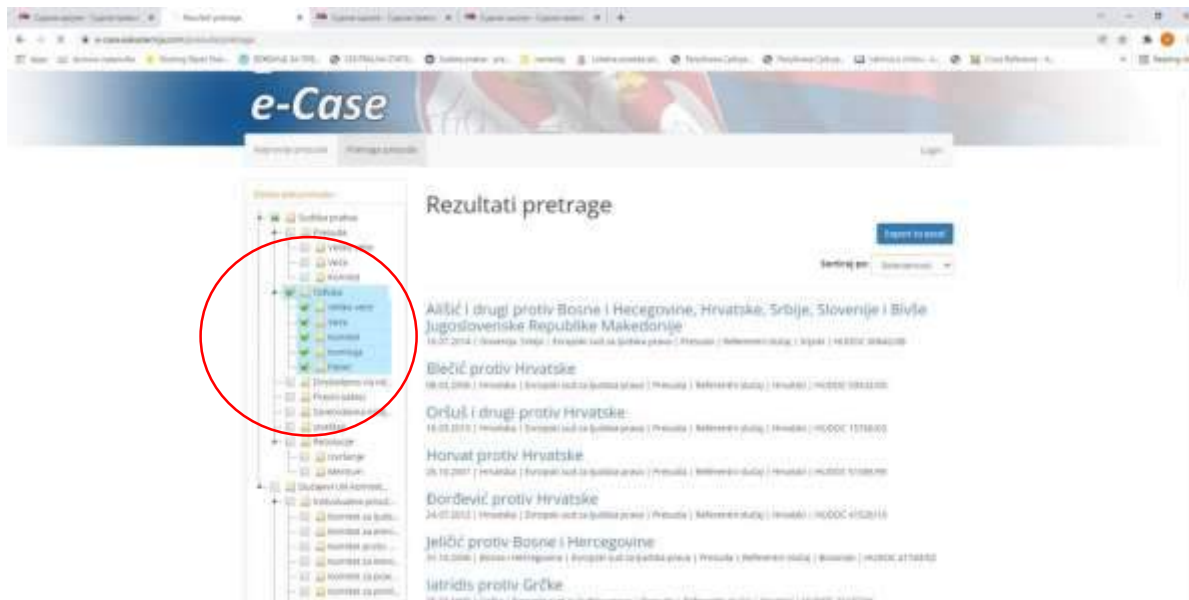
Референце на одлуке

- [Vučković i drugi protiv Srbije - Европски суд за људска права](#)
- [Lelas protiv Hrvatske \(20.05.2010\) - Европски суд за људска права](#)

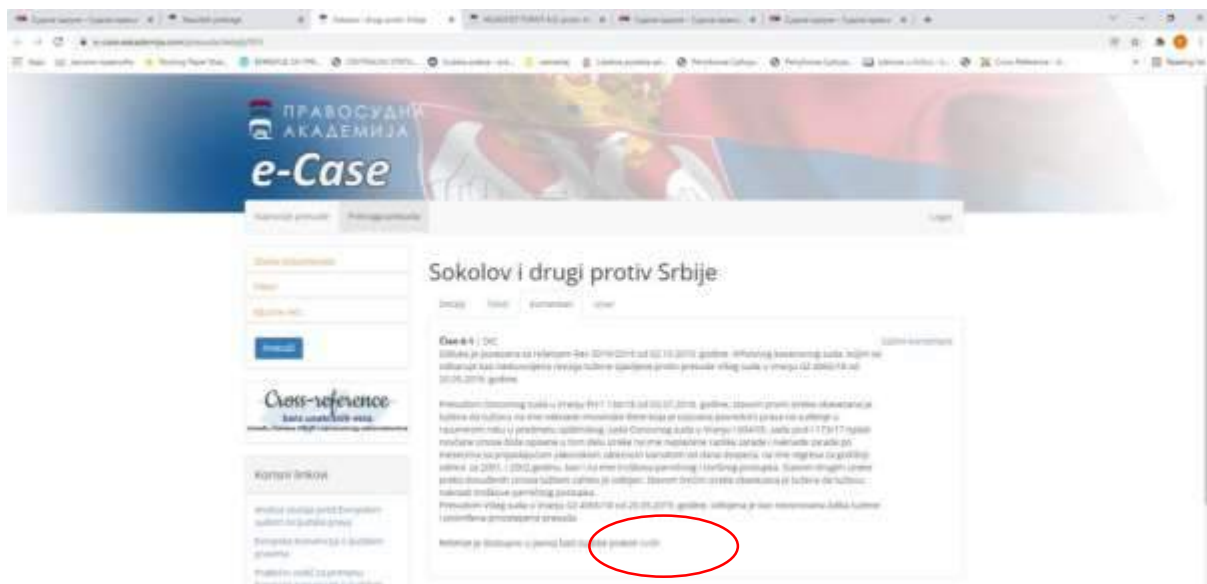
Затвори

У самој е-Case апликацији могућа је посебна претрага по пресудама и одлукама за које постоје коментари, који у осим у пар случајева сви додати тако да садрже линк на неку од пресуда или решења из домаће базе судске праксе.

Уколико желимо да прегледамо само оне одлуке које су или повезане са пресудама и решењима из домаће судске праксе или су директно цитиране у пресудама и решењима, довољно је да одаберемо збирку „Одлуке“ и у филтерима означимо поље „Коментари“.



Rezultujuća lista će sadržati samo one odluke kod kojih postoji komentar.



На картици „коментари“ видљив је садржај који се односи на повезане пресуде и решења из базе судске праксе, при чему је постављен директан линк на повезано решење на судскапракса.суд.рс.

Имајући у виду обим пресуда и одлука Европског суда за људска права доступан на језицима региона у е-Case апликације Правосудне академије, у наредном периоду се очекује наставак повезивања садржаја између ове две базе података, тако да се свим пресудама у е-Case бази података (укључујући ту и одлуке УН комитета у односу на Републику Србију које су такође доступне у апликацији) доделе одговарајући дескриптори из Отворене листе дескриптора Врховног касационог суда, а да се истовремено софтверски омогући да се преглед садржаја врши над базом одлука Врховног касационог суда, апелационих судова и Привредног апелационог суда, УН комитета и ЕСЈП, без обзира на извор, већ само у односу на додељени дескриптор (имајући у виду да се одлукама домаћих судова додељују и дескриптори који се односе на Европску конвенцију о људским правима а тиме и праксу Европског суда за људска права). Такође, у наредном периоду очекује нас повезивање е-Case базе и базе тужилачке праксе, имајући у виду да ће се при овом повезовању користити исти модел повезивања и иста листа дескриптора.

Успостављањем везе између чланова УН конвенција за заштиту људских права и ЕКЈП унутар апликације Правосудне академије испуњени су услови за успостављање јединственог модела повезивања одлука међународних тела за заштиту људских права, а постављањем директних веза између одлука домаћих судова и одлука међународних тела дефинисан је модел по коме ће се будућа повезивања вршити.

## Даљи развој еАкадемија информационог система

У односу на даљи развој е-Академија информационог система, започет је рад на новом јединственом окружењу које за циљ има да интегрише све процесе у спровођењу програма сталне и почетне обуке и успостави јединствени систем извештавања и статистике анализе свих сегмената организације и спровођења обука. Посебно је значајно што ће овај јединствени систем обухватати и модул за организацију онлајн обука који ће обезбедити једнообразност и у спровођењима обука и у извештавању. Поред овога, започет је развој е-Библиотеке, електронског окружења које за циљ има да систеамтизује све материјале који се користе не само у едукативним активностима Академије, већ и пратеће материјале, публикације и пре свега потпуно нови регистар међународних уговора који се развија у сарадњи са Министарством спољних послова, који ће судијама пре свега омогућити да лако претражују елементе међународних уговора које је Република Србија ратификовала, а након повезивања ових елемената кроз Cross reference апликацију и да олакша њихову примену у свакодневном раду. Заједно са развојем е-Библиотеке, покренут је и развој новог веб сајта Академије који треба да омогући лакши приступ сервисима које је Академија развила и које развија, као и да унапреди транспарентност у раду Академије успостављањем нових система извештавања о активностима које се спроводе у Академији.

## Инфраструктурна унапређења

Почетком 2020. године, у склопу инфраструктурних радова који су за циљ имали да обезбеде виши ниво безбедности и организације у коришћењу мрежних и рачунарских ресурса у Правосудној академији, формирана је мапа корисника са правима приступа на систему фајлова успостављеном на серверу ПАРС, а у складу са организационом структуром Академије и додељеним задужењима запослених.

Успостављањем активног директоријума и његовим подешавањем, као и обезбеђењем безбедне везе преко ВПН конекције, за кориснике који се не налазе на централној локацији, обезбеђен је безбедан рад и приступ свим ресурсима Академије.

У циљу унапређења питања безбедности система, извршена је набавка, инсталација и конфигурација NGFW (Next Generation FireWall), чиме је осигурано постојање ВПН тунела којим корисници приступају сервисима Правосудне академије. Помоћу овог решења, успостављени су додатни сервиси који обезбеђују безбедност комуникације, заједнички рад и

дељење садржаја, у односу на групе дефинисане на систему. Такође, обезбеђени су услови да покретање сервиса учења на даљину и заједничког рада, преко успостављене инфраструктуре, уз поштовање највишег нивоа безбедности.

Подигнути су нови виртуални сервери, за потребе конфигурирања секундарног Domain Controler и DNS сервера, инсталиран је и конфигуриран Disaster Recovery сервер. Такође, подигнут је и конфигуриран RDCB (Remote Desktop Connection Broker) виртуални сервер.

Ове активности су се управо показале критичним у моменту када је због проглашења ванредног стања услед пандемије, већи део запослених упућен на рад од куће. Због унапређења која су уведена, као и миграције личних фахова на дефинисане локације на серверу (у односу на права приступа и права дељења), омогућено је да се пословни процеси у Академији несметано обављају.

За сва унапређења (на серверима и на мрежној инфраструктури) сачињена је неопходна техничка документација.

У овом периоду, тестирано је и постављање такозваних танких клијената, клијентских рачунара који се повезују директно на сервер Правосудне академије, који раде као радне станице користећи ресурсе сервера, како би се започео процес замене застареле рачунарске опреме корисника у Академији.

## **Развој ИТ алата и база података**

У односу на развој ИТ алата и база података у документационо-информационом центру, најзначајнија унапређења су извршена унутар апликација eCase и Cross reference, и то како у домену функционалности апликација, тако и у обиму унетих садржаја.

Унапређења су извршена и унутар Патем апликације (за унос и релаизацију програма обуке ПА), као и у јавној доступности информација о обукама које су заказане и реализоване.

Извршена је свеобухватна анализа система апликација у односу на доступне и потребне функционалности, сачињене су документације техничког решења и упутстава за кориснике за апликације.

Такође, започет је рад на новој ХР апликацији која треба да обезбеди место чувања и обраде података о запосленима и корисницима почетне обуке, пројектовањем нове апликације, дефинисањем модела података, међусобних веза и очекиваних извештаја.

### *Elarning- Учење на даљину*

Правосудна академија од 2017. године, у сарадњи са ЕУ и УСАИД пројектима, развија нове апликације како би унапредила методологију спровођења усвојених наставних програма и увела иновативне методе рада, као што је „обука на даљину“. Нова опрема коју је Правосудна академија добила крајем 2019. године кроз ЕУ–ИПА пројекат омогућила је успостављање Дата центра за подршку развијеним апликацијама.

Након проглашења пандемије COVID-19 вируса, а у складу са мерама Владе Републике Србије у сузбијању ширења вируса, Правосудна академија је интензивирала рад на успостављању сервиса за „обуке на даљину“ који је омогућио одржавање обука и реализацију Годишњег програма обуке за 2020 и 2021. годину, како за носиоце правосудних функција, тако и за кориснике почетне обуке и припаднике других правосудних професија. Поред ових категорија, обуке су омогућене и корисницима других професија, у складу са посебним законима.

Посебна пажња код „обука на даљину“ била је посвећена обукама које су предвиђене посебним законима као што су Породични закон, Закон о малолетницима учиниоцима кривичних дела и кривичноправној заштити малолетних лица, Закон о спречавању насиља у породици и Закон о организацији и надлежности државних органа у сузбијању организованог криминала, тероризма и корупције.

Тема која је највише пажње изазвала је специјализована обука из области Грађанског права, према Закону о утврђивању чињеница о статусу новорођене деце за коју се сумња да су нестала из породици у РС. Обука је била конципирана као дводелна, тако што се први и други део обуке одвијао на платформи Правосудне академије „Обуке на даљину“ на коју је постављено неколико видео записа, а други део су представљале планиране и заказане радионице. Обука је била намењена судијама апелационих и виших судова.



Поред видео и интерактивних курсева, чија садржина се припрема унапред, омогућено је и одржавање он-лине обука у реалном времену. То значи да предавачи држе обуке које корисници прате са својих рачунара са било које локације, уз потпун приступ радним материјалима које предавачи користе. Такође, полазницима је омогућена директна комуникација са предавачима, тако што, кроз интерактиван приступ, могу да учествују у решавању постављених проблема и питања. На крају обуке, омогућена је евалуација обука кроз попуњавање формулара.

## **Електронска библиотека**

Услед отежавајућих околности за организовање и похађање обука уживо изазваних пандемијом коронавируса и током 2021. године, посебно се радило на унапређењу и проширењу садржаја електронске Библиотеке дигиталних и видео садржаја на интернет страници Правосудне академије.

Правосудна академија је у сарадњи са УСАИД „Пројектом владавине права“ израдила туторијале и корисничко упутство за обуку запослених у судовима – кориснике АВП система. Модул за судске таксе у АВП систему пуштен је у рад у свим основним и вишим судовима у Србији.

Правосудна академија је у сарадњи са Пројектом „ЕУ за Србију – подршка Врховном касационом суду“, у склопу компоненте пројекта за обуку носилаца правосудних функција и запослених у правосудју, развила кратке видео презентације за судске уписничаре на тему Израда и анализа извештаја о раду суда на нивоу одељења и на нивоу судије. Презентација је подељена у шест краћих снимака, како би заинтересовани могли да изаберу да ли ће прегледати целу презентацију или само поједине делове. Прва четири снимка презентују садржај извештаја о раду, њихову сврху и како се извештаји анализирају. Последња два снимка приказују како се у АВП-у израђују ови извештаји.

Такође, у одељак видео садржаја постављене су и презентације из области Еколошког права и то: Пружање професионалних информација медијима везано за предмете у еколошким стварима (природа медија, дефинисање јасне поруке)- писање саопштења за јавност и Презентовање законске регулативе у погледу управљања отпадом, представљање свих радњи



које су потребне за ову врсту увиђаја и вршења координације са неопходним институцијама као и представљање случаја опасног отпада.

## ЈАВНОСТ РАДА

Пандемија Корона вируса, мимо очекивања, наставила се и у 2021. години, што се, последично, одразило и на активности Правосудне академије.

Комбиновањем класичних обука и обука путем апликација за рад на даљину, у зависности од обуке и обучености учесника за рад у појединим апликацијама, Правосудна академија је, непрекидно се прилагођавајући, успела да реализује планиране активности. С друге стране, као и 2020. године, промоција је и даље концентрисана на друштвене мреже.

Јавни медијски простор, и даље је оптерећен феноменом Корона, што минимизира простор за праћење осталих пословних, друштвених и јавних догађаја, па и активности Академије.

Наставило се са унапређењем планова и у складу са њима, платформи Академије и сценарија за држање обука на даљину, поштујући у унапређујући не само основне већ и дубље смернице за „Business Continuity Plan“<sup>1</sup>, у складу са принципима ISO 22301<sup>2</sup>, ISO 45001<sup>3</sup> и OHSAS 18001<sup>4</sup>.

Како су смернице за „Business Continuity Plan“ и рад у условима пандемије, већ дефинисане раније и коришћене током 2020. године, Академија је, стечена знања и искуства у минулој години, посебно у сегменту држања обука на даљину, продубила и кроз комбинацију разних

---

<sup>1</sup>Business Continuity Plan - План за континуитет пословања (БЦП) представља формални писани приручник, који мора бити расположив за коришћење пре, за време и након прекида пословања или катастрофалног догађаја. Циљ израде оваквог документа јесте дефинисање минималних неопходних ресурса и начина на који ће пословне активности бити организоване у случају озбиљног инцидента (природна катастрофа, пожар, поплава, терористички напад...) и неопходних активности које морају бити предузете за успешно враћање пословања у стандардне токове у најкраћем могућем року.

<sup>2</sup> ISO 22301:2012 – Систем управљања континуитетом пословања

<sup>3</sup> ISO 45001 - је основни стандард који дефинише захтеве за систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду.

<sup>4</sup> OHSAS 18001 - је европски стандард који дефинише захтеве за систем менаџмента здрављем и безбедношћу на раду. Заштита здравља на раду је намењена организацијама које су свесне значаја безбедности здравља својих запослених и стално настоје да унапреде и одржавају ниво физичке, менталне и друштвене безбедности радника свих занимања као и спречавање њихових повређивања.

сценарија, и посебно платформи за рад на даљину, успешно примењивала током обука и испита одржаних 2021. године.

Већина обука, у зависности од организације, била је циљно оријентисана, што је имало за последицу велику разноликост платформи, попут – Kudo, Zoom, Google meetings, Microsoft classroom, Skype, Canvas, E-learning<sup>5</sup> обуке на даљину Правосудне академије на сопственој платформи ... Искусствено, током 2021. године, много више су коришћени комуникациони сервиси попут СМС и ЕМАИЛ платформи, платформи за размену података, видео материјала, докумената и сл. са ограниченим и неограниченим приступом.

Дисперзија платформи, са собом је носила неколико заједничких карактеристичних и неопходних корака, које су у односу на 2020. годину морале бити унапређене, и према стеченим искуствима прилагођене:

1. Брзо и ефикасно информисање корисника о обуци – време, датум, платформа и неопходни технички предуслови, укључујући слање и пријем докумената и верификацију комуникације, али и верификацију праћења саме обуке.
2. Припрема за снимање одржаних обука, информисање учесника о снимању и тражење дозволе да се снимци објаве, преваходно на затвореним видео платформама са ограниченим приступом.
3. Адекватна обука предавача за коришћење односне платформе, односно учесника да би могли несметано да прате обуку
4. Верификација обуке, односно учесника кроз креирање креденцијала и пружање подршке у коришћењу – аутоматски, кроз аутоматски генерисани упитник за евалуацију обуке
5. Мониторинг и евалуација сваке од обука

## **Информисање корисника о планираним обукама**

---

<sup>5</sup> E-learning – обуке организоване и држане на платформи Правосудне академије, познатијој као „Обуке на даљину“

На основу ранијих искустава Академије приликом слања електронске поште закључили смо да постоји одређена категорија проблема, која у оваквим околностима може бити пресудна, а то је закаснела или у потпуности неиспоручена информација што је био довољан разлог за тражење начина да се реши проблем непоузданости.

Пратећи ове важне параметре, учили смо неколико позитивних помака, у смислу реакције на послату електронску пошту<sup>6</sup>:

1 сат		24 сата		48 сати		Неиспоручене/ тврђња да је неиспоручена		Узрок			Узрок		
2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.	2020.			2021.		
Од 2 до 11%	Од 10 до 35%	Максимум 56%	Максимум 65%	Максимум 70%	Максимум 70%	Минимум 30%	Минимум 25%	Заштите и филтера на приватној адреси – 2%	Порука није завршила у инбоксу – до 60%	Није проверио пошту, неактивна адреса и сл. око 40%	Заштите и филтери на приватној адреси – 1,7%	Порука није завршила у инбоксу – до 67%	Није проверио пошту, неактивна адреса и сл. око 20%

*Време реакције на послату електронску пошту - табела*

С обзиром да око 20% корисника није могло бити информисано класичним електронским порукама, у складу са „Законом о заштити података о личности“, настављамо да користимо решење путем GSM-а. Резултати тестирани током 2020. потврђени су и у 2021. години.

Значај обука одржаних у 2021. години, као и повратне информације о информисаности учесника, изнедриле су читав низ креираних страна на сајту, странама друштвених мрежа са скраћеним линковима, али и коришћење јавно доступних складишта за размену великих фајлова, попут видео материјала и сл. Интензивније смо почели да користимо, али и креирамо корисничка упутства за коришћење сервиса попут WeTransfer, Dropbox, GoogleDrive, 4Shared и сл.

<sup>6</sup> Велики број порука уопште није пролазио са Mailserver, због заштите правосудне мреже, што је био још један добар разлог да се крене са информисањем путем СМС-а и кроз СМС шаљу неопходна документа – у 2021. години проблем је незнатно умањен, али и даље присутан, посебно јер је једна количина корисника мењала на приватним налозима маил сервер – миграција на Google i Yahoo.

Праћена статистика за четири обуке из домена Еколошког права, одржаних у септембру, октобру и новембру 2021. године, које су држане дводелно, примера ради, послато је око 180 мултимедијалних СМС порука.

1 сат		8 сати		24 сата		Неиспоручене/ тврдња да је неиспоручена	Узрок					
2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.		2020.			2021.		
Од 65 до 75%	Од 72 до 85%	Максим ум 98%	Максим ум 98,3%	-	-		Погрешан број мобилног телефона/ немогућност пријема ММС поруке/ искључен телефон/ појединачни технички проблеми	Разнолик ост оператив них система/ застарело ст уређаја – мање од 1%	Порука није завршила у инбоксу/ означена као претња – мање од 1%	Игнориш е СМС – мање од 1%	Разнолик ост оператив них система/ застарело ст уређаја – мање од 1%	Порука није завршила у инбоксу/ означена као претња – мање од 1%

*Време реакције на послату СМС поруку - табела*

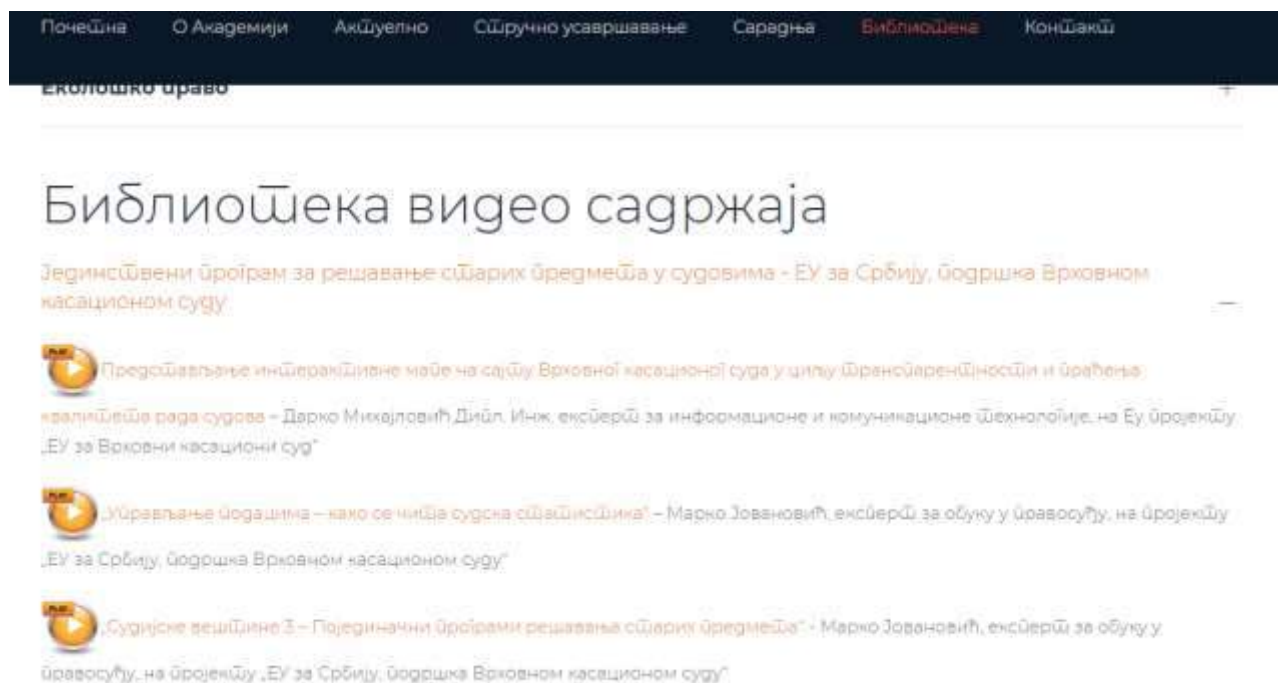
### **Адекватна обука предавача за коришћење односне платформе, односно учесника да би могли несметано да прате обуку**

Како и 2020. године, због различитости платформи, оперативних система, нивоа знања, било је неопходно сваку обуку на даљину посебно планирати и сагледати реалне потребе – од техничких предуслова, па до аспекта предавача и учесника. Најчешће, то је конкретно значило креирање минимум два типа корисничких упутстава – „Host“ и „User“ за скоро сваку од обука, а наретко и креирање упутстава у видео формату.

За разлику од 2020. године, и тада држаних обука, сада се искристалисала још једна потреба а то је презентовање видео материјала токо обука кроз платформу, што је иницирало нов тип корисничких упутстава, којим је обезбеђена подршка за пуштање видео садржаја са звуком, од стране предавача.

Овај проблем је изискивао и вежбе са предавачима пред обуку, па је на тај начин одржано, што са предавачима, што са учесницима, око 90 провера и едукација 1 на 1, ван радног времена.

Такође, започели смо у већем обиму и снимање одржаних обука и постављање на наменски јутјуб канал, односно уградњу на сајт, у секцији Библиотека дигиталних садржаја/ Библиотека видео садржаја.



*Илустрација дела библиотеке посвећене видео материјалима са обука*


За ову намену, и даље користимо углавном бесплатне и јавно доступне софтвере<sup>7</sup> који нису захтевали плаћене лиценце. Такође, морали смо водити рачуна и дати препоруку по следећим параметрима:

- a. Врста прегледача – Mozilla, Chrome, Edge, Samsung, Explorer ...
- b. Рачунар или мањи екран, односно оперативни систем – Windows/ iOS/ Android/ Linux ...
- c. Квалитет видео записа или преноса и потребе за интернет конекцијом, односно протоку и брзинама за стабилан рад

<sup>7</sup> Shotcut – елементарна видео монтажа, OBS Studio – снимање екрана, Irfan – преглед и сређивање слика, Gimp – едитовање и монтирање фотографија, Adobe pdf converter – конверзија у закључане ПДФ фајлове разних докумената који су се слали електронским путем, Bandicam - снимање екрана са већом прецизношћу, Audacity – обрада аудио записа и сл.

- d. Место одакле се учесници обука и предавачи логују на семинаре, јер није иста процедура са кућне, односно правосудне мреже.

Пример већ отворених фајлова који се могу шеровати – слика испод, где сам се задржао на покренутом и паузираном видео фајлу, након што је дошао тренутак да се екран подели, кликом на опцију „Share Screen“. У том тренутку, понуђено ми је одаберем шта желим да поделим са учесницима обуке – унапред отворени фајлови, а како сам истакао, одабрао сам видео фајл који желимо да презентујемо:



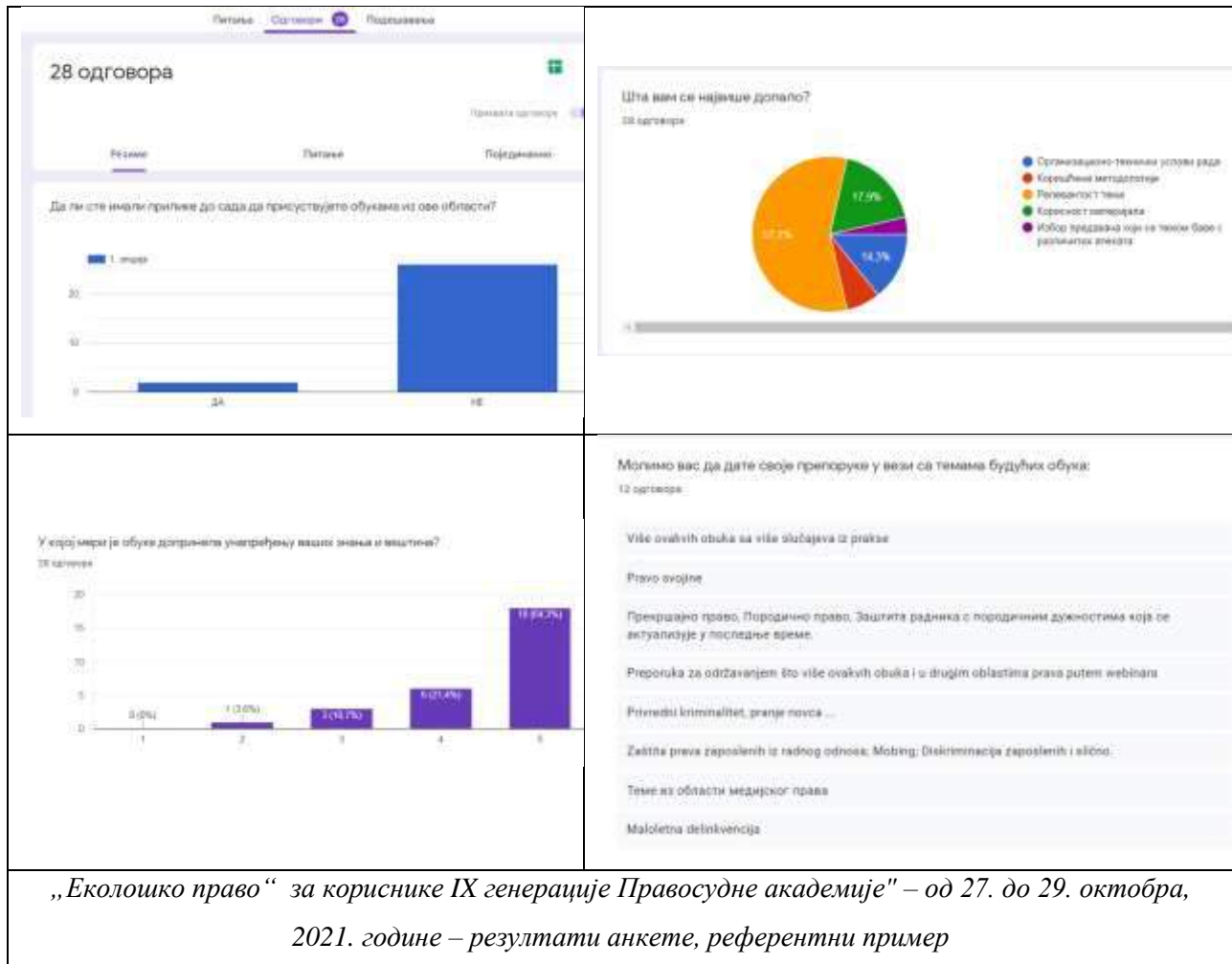
*Упутство за кориснике – платформа за обуке на даљину Правосудне академије, пуштање видео материјала*

## Мониторинг и евалуација сваке од обука – референтни пример

Google forms и искуства током 2020. током креирања разних упитника, пресудили су да наставимо да користимо као бесплатну, ефикасну и довољно добру алтернативу која у највећем делу може да задовољи потребе Академије, када је Академија у ситуацији да користи неку другу комуникациону платформу, а не сопствену за учење на даљину.

Једноставност креирања упитника, слање и верификација пријема, графичка илустрација аналитике базе одговора, укрштање и екстракција појединих група корисника по одређеним параметрима били су пресудни да се тестира и касније примењује већ током држања обуке

"Увиђај у еколошким стварима - опасан отпад и пружање професионалних информација медијима везано за еколошке предмете"



## МЕДИЈСКА ЗАСТУПЉЕНОСТ

За разлику од 2020. године, током 2021. ситуација у заступљености у медијима је нешто боља и огледа се у неколико у неколико битних и медијски испраћених активности Академије:

1. Померање пријемног испита за упис 11. генерације корисника Правосудне академије за март, 2021. године и посебно, први пут организован, један део испита – тест личности, путем електронске поште<sup>8</sup>.

<sup>8</sup> Због актуелне епидемиолошке ситуације, и покушаја избегавања да у јако кратком временском периоду велики број кандидата позовемо на полагања теста личности, анализом садржаја теста, последица и сврхе,

2. Спровођење теста за избор чланова Већа Агенције за спречавање корупције – велики медијски одјек, испраћен у свим националним медијима и директним укључењима непосредно пре почетка теста, а на позив неколико медијских кућа и информативних агенција, попут Танјуга, Бете, ХепиТВ која је организовала и директно укључење непосредно пре почетка испита.
3. Победа тима Правосудне академије на такмичењу THEMIS 2021, као преседан, где су тимови Академије, бриљирали и у полуфиналу и финалу у домену познавања права ЕУ, а да су заправо само тимови Академије били ван зоне ЕУ.
4. Промена устава, референдум, постављање директора Академије Ненада Вујића на место координатора кластера 1. што се посебно одразило на медијско присуство у другој половини 2021. године, од тренутка расписивања референдума. Тематика је била заправо разјашњење непознанице, шта се то у Уставу мења и апел грађанима да подрже уставне промене.

#### Програмска гостовања и наменске емисије

Анализом медијске заступљености у 2021. години закључујемо да је Академија била заступљенија у медијима него у 2020. години.

Информативна сарадња са свим националним медијским кућама попут РТС, Танјуг, Бета, Фонет, Блиц, РТВ Војводина, Политика, Телеграф, Прва ТВ, Студио Б, Хепи ТВ, ТВ Коперникус, Курир (портал и ТВ), Б92, РТВ, Еуроњус Србија, Пинк, али и порталима је одржана и у оваквим условима. Планирана серија састанака није до краја завршена, и остало је да се дефинише и заокружи општа стратегија сарадње Правосудне академије са медијима.

---

закључено је да нема препрека да се тест одржи на даљину. То је узроковало брзом креирање процедуре за одражавање таквог текста, која је морала садржати алгоритамску методологију „шта-ако“, а која је требало да покрије највећи број предвиђених проблема – од не примања теста кроз електронску пошту, ограниченог времена за попуњавање и слање теста, и посебно контролу приспелих попуњених тестова, који су садржали само шифре, и коначно прослеђивање комисији на преглед. У ту сврху, експресно је креирано и видео упутство како попунити, реименовати и вратити попуњен тест под шифром, где је линк ка упутству одмах послат свим кандидатима..



За разлику од пласмана информација ранијих година, 2021. године, имали смо више тематски планираних програмских гостовања<sup>9</sup>, али и учешће у специјализованим емисијама, где су конкретни поводи били велико интересовање за избор чланова Већа Агенције за спречавање корупције, и посебно, питање промене Устава.

- РТС портал и ТВ – 6 објава, процењени укупни РСН око 1,020,000<sup>10</sup>
- Блиц портал и принт (Ало и 24 сата) – 3 објаве, процењени укупни РСН око 890,000
- Телеграф и Новости портал и принт – 4 објаве, процењени укупни РСН око 630,000
- РТВ Пинк, Портал Крстарица, Јужне вести, Југ медиа, СМедиа, Нишке вести, ТВ Белама, Параграф, РТВ Војводина, РТВ Мост, ... – по 2 објаве, процењени укупни РСН око 622,000
- Тањуг ТВ, Еуроџуз, РТВ Војводина, Курир ТВ и реемитовање кроз продукцијске мреже – 18 објава, процењени укупни РСН око 1,380,000
- 



<sup>9</sup> Већи број програмских гостовања је пред Информационо-документациони центар Правосудне академије поставио још један задатак, а то је снимање (онлине гребовање ТВ програма у чување у МП4 формату), обрада и чување видео записа – „видео прес клипинг“.

<sup>10</sup> РСН је број или проценат групе у популацији која је изложена медијима у одређеном временском раздобљу. Број људи који су, на пример, имали прилику да виде оглас у датом издању публикације или који су видели ТВ оглас



Снимци екрана са неких од гостовања на националним ТВ станицама током 2021. године

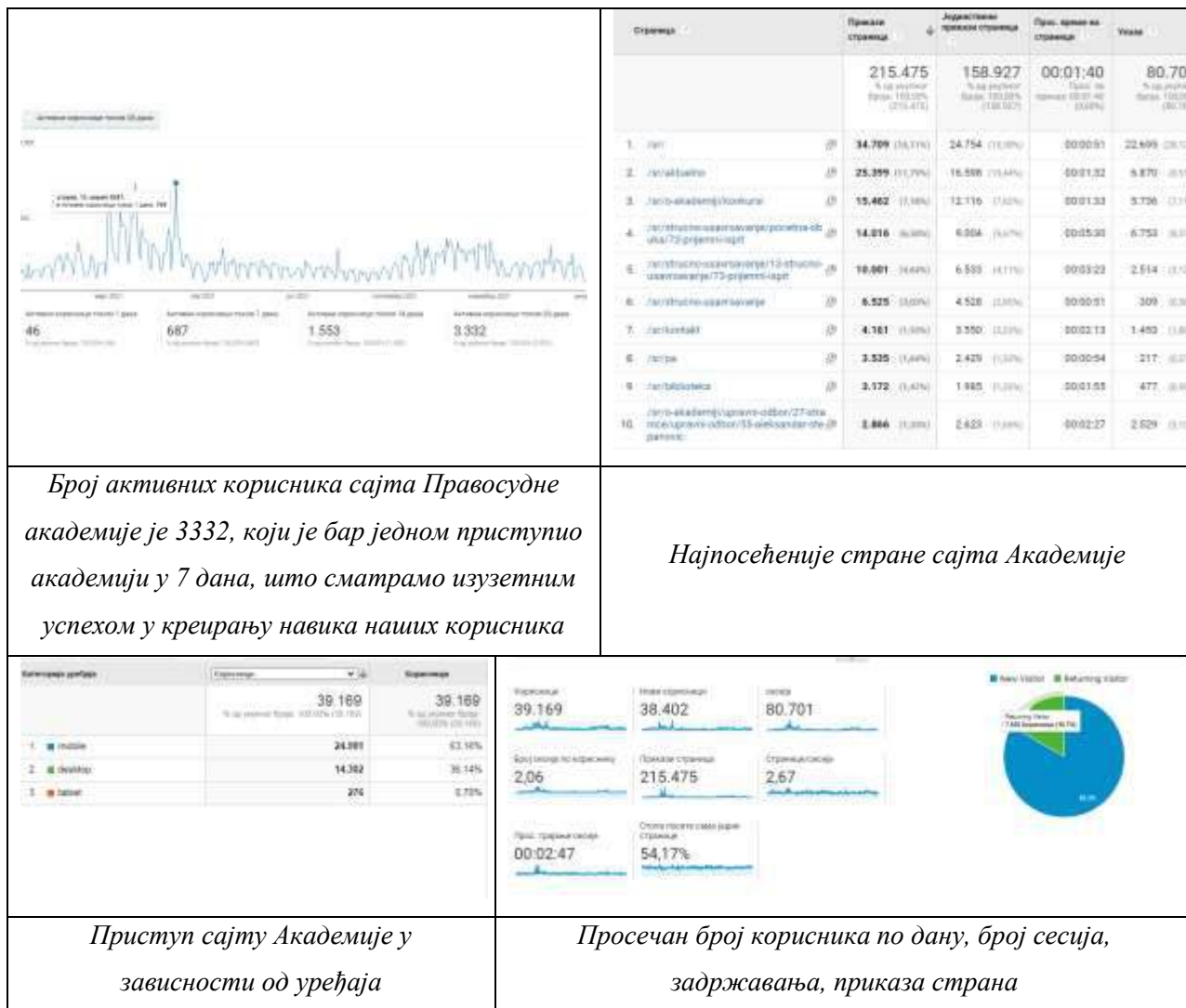
## ИНТЕРНЕТ СТРАНИЦА ПРАВОСУДНЕ АКАДЕМИЈЕ

Уз уобичајену сврху интернет презентације, објављивањем докумената, саопштења, вести, директних видео преноса и сл. у комбинацији, са сада већ разрађеним механизмом синергије друштвених мрежа, Правосудна академија је, раније постављени темељ комуникације и представљања јавности, следећи закључке проучавања и тестирања понашања сегментираних група, одзива, повратних комуникационих канала, кључних речи, фраза и сл. али и методологије мерења успешности ангажмана које почивају на статистичким параметрима, свесно модификовала приступ новонасталим околностима, трудећи се да испуни најпре основне пословне циљеве Академије, а не промоције.

Наравно, и даље се водило рачуна о промоцији имена, значаја, активности и сврхе Правосудне академије, као високоспецијализоване едукативне установе, дефинисане Законом о Правосудној академији, али сада је примарни циљ био држање обука у условима пандемије.

Током 2021. године, имплементирано је значајно више, у односу на 2019. и 2020. годину видео материјала и линкова који воде до видео материјала, што је имало за последицу посредну обавештеност, а која није имала значајног удела у погледу посећености сајту, док је значајно подигла сам рејтинг сајта на претраживачима, посебно Bing и Yahoo, што се у GOOGLE аналитици не може видети.

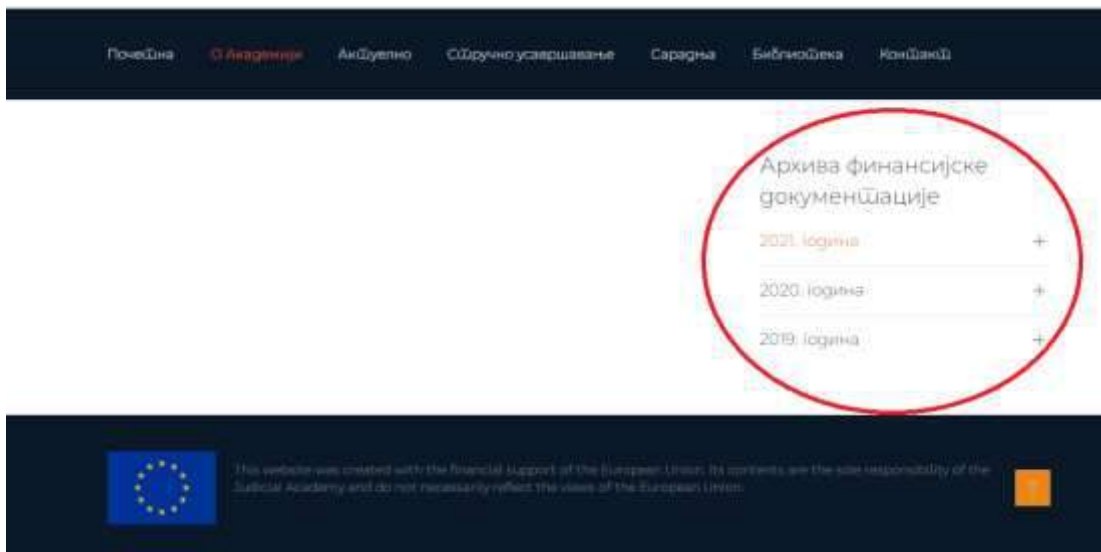
Чак и у тако отежаним околностима Академија је постигла успехе<sup>11</sup>. Кроз званичне статистике, pars.rs изгледа овако:



Након вишегодишњег праћена, намеће се недвомислен закључак да су поред насловне стране нашег сајта (резултат директних претрага), најпосећеније стране (линеарно): вести, пријемни испит и конкурси.

<sup>11</sup> Свакако, потребно је напоменути и да је дошло до значајних промена у погледу презентовања статистике од стране GOOGL-а, као и да је апсолутни број посета сајту остао готово идентичан прошлогodiшњем, али је смањен у процентуалном смислу, на остварен укупан број претрага, који је раписно порастао током пандемије, чак за око 75%.

2021. године, на сајт смо у оквиру Нормативног оквира, увели и секцију финансијског извештавања:



Такође, у оквиру стране Нормативни оквир/ Акти Академије, уведен је табеларни приказ структуре запослених у Академији:

Почетна О Академији Актуелно СДружно усавршавање Сарадња Библиотека Контакт

### Структура запослених

1. Структура запослених и ангажованих лица на крају месеца који претходи месецу у ком се подноси извештај

Стручна спрема	Број систематизованих извршилаца на својим радним местима	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време у својству приправника	Број запослених на одређено време по било којој основу (изузев у својству приправника)	Број лица ангажовани ван радног односа
Висока	67	24	0	29	0
Виша	18	4	0	4	0
Средња	15	2	0	8	1
Нижа	1	0	0	0	0
Укупно	102	30	0	42	1

2. Структура одлива и прилива запослених

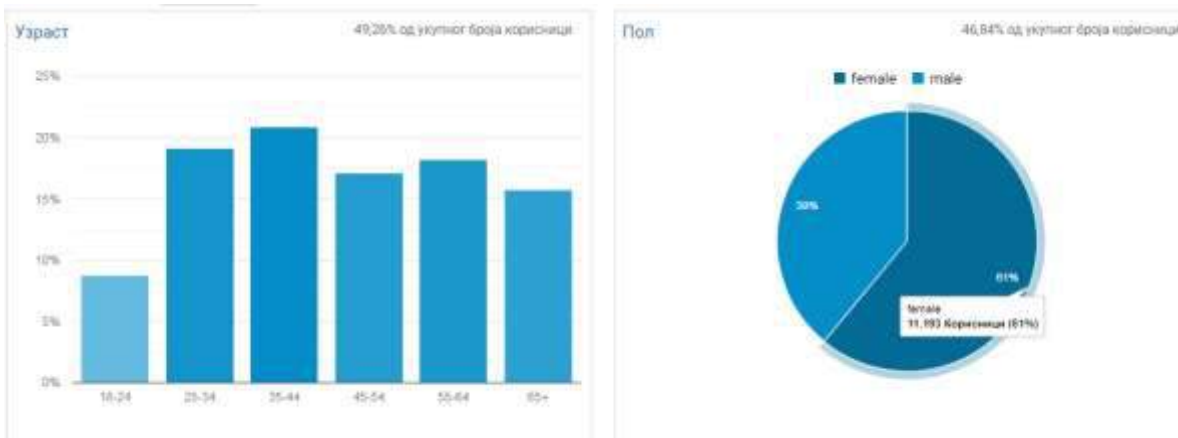
Стручна спрема	Број запослених којима је престао радни однос на неодређено време по било којој основу у претходној календарској години	Број новозапослених на неодређено време и број запослених на одређено време у својству приправника у претходној календарској години	Број лица за која није реализована добијена сагласност Комисије у претходној календарској години	Број запослених на неодређено време и одређено време у својству приправника у текућој календарској години у оквиру 70%	Број запослених на неодређено време и одређено време у својству приправника у текућој календарској години изнад 70%
Висока	0	4	0	0	0
Виша	0	0	0	0	0
Средња	0	0	0	0	0
Нижа	0	0	0	0	0
Укупно	0	4	0	0	0

← назад

Максимизацијом могућности повезивања сајта са налозима на друштвеним мрежама, преваходно пласирањем информација везаних за мултимедијалне садржаје, креиране у сопственој продукцији, постигли смо одређени пораст аквизиције корисника ка нашем сајту. Настављена је тенденција перцепције поруке кроз друштвене мреже, да се за дату вест смањи

број посета сајту, јер су основне информације већ примљене кроз сам пост, што је имало за последицу и креирање Google корпоративног профила<sup>12</sup> у јулу 2021. године.

- Демографија посетилаца сајта















- Географија корисника – месечни просек

	39.169 % од укупног броја: 100,00% (39.169)	38.428 % од укупног броја: 100,07% (38.402)	80.701 % од укупног броја: 100,00% (80.701)	54,17% Прос. за приказ: 54,17% (0,00%)	2,67 Прос. за приказ: 2,67 (0,00%)	00:02:47 Прос. за приказ: 00:02:47 (0,00%)
1.  Serbia	34.584 (88,21%)	33.942 (88,33%)	75.200 (93,18%)	52,48%	2,74	00:02:55
2.  United States	818 (2,09%)	813 (2,12%)	842 (1,04%)	92,87%	1,20	00:00:12
3.  Indonesia	628 (1,60%)	628 (1,63%)	628 (0,78%)	100,00%	1,00	00:00:00
4.  Montenegro	555 (1,42%)	524 (1,36%)	693 (0,86%)	68,25%	1,98	00:01:15
5.  Bosnia & Herzegovina	508 (1,30%)	496 (1,29%)	676 (0,84%)	65,38%	2,18	00:01:33
6.  China	281 (0,72%)	281 (0,73%)	281 (0,35%)	98,22%	1,04	00:00:09
7.  Germany	184 (0,47%)	181 (0,47%)	222 (0,28%)	74,77%	2,40	00:01:10
8.  Kosovo	142 (0,36%)	140 (0,36%)	184 (0,23%)	55,98%	2,65	00:02:17
9.  Netherlands	139 (0,35%)	124 (0,32%)	364 (0,45%)	75,55%	1,65	00:01:47
10.  North Macedonia	132 (0,34%)	130 (0,34%)	149 (0,18%)	57,72%	2,58	00:02:17

<sup>12</sup> Корпоративни профил на Google креиран је крајем јула 2021. године, као одговор на глобални пораст неорганских петрага

- Аквизиција корисника – референтни дневни просек

	Аквизиција			Понашање		
	Корисници ↓	Нови корисници ↓	сесија ↓	Стопа посета само једне странице ↓	Странице/ сесија ↓	Прос. трајање сесије ↓
	1.212	950	1.596	59,65%	2,45	00:01:37
1  Organic Search	1.024			57,54%		
2  Direct	159			71,85%		
3  Referral	22			48,00%		
4  Social	12			71,43%		

## Директна комуникација електронском поштом

Показала се екстремно ефикасном и у домену изградње реномеа и пословног имица Правосудне академије пред кандидатима који су аплицирали за пријем на Правосудну академију, али и као примарни носилац информација о заказивању, детаљима заказаних обука, слању неопходних материјала и докумената и посебно, као незаменљиво средство у домену анкетирања, евалуације и мониторинга обука.

Током процеса пријаве, организације и припрема за одржавање пријемног испита за XI генерацију полазника, размењено је преко 500 електронских писама, и то већим делом са заинтересованим/ пријављеним кандидатима. Када је испит померен за 8.3.2021. године, уз одлуку да се део испита, тачније тест личности одржи управо путем електронске поште, укупан број размењених електронских писама порастао је на око 900.

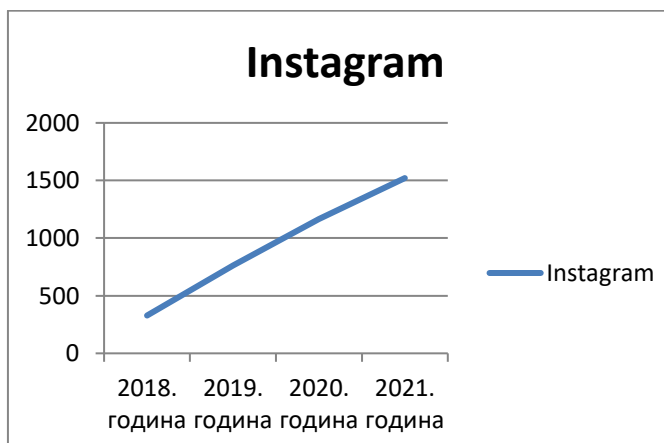
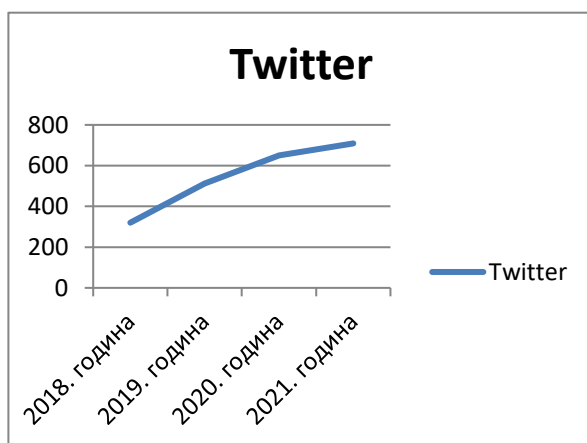
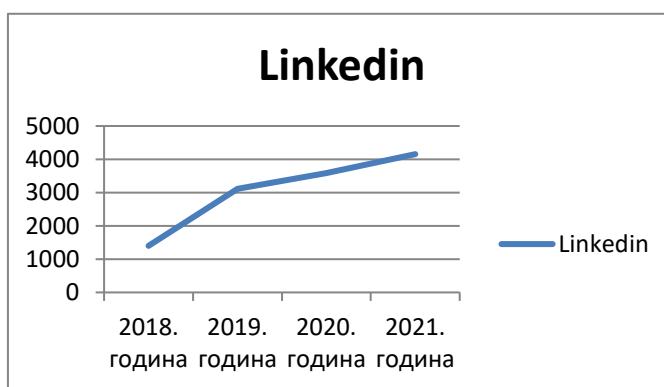
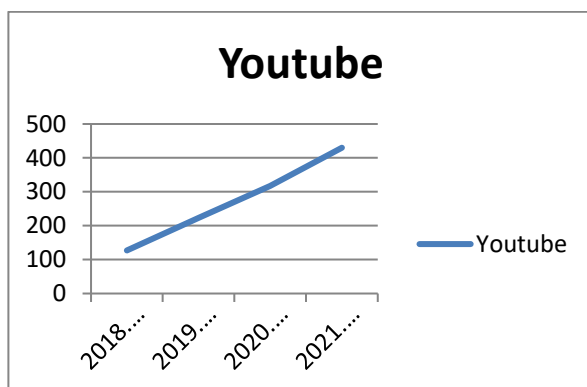


## ДРУШТВЕНЕ МРЕЖЕ – ОРИЈЕНТАЦИЈА КА ЦИЉНИМ ГРУПАМА

Анализом понашања примарних и секундарних дефинисаних циљних група Правосудне академије, можемо констатовати да се тренд раста поверења и утицаја на транспарентност и јавност рада Академије, одржава и даље расте.

Паралелни приказ броја пратилаца на мрежама од 2018. године до 03.01.2021.

	2018. година	2019. година	2020. година	2021. година	Коефицијент пороста 2020/2019	Коефицијент пороста 2021/2020
Youtube	127	223	317	430	1,42	1,36
Linkedin	1400	3118	3583	4154	1,15	1,16
Twitter	320	512	651	709	1,27	1,09
Instagram	328	762	1164	1521	1,53	1,31
	2175	4618	5715	6814	1,24	1,19



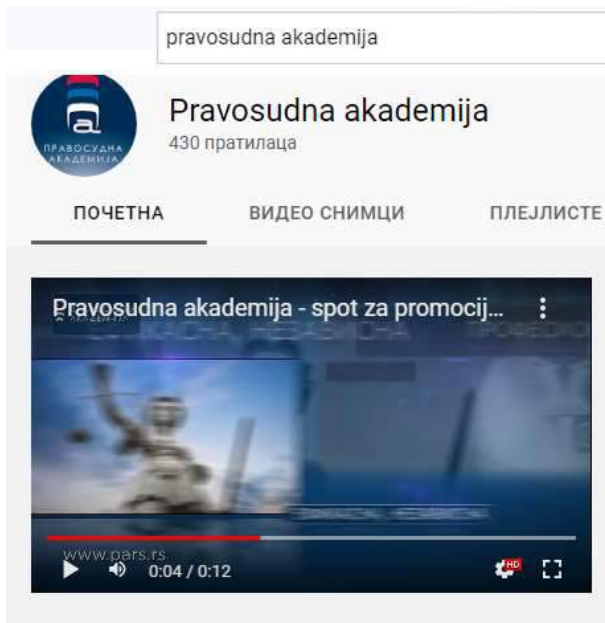
Графички прикази пораста броја пратилаца на профилима Правосудне академије

Јутјуб - <https://www.youtube.com/c/PravosudnaakademijaRS>

Тренд раста броја пратилаца канала Правосудне академије, посебно канал Београд, и даље расте. Већ креирана навика код кандидата који планирају да аплицирају на почетну обуку Правосудне академије, односно припремају се за завршни испит, пажљиво и у потпуности испрате раније снимке отпремљене на канал, како би се боље припремили за испите. Ово је уједно у потпуности елиминисало тврдње о нетранспарентности одржавања испита и полагања кандидата.

Сложенијом анализом, аквизицијом пратилаца и на каналима Нови Сад, Ниш и Крагујевац, као и новоотвореног канала намељеног обукама, реални број пратилаца дешавања везаних са правосудну академију, заправо је 561.

Разлика у броју пратилаца канала Министарства правде, која је 2021. Износила 31 у корист ПА, сада је порасла на 129, и то само када се посматра PravosudnaakademijaRS.



*Број пратилаца канала Правосудне академије – канал постоји од маја 2018. године – 03.01.2022.*



*Број пратилаца канала Министарства правде – канал постоји од маја 2014. године*

Аналитика канала последњих 365 дана:





### U realnom vremenu

● Ažurira se uživo

**430**

Pratoci

[PRIKAŽI BROJ UŽIVO](#)

**173**

Pregledi - Proteklih 48 sati



Najpopularniji video snimci Pregledi

- "Tačno tako" - o pitanj... 126
- Usmeni deo prijemnog i... 13
- Usmeni deo prijemnog is... 7

Najpopularniji video snimci poslednjih 365 dana:

### Najpopularniji snimci u ovom periodu

Video		Prosečno trajanje gledanja	Pregledi
1	Usmeni deo prijemnog ispita XI generacije polaznika Pravosudne akademij... 15. 3. 2021.	8:52 (2,2%)	2.658
2	Usmeni deo prijemnog ispita XI generacije polaznika Pravosudne akademij... 16. 3. 2021.	7:38 (1,9%)	2.592
3	Usmeni deo prijemnog ispita XI generacije polaznika Pravosudne akademij... 17. 3. 2021.	8:22 (2,1%)	2.569
4	Usmeni deo prijemnog ispita 9. generacije polaznika Pravosudne ak... 13. 11. 2018.	11:53 (2,5%)	1.168
5	Usmeni deo prijemnog ispita XI generacije polaznika Pravosudne akademij... 8. 3. 2021.	3:41 (2,3%)	.897
6	Prvi dan završnog ispita IX generacije polaznika Pravosudne akademije - B... 5. 7. 2021.	6:34 (1,4%)	826

### Najnoviji video snimci



Prvih 16 dana 20 sati u poređenju sa uobičajenim učinkom:

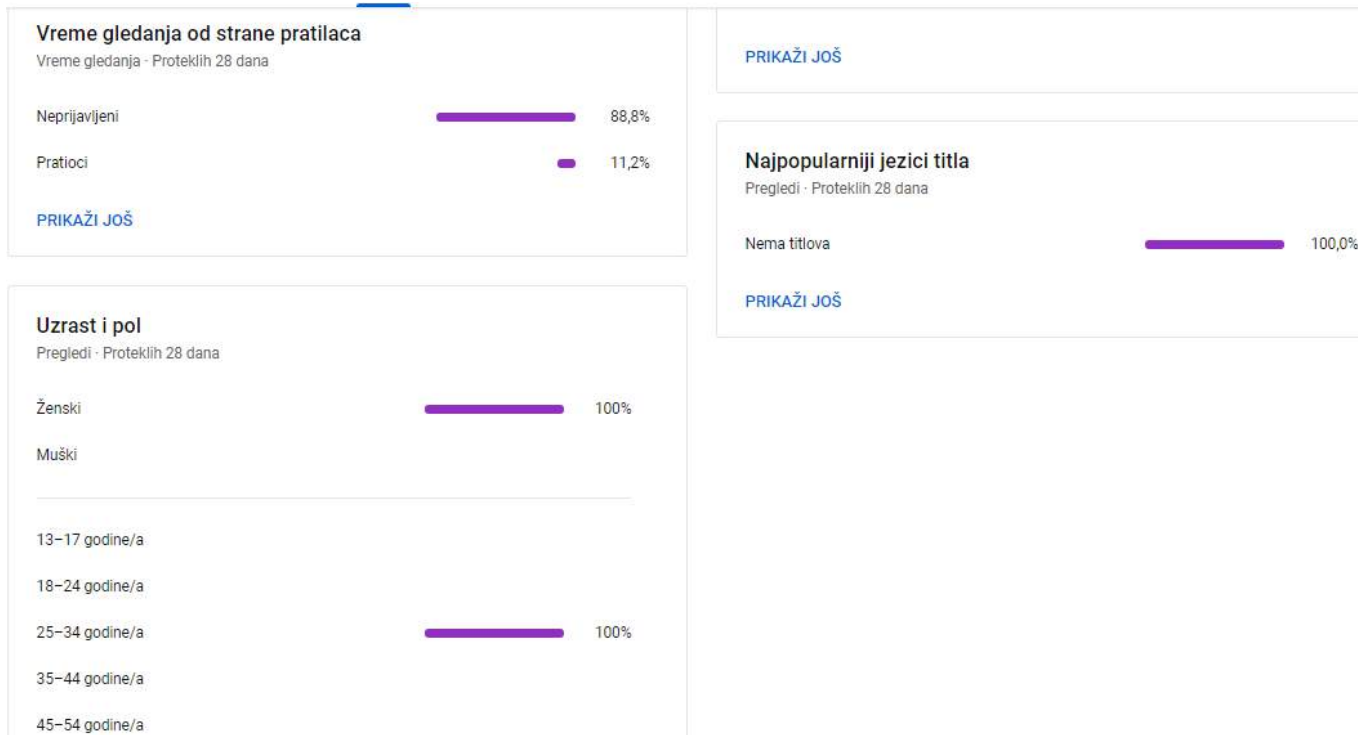
Pregledi **804** ↑

Stopa učestalosti klikova po prikazu **7,8%** ↻

Prosečno trajanje gledanja **13:59** ↑

[POGLEDAJTE ANALITIKU VIDEOA](#)

< 1 od 10 >



Јутјуб канал прате:

- кандидати који планирају да конкуришу за Правосудну академију,
- запослени у правосудном систему Србије али и региона
- студенти правних факултета
- експерти који се баве проблематиком методологије едукације и
- адвокатске канцеларије, удружења правника и сл.

*Креирањем посебног канала намењеног постављању видео материјала који се користе у обукама, добили смо још једну значајну циљну групу. Материјали постављени на овом каналу, нису јавно доступни, али је број прегледа снимака рапидно порастао, с обзиром да је и постављено много више снимљених обука током 2021. године.*

Линкедин - <https://www.linkedin.com/in/pravosudnars/>

Кроз објављене постове о догађајима везаним за Академију објављених на сајту, преносима на Јутјубу, шер и решер вести из правосуђа, наметнули смо се именом Правосудна академија, да смо тренутно у прилици све чешћег појављивања у постовима везаним за правосуђе кроз

форму хештега # **pravosudnars**, али и хештегова: #pravosudje, #pars, #ispit, #obuka, #treening, #kandidat, #sudija, #tuzilac, #ucenjenadaljину, #elearning и сл.

Просечан број прегледа наших постова је око 2991 по посту за 2021. годину. Како је током 2020. порастао број пратилаца из земаља ЕУ, тако је током 2021. Порастао број пратилаца из региона, посебно међу међу ЕУ институцијама у Србији.

Pravosudna akademija  
Pravosudna akademija Republike Srbije  
1mo • 🌐

Pravosudna akademija Srbije šampion Evrope u primeni prava EU!  
10. decembar 2021.

...see more

Your post posted on December 10, 2021.  
157 reactions · 11 comments

6,434 views · 4 minutes

44 people from Advokatska Kancelarija Keča viewed your post	670 people who have the title Lawyer viewed your post	1,069 people viewed your post from Belgrade Metropolitan Area
Len Office: 37	Student: 95	West Sed Metropolitan Area: 176
Council of Europe: 30	University Professor: 83	Rix Metropolitan Area: 108
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH: 29	Executive Director: 69	Kragujevac Metropolitan Area: 51
Government of the Republic of Serbia: 19	Judge: 63	Zagreb Metropolitan Area: 26
Ministry of Interior: 16	Business Strategist: 51	Greater Salsotica Area: 18
OSCE: 15	Project Manager: 31	Greater Strasbourg Metropolitan Area: 18
Aleksic & Associates: 8	Software Developer: 31	The Randstad, Netherlands: 17
	Salesperson: 31	Brussels Metropolitan Area: 10

Dusan Dakic and 156 others · 11 comments

Like Comment Share Send

6,434 views of your post in the feed

*Референтни приказ поста објављеног 10.12.2021. године*

Твитер - @PravosudnaRS

Циљне групе - запослени у правосуђу на позицијама судија, јавних тужилаца, судијских и тужилачких помоћника, Министарства правде, односно других лица запослених у правосуђу, а све чешће и владиних и невладиних организација, институција ЕУ, као и студената.

Због обиља важнијих догађаја, током 2021. Године, било је нешто више објава на обој мрежи. Ипак, коштра мрежа, а Правосудна академија прати препоруке за понашање државних институција на мрежи, задржали смо се искључиво на промоцији сопствених догађаја. Посебно истичемо да је минуле године, објављен рекордан број видео снимака кроз ову мрежу, што је указало на добар пут за даљи развој нашег профила.

Ипак, променом пословне политике Твитера, и условљавањем да се пређе на креирање професионалног налога, веома је смањен досег свих објава, па и наших.

Елементарна аналитика референтног твита:

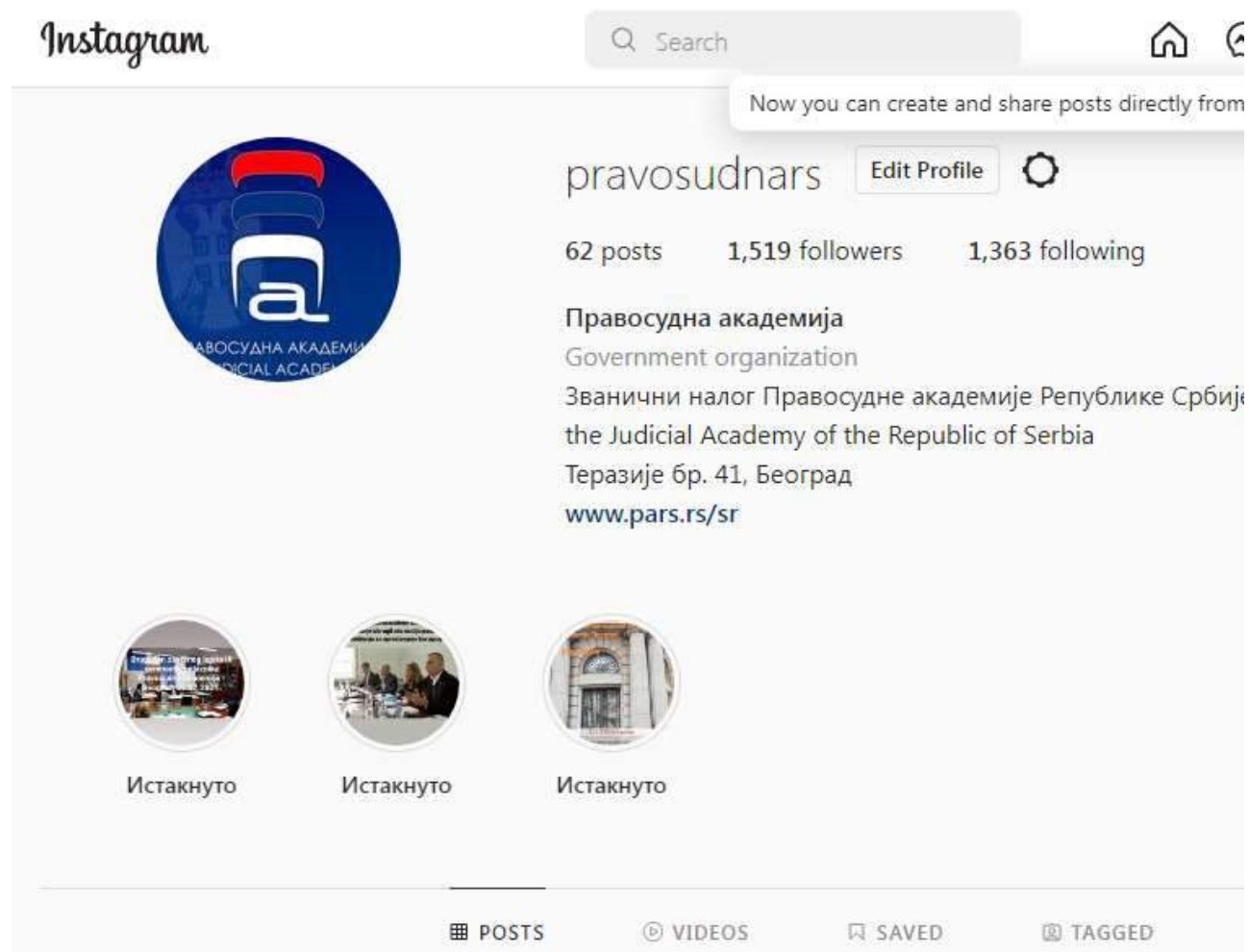


Инстаграм - <https://www.instagram.com/pravosudnars/>

Циљ нашег налога на овој мрежи је допирање до млађих будућих носилаца правосудног система Србије. Такође, ексклузивно је намењен брзој промоцији и објавама за које проценимо да нам је потребан „тренутни“ публицитет. Циљна група пратилаца на Инстаграму је

непромењена - студенти и студентска удружења правних факултета у Србији, али и у региону. Задати циљеви су већим делом испуњени, јер су наш налог запратиле студентске организације правних факултета у Београду, Нишу, Крагујевцу, Новом Саду, факултета Унион и сл.

Такође, током 2021. Наш профил је обогаћен опцијом ИГТВ, како бисмо могли да емитујемо краће видео записе у реалном времену у форми прича.



Елементарна Инстаграм инфографика постова у децембру 2021. године:

Претходни месец ▾ 1. дец - 31. дец



1138 17. дец

672 11. дец

**Најпопуларнији видео преноси уживо** >  
 На основу домета

Започните видео пренос уживо да бисте видели који од ваших видео записа остварују најбољи домет.

**Прикази** **8303**  
 у односу на 1. нов - 30. нов **+480%**

**Активност профила** ⓘ

Посете профилу **429** **+38,3%**

Додирани веб локације **13** **+225%**

**Најпопуларније објаве** >  
 На основу домета



1258 10. дец

650 10. дец

500 23. дец

**Најпопуларније приче** >  
 На основу домета



564 10. дец

548 10. дец

509 10. дец

391 23. дец

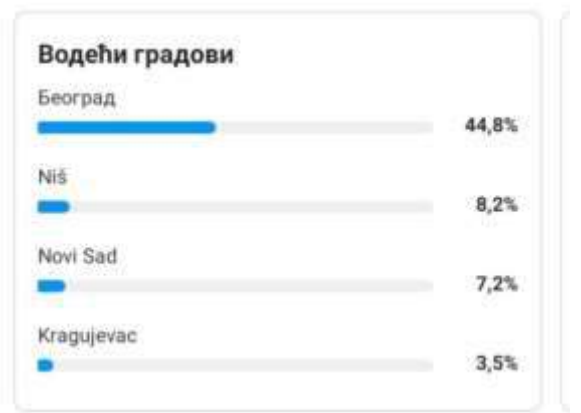
Претходни месец ▾ 1. дец - 31. д

**2193**

**Број налога до којих сте допрли**

**+1160%** у односу на 1. нов - 30. нов

**Публика до које сте допрли** ⓘ



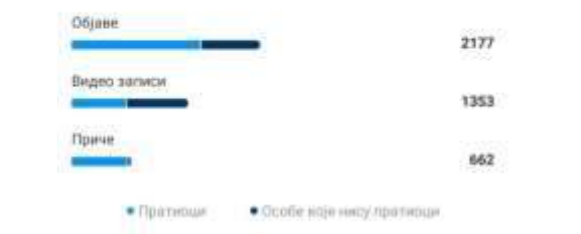
Претходни месец ▾ 1. дец - 31. дец

**Пратиоци и особе које нису пратиоци**  
 На основу домета



Достигли сте **+821%** налога више који вас нису пратили у поређењу са периодом 1. нов - 30. нов.

**Домет садржаја** ⓘ



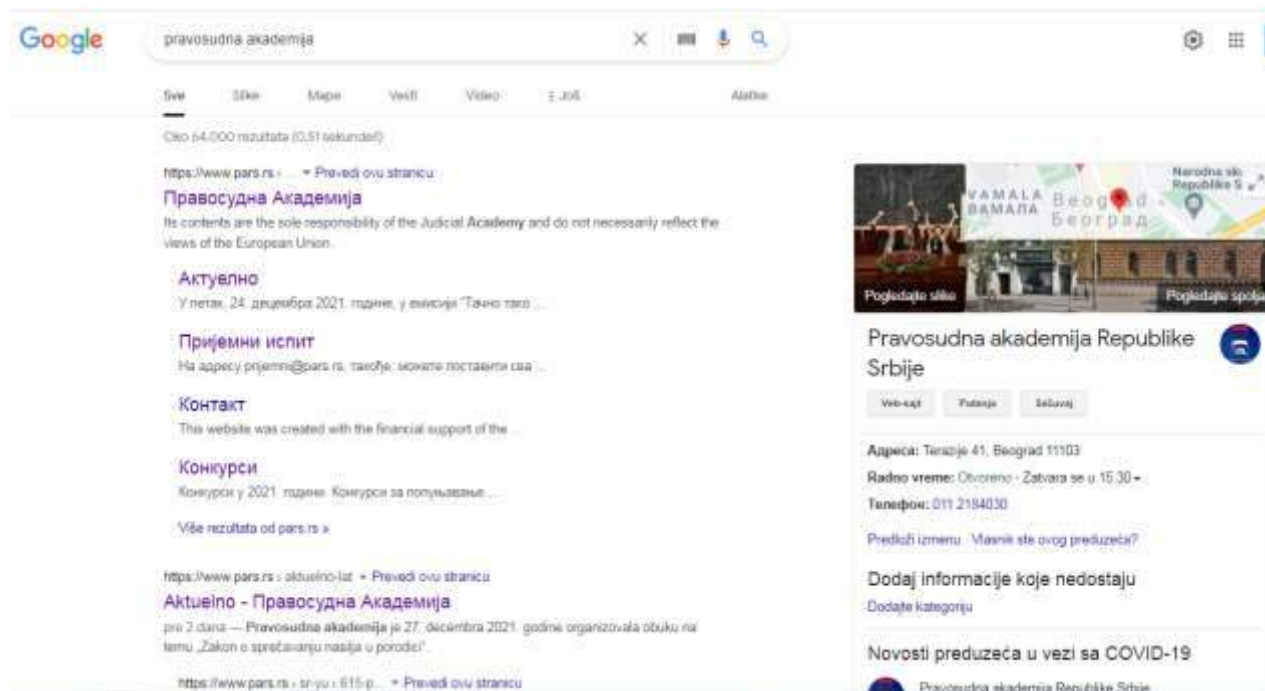


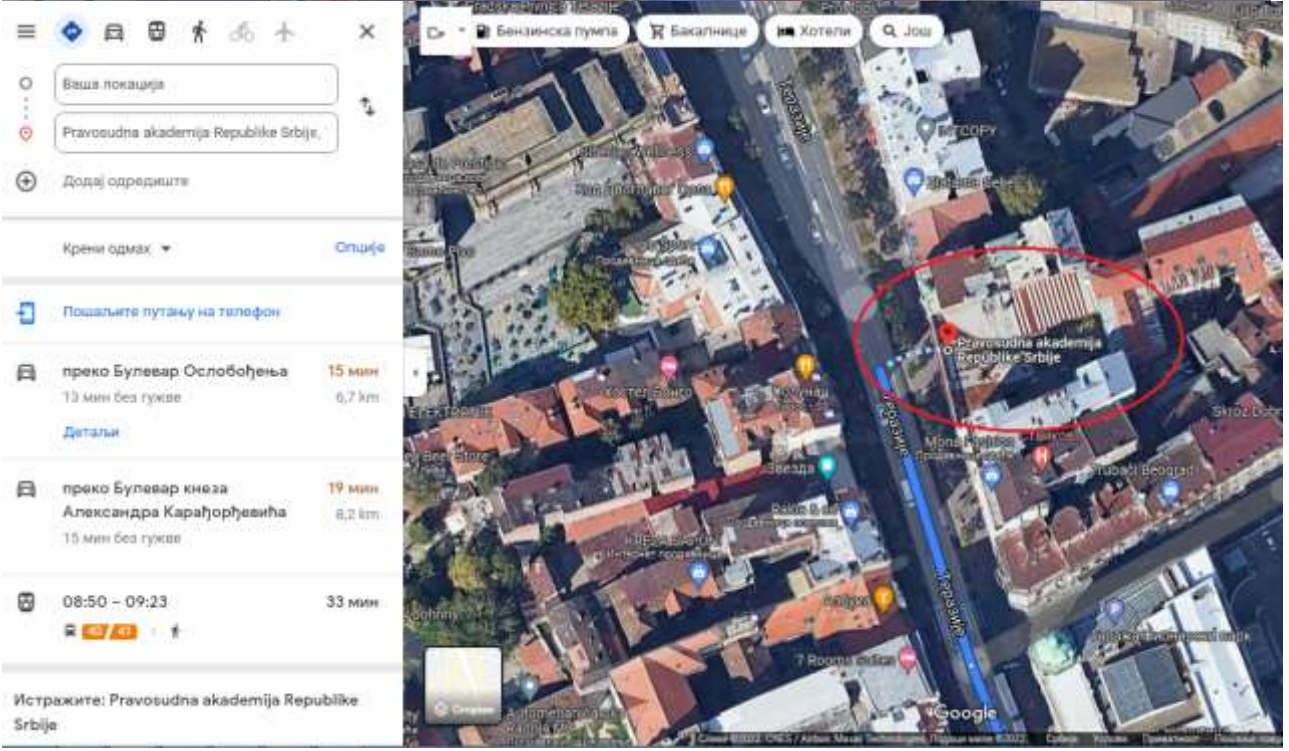
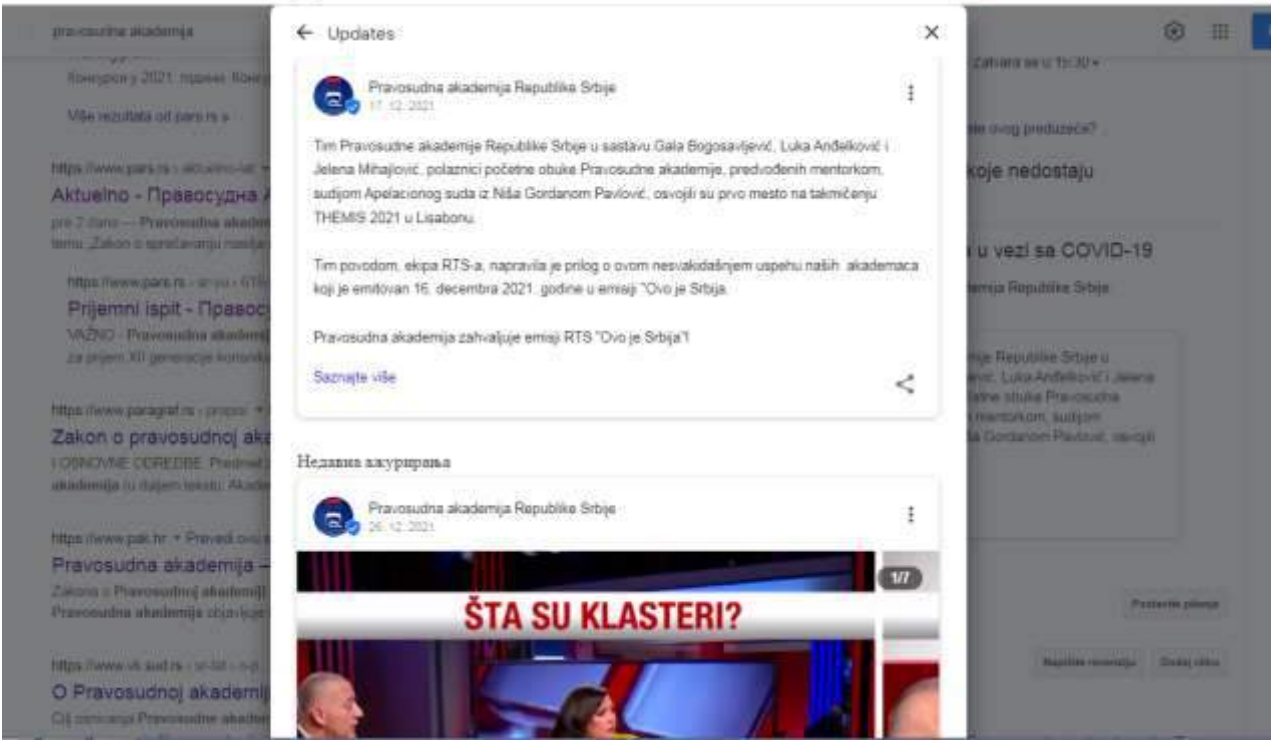
## Google – корпоративни профил Правосудне академије

Корпоративни профил на Google креиран је крајем јула 2021. године, као одговор на глобални пораст неорганских петрага. Након административних процедура, које су трајале јако дуго, Google је одобрио креирање профила, проверивши све везе и аутентичност профила на мрежама, укључујући и област деловања Академије. То је за последицу, одмах имало репозиционирање сајта на претраживачима, скок и позиционирање изнад референтних сајтова сличних описа (Alexa.com):



Ево како тренутно изгледа профил Правосудне академије:

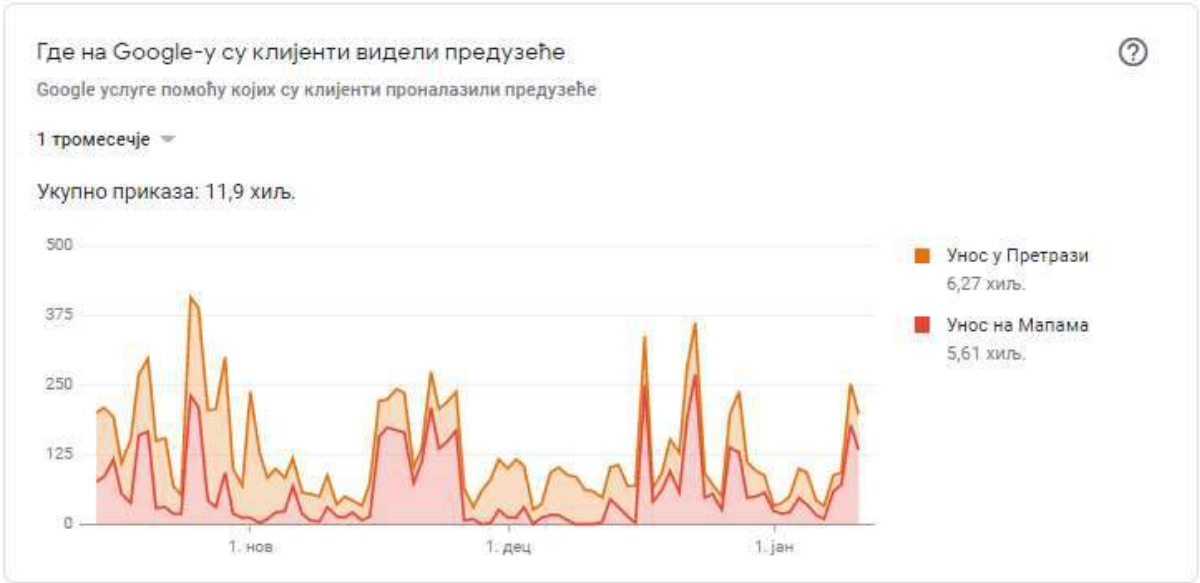




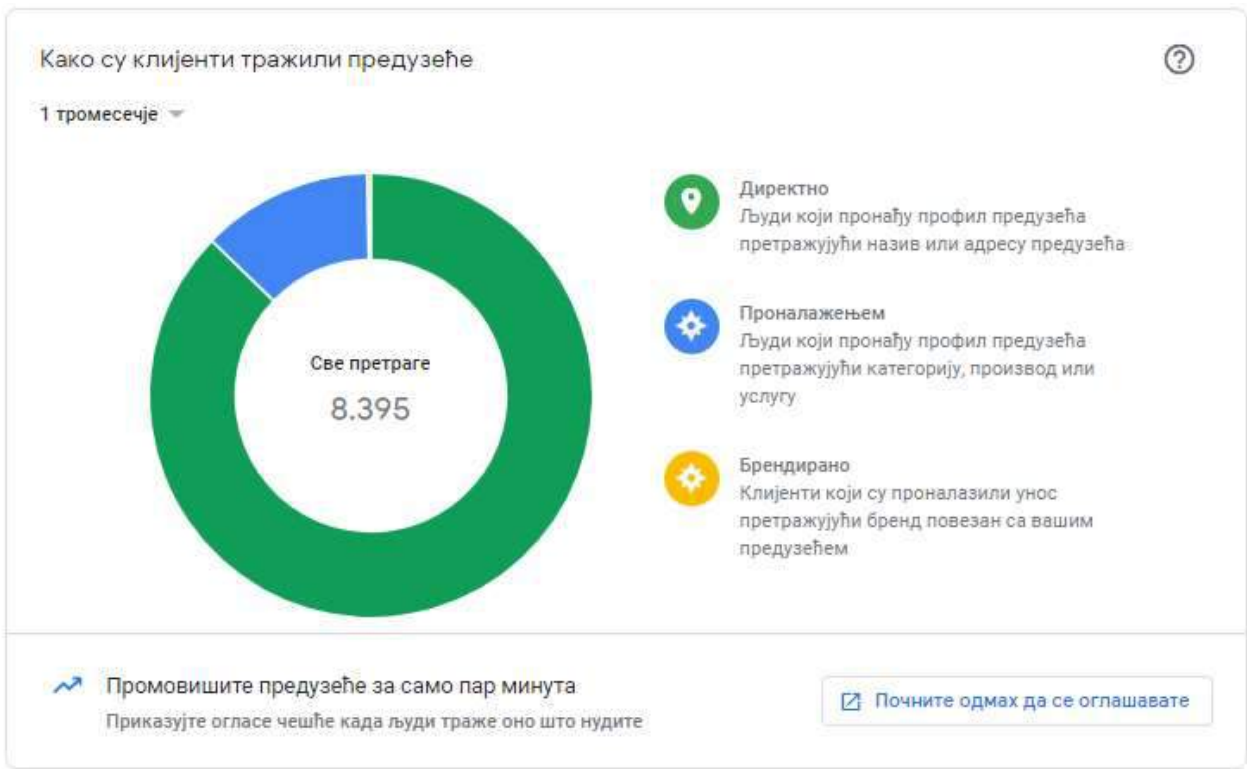
*Илустрација стране корпоративног профила, са референтним постом и мапом која илустрира положај Академије*

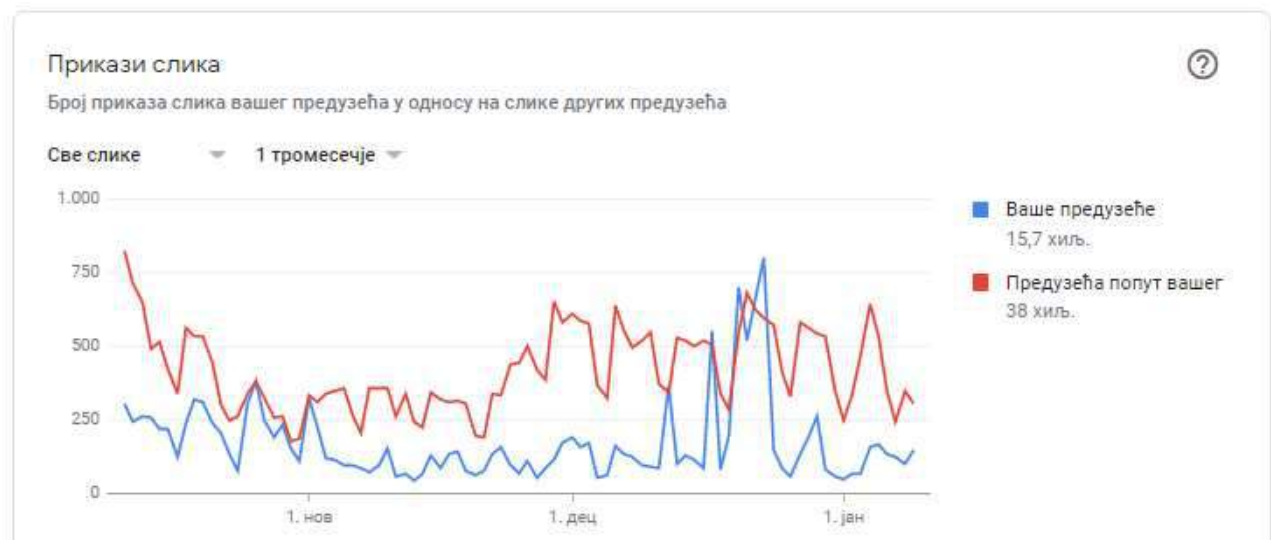
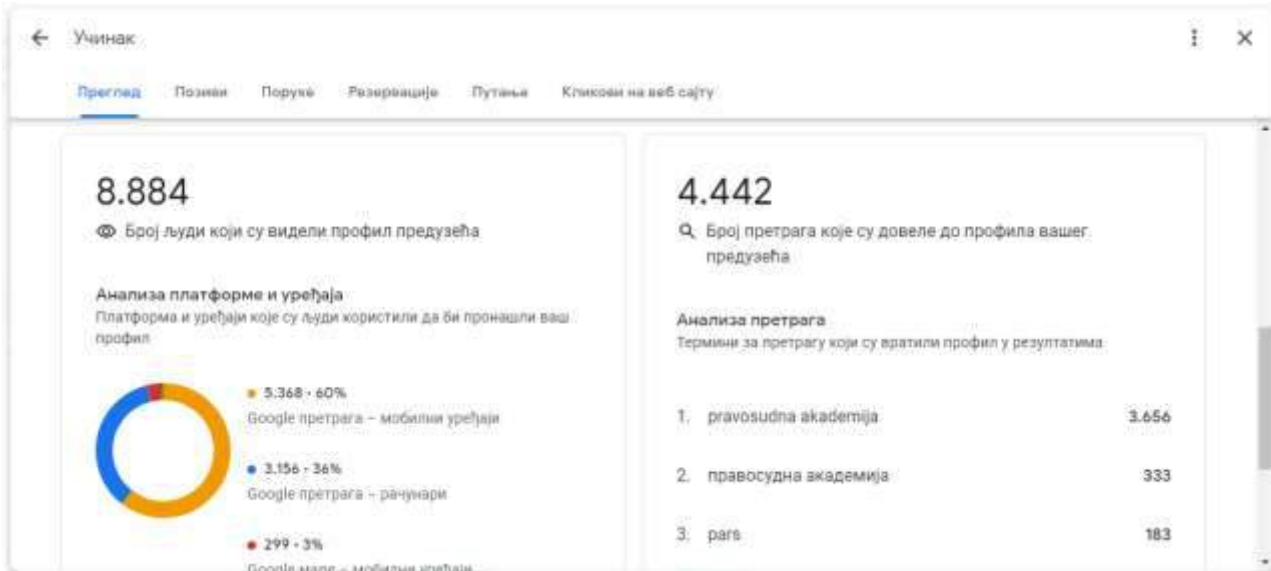
У наставку неки од показатеља зашто је било битно отворити корпоративни профил:

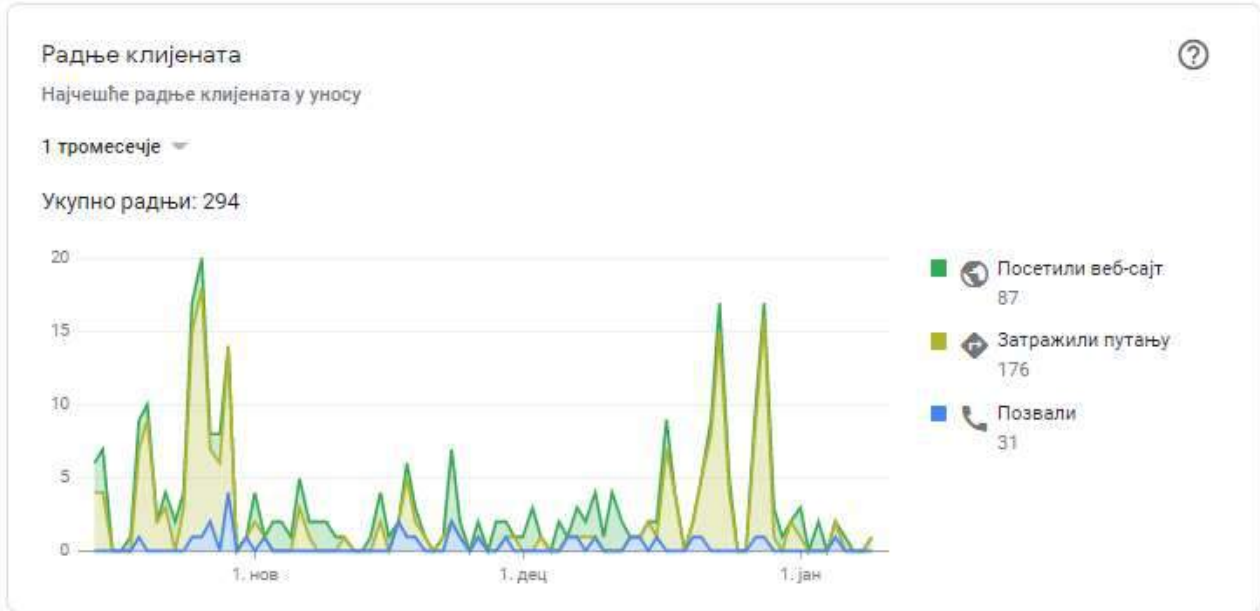




Укупно, близу 12,000 приказа кроз референтне појмове или претрагу на мапама







*Из овог графика закључујемо, да ћемо и у будућности, највише телефонских позива, а након претраге појма Правосудна академија, имати уторком.*

## ЗАКЉУЧАК

Правосудна академија је 2020. обележила десет година рада, и већ скоро 20 година континуитета у организованом спровођењу обука судија и тужилаца и запослених у правосуђу, који се одвијао кроз Правосудни центар до краја 2009. године.

Управо ова десетогодишњица била је, услед пандемије КОВИД-19 која траје од марта 2020. године, најизазовнија година до сада. Међутим, Правосудна академија је брзим прилагођавањем рада на новонастале околности доказала своју стабилност и посвећеност задацима које обавља, те је кроз обуке организоване уживо и онлајн, као и кроз унапређен дигитални садржај на својој интернет страници и библиотеци, омогућила правосуђу и његовим представницима да буду у току са најновијим позитивно-правним тенденцијама, европским стандардима, етичким принципима и посебним вештинама потребним за квалитетније обављање њихових функција. Као и до сада, Правосудна академија ће и у наредном периоду наставити да ради на развоју и унапређењу свог рада и јачању својих капацитета.

Правосудна академија је успела да одржи континуитет у раду упркос новонасталим околностима изазване пандемијом КОВИД 19 и обуке организовала уживо и онлајн, унапредила је дигитални садржај на својој интернет страници и библиотеци, омогућила корисницима да буду у току са најновијим позитивно правним тенденцијама, европским стандардима, етичким принципима и посебним принципима и вештинама потребним за квалитетније обављање њиховим функцијама. Правосудна академија наставља са својим плановима и програмима и ради на развоју као и унапређењу садржаја и јачању својих капацитета.

**ПРАВОСУДНА АКАДЕМИЈА  
ДИРЕКТОР**

**Ненад Вујић**